

VÁC

INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Készült a KMOP-6.2.1/K-13-2014-0002
„Közép-Magyarországi Operatív Program –
Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –
Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”
című projekt keretében.

2015

SZÉCHENYI 



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Készítette:

PESTTERV
1085 Budapest Kőfaragó u. 9.
Tel: 267 05 08, 267 70 78 Fax: 266 75 61
E-mail: pestterv@pestterv.hu
www.pestterv.hu

PESTTERV Kft.
Budapest VIII. Kőfaragó u. 9. IV. em.
Tel: +36- 1-267-0508
Fax: + 36-1- 266-7561
E-mail: pestterv@pestterv.hu
<http://www.pestterv.hu>

Konzorciumvezető:


HitesyBartuczHollai
Euroconsulting

HitesyBartuczHollai Euroconsulting Kft.
Cím: 1054 Budapest, Vértanúk tere 1, félemelet 7.
Tel: +36-1-319-1790
Fax: +36-1-319-1381
E-mail: info@hbhe.hu
Honlap: www.hbhe.hu

Felelős tervező

Károlyi János PESTTERV Kft
Varga Eszter

Gazdaság

Dr. Czirfusz Márton MTA KRTK RKI

**Anti-szegregációs
program**

Dr. Hamar Anna MTA KRTK RKI
Dr. Uzzoli Annamária

Tartalomjegyzék

1. BEVEZETÉS	4
1.1. Az ITS készítésének háttere	4
1.2. Az ITS szerepe, feladata	6
2. ELŐZMÉNYEK	7
2.1. Megalapozó vizsgálat eredményei	7
2.2. A korábbi IVS értékelése	10
3. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	11
3.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása	11
3.2. A középtávú célok közötti összefüggések bemutatása	20
3.3. Városrészi célok	23
4. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	27
4.1. Akcióterületek	27
4.2. Kulcsprojektek	42
4.3. Hálózatos projektek	44
4.4. Egyéb fejlesztések	50
4.5. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve és ütemezése	54
5. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM	61
5.1. Az érintett városrészek főbb jellemzői	61
5.2. A szegregátumok helyzetelemzése	72
5.3. Tervezett beavatkozások a szegregátum és a szegregációval veszélyeztetett területeken:	86
6. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	89
6.1. A stratégia külső összefüggései	89
6.2. A stratégia belső összefüggései	92
7. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	95
8. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	99
8.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	99
8.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti keretei	101
8.3. Település közti koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok	103
8.4. Monitoring rendszer kialakítása	104
MELLÉKLET - ÁLLAMIGAZGATÁSI EGYEZTETÉSI ELJÁRÁS SORÁN ÉRKEZETT VÉLEMÉNYEK FELDOLGOZÁSA	112

1. BEVEZETÉS

1.1. AZ ITS KÉSZÍTÉSÉNEK HÁTTERE

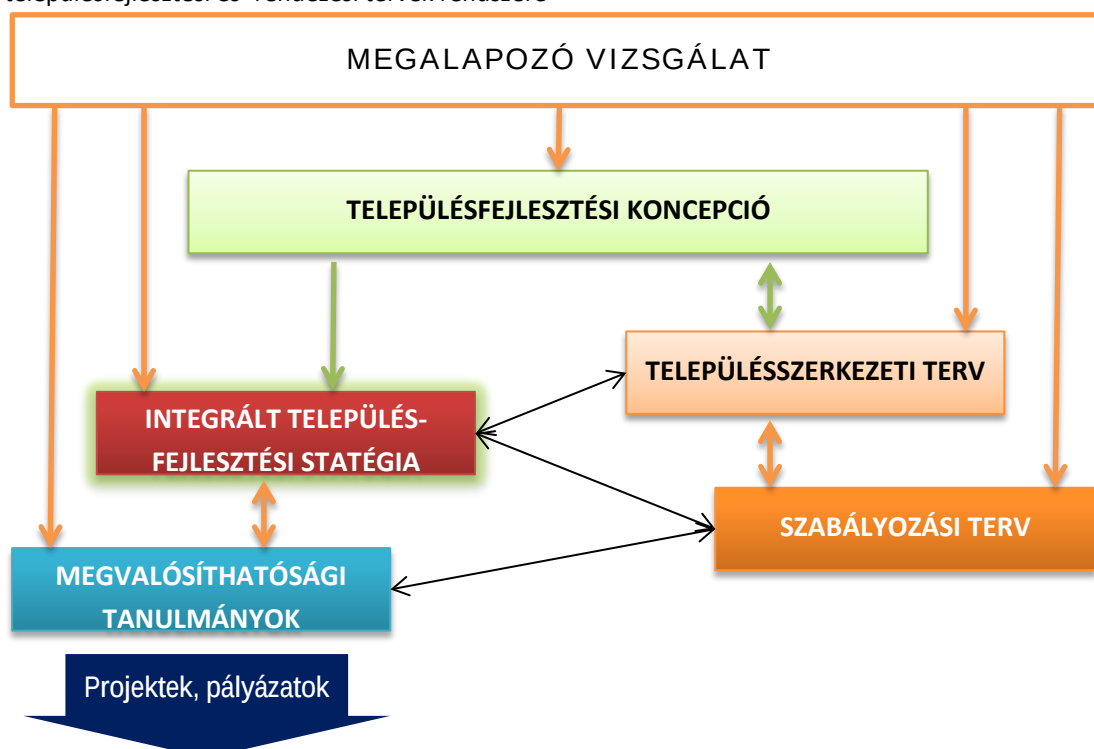
Vác Városa 2008-ban fogadta el az Integrált Városfejlesztési Stratégiáját (IVS). Az azóta eltelt időszakban a stratégia megvalósítását befolyásoló belső és külső tényezőkben olyan jelentős változások következtek be, ami indokoltá tette e stratégia felülvizsgálatát, módosítását:

- a 2008-2009-es pénzügyi, gazdasági válságot követően a piaci, befektetői környezet változásai
- demográfiai trendek, a társadalmi környezet megváltozása
- az önkormányzatok feladat- és hatáskörének módosulásai, átalakuló jogszabályi környezet
- a településfejlesztést érintő szakpolitikai és jogszabályi környezet változásai, aminek legfontosabb elemei:
 - Az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi és egyes eljárásrendi elvárásait rögzítő **314/2012. (XI.8) Korm. rendelet** megalkotása
 - Az országos fejlesztési és rendezési dokumentumok, mint tervezési kereteket meghatározó dokumentumok elfogadása: **Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió** (elfogadva az 1/2014 OGY. határozattal); **Országos Területrendezési Terv (OTRT)** 2014. február 1-től hatályos módosítása
 - A **megyei területfejlesztési koncepciók és programok** 2014-ben történt felülvizsgálata, illetve megalkotása, amelyek alapján a korábbiakhoz képest nagyobb lehetőség nyílik a megye, a megyei jogú városok és a megye többi városát érintő fejlesztések összehangolására
- A változások közt kiemelt jelentőségű, hogy megalkotásra és kidolgozásra kerültek az Európai Unió 2014-2020-as programozási időszakának támogatáspolitikai célkitűzései, és az azokhoz kapcsolódó uniós és hazai tervdokumentumok, jogszabályok:
 - Elfogadták az **EU 2020 Stratégiát**, amelyben az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedést érdekében az EU öt alapcél tűzött ki maga elé a foglalkoztatás, az innováció, az oktatás, a társadalmi befogadás és a klíma/energiapolitika területén. A 2014-2020-ban elérhető uniós támogatások e célok elérését szolgálják minden tagországban, így Magyarországon is.
 - az EU 2020 stratégiához igazodóan kidolgozásra és Brüsszel által is elfogadásra került a **Partnerségi Megállapodás**, amely a hazánkban elérhető uniós források, az Európai Strukturális és Beruházási Alapok eredményes és hatékony felhasználásának hazai alapfeltételeit rögzíti
 - a Partnerségi Megállapodásban foglaltak mentén kidolgozták a következő támogatási időszak **Operatív Programjait**, amelyek nagyobb részét 2015 elejére már az Európai unió is jóváhagyta.

A Belügyminisztérium EU-s források igénybevételével a **járasszékhelyek** számára pénzügyi és szakmai támogatást nyújt a stratégiai tervezési feladatokhoz a „Fenntartható településfejlesztés a kis-, és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása ” című projekt keretében. Ennek eredményeként az ország összes járásszékhelyére egy időben, egymással párhuzamosan történik a korábbi IVS-ek felülvizsgálata, az Integrált Településfejlesztési Stratégiák (ITS) elkészítése a 314/2012. (XI.8) Kormányrendeletben foglaltaknak megfelelően.

A jogszabályi előírásokból, de a tervezési logikából is fakadóan az ITS egy **átfogó tervezési rendszer** egyik eleme. A rendszer alapelemeit és azok egymásra épülését az alábbi ábra foglalja össze

A településfejlesztési és -rendezési tervek rendszere



A stratégia elkészítését részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló Megalapozó vizsgálat előzte meg. A Településfejlesztési Konceptió hosszú távú célrendszerének felülvizsgálata, illetve az időközben megváltozott jogszabályi követelményeket is teljesítő új településfejlesztési koncepció kidolgozása indokolt. E feladatának a város új településrendezési terve készítésével egyidőben kíván eleget tenni.

A Megalapozó vizsgálat számos tématerületet elemezve mutatja be a város térségi szerepkörét, társadalmi és gazdasági helyzetét, településrendezési háttérét, a stratégiaalkotás számára meghatározva a város és az egyes városrészek legfőbb erősségeit, gyengeségeit, illetve a külső környezet városfejlesztési szempontból releváns jellemzőit. E munkafázis eredményeit külön dokumentumban összegeztük.

A stratégiaalkotás a megalapozó vizsgálaton túl nagymértékben támaszkodott az egyéb releváns helyi koncepciókra és programokra. A vizsgálat tárgyát képezte a stratégiában megfogalmazott fejlesztések összhangja a hatályos Településszerkezeti Tervvel is (ami szükség esetén a Szerkezeti Tervre vonatkozó módosítási javaslatokat is generálhat). Mindezek mellett a stratégiaalkotás fontos bemenetét jelentette a tervezési folyamatot végigkísérő partnerség (szakmai konzultációk, munkacsoportülések, workshopok); a helyi társadalom, a gazdasági és civil szféra szereplői véleményének, elképzeléseinek megismerése.

1.2. AZ ITS SZEREPE, FELADATA

Az ITS középtávon (2014-2020 között) jelöli ki az elérendő fejlesztési célokat, valamint az azok integrált megvalósítását szolgáló beavatkozások körét és a megvalósítás eszközeit. Az ITS célja, hogy a stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő az elkövetkező 6-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét.

A hosszú távú településfejlesztési koncepció 15 éves időtávban jelöli ki a város átfogó fejlesztési célját és rész céljait. Ezekhez kapcsolódva, ezekkel összhangban, egyúttal a 2008-as IVS-re épülve kerültek megfogalmazásra az ITS középtávra (mintegy 7-8 éves időszak) szóló átfogó illetve tematikus céljai. Azok az elemek képezik az ITS céljainak tartalmát, melyek megvalósulása már középtávon reális.

A tervezési munka, a stratégia akkor tekintendő eredményesnek, ha hozzájárul ahhoz, hogy a város összességében a lehető legnagyobb mértékben használja ki fejlődési potenciálját a 2014–2020 közötti időszakban. Kialakítása oly módon történik, hogy azt a lehető legnagyobb mértékben tudják támogatni az EU Strukturális és Beruházási (ESB) alapjainak forrásai, így a kerület optimálisan képes kihasználni az EU 2014 – 20 közötti időszakának fejlesztési lehetőségeit.

Az ITS akkor tudja betölteni szerepét, ha a fenti forrásszerzés mellett képes a város működésének különböző szereplői közti kommunikáció eszközévé válni, s így céljai és projektjei széles körű támogatást élveznek a város társadalmi és gazdasági szereplőinek körében. Hozzájárul ahhoz, hogy a városban folyó egyes fejlesztési tevékenységek – függetlenül azok finanszírozóitól illetve tulajdonosaitól - egymással térben és időben összehangoltan valósuljanak meg, erősítve ezzel az egyes fejlesztési célú beavatkozások hatását.

E stratégia a város középtávú fejlesztési irányait, célrendszerét, az ezek elérése érdekében tervezett beavatkozásokat, továbbá a megvalósítás és nyomonkövetés eszközeit és módszereit rögzíti. Legfontosabb célja, hogy stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő a következő 7-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A stratégia akkor válhat eredményessé, ha:

- annak segítségével a városa ki tudja használni fejlődési potenciálját;
- a célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) döntő részben meg is valósulnak a 2014–2020-as időtávban, kihasználva az uniós támogatások, a hazai és a saját források adta lehetőségeket;
- a városban a fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósulnak meg;
- az ITS a városfejlesztés különböző szereplői közötti kommunikáció eszközévé válik;
- az abban foglalt kiszámítható, világos célrendszer révén a közszféra mellett a magánszféra fejlesztéseit is képes ösztönözni, a város és a gazdasági szereplők érdekeit összehangolni.

A fejlesztési stratégia kialakításánál a következő szempontokat vettük figyelembe:

- Vác város gazdasági potenciáljának továbbfejlesztése,
- Vác város lakossága életminőségének javítása,
- Vác fenntartható fejlesztésének elősegítése,
- Vác, mint járási központ szerepének erősítése,
- Vác, mint a Dunakanyar és az észak – déli folyosó központi elemének fejlesztése.

A fenti szempontrendszer alapul véve, a városszintű helyzetelemzéseket megvizsgálva határoztuk meg a hosszú- és középtávú célokat, valamint ezen elemzések mentén kerültek lehatárolásra az akcióterületek.

2. ELŐZMÉNYEK

2.1. MEGALAPOZÓ VIZSGÁLAT EREDMÉNYEI

Vác a Dunakanyar déli kapujaként ismert település, Pest megye harmadik legnagyobb lélekszámmal rendelkező városa. A város közigazgatási központ, fejlett iparral, korszerű egészségügyi intézményhálózattal, jó színvonalú iskolahálózattal rendelkezik. Vonzó célpont közel ezer éves történelme, gazdag kulturális élete és művészeti központ volta miatt.

Vác város közigazgatási területe építési szempontból beépítésre szánt és beépítésre nem szánt területekre tagolódik. A beépítésre szánt területek jellemzően a meglevő és tervezett belterületek. A beépítésre nem szánt területek jellemzően a külterületek.

Vác városszerkezete és a térség legfontosabb szerkezeti elemei a Duna, a városon áthaladó 2. sz. út, a városon áthaladó vasútvonal, a várost elkerülő M2 út és a sugárirányú utak, melyek a Vác körüli térséggel jó kapcsolatot biztosítanak. Vác központjának jellegzetes városszerkezeti eleme az ún. „szilvamag”, amely a központi területeket foglalja magában.

A szilvamagon belüli területek Vác történelmi belvárosának nemcsak múltja, hanem jelenben betöltött kiemelkedő közigazgatási, kereskedelmi, szolgáltatási funkciója miatt is a legfontosabb városrész. A területen található műemléktemplomok, kiemelt zöldfelületek, műemléki épületek nemcsak a helyiek, de az idelátogató turisták számára is valódi értékeket jelentenek. A városközpont - a középkori városmag, a védett műemléki környezet - területén helyezkedik el Vác műemléki és helyi védett épületeinek jelentős része. Vác jellemző város- és utcaképei, építészeti értékei ezen a szilvamagon belüli kisvárosias jellegű, belvárosi területen sűrűsödnek. Vác meghatározó városi arculatát adja a történelmi városközpont földszintes és emeletes zárt sorú beépítésű, lakó- és intézményi funkciójú területe, ahol jelentős középületek találhatók.

A városközpontot zárt sorú beépítés övezi, a többszintes lakóterületeket kiterjedt földszintes, családi házas, kertvárosias beépítés és több területen lakótelepi beépítés övezi néhány intézménnyel, kereskedelmi-szolgáltató és ipari-gazdasági területekkel vegyesen. A nagyobb méretű gazdasági területek jellemzően a 2. sz. út, az M2 út és a város sugárirányú útjai mentén helyezkednek el.

A külterület északi részén kisebb méretű mezőgazdasági területek és a Naszály-hegyen erdők valamint a mészkőfejtő és a cementgyár területe található, a várostól délre és keletre pedig inkább nagyobb méretű mezőgazdasági területek és északon kisebb kertes mezőgazdasági terület található. Egy-két kisebb méretű lakóterületi rész is található a város szélső területein, melyek jellemzően kertvárosias lakóterületek.

Vác jelenlegi gazdaságát meghatározza annak történeti fejlődése. A 19. század végétől a hazai kapitalista fejlődés kibontakozásakor jelentős elővárosi jellegű ipar telepedett Vácra, így kiegészítve a város meglevő kulturális-oktatási funkcióit. A szocialista iparosítás során a település ipari jellege vált uralkodóvá, viszont a rendszerváltás után a korábbi ipari nagyvállalatok részben bezártak vagy átalakultak. Az 1990-es évek közepétől a külföldi működő tőkére alapozva új lendületet kapott a városi gazdaság, viszont ennek a 2008-as válság véget vetett. A város gazdaságára viszont továbbra is jellemző az erőteljes külföldi gazdasági függőség – mint ahogy ez a hazai középvárosokban általánosságban is jellemző. Összességében Vác társas vállalkozásai népességarányosan a megyei értékekkel összevetve nem kiemelkedő számban vannak jelen, külföldi tulajdonban vannak és átlagos árbevételű érnek el döntően hazai piacokon. A legnagyobb foglalkoztatók jelenleg is a feldolgozóiparban vannak.

A munkanélküliek száma és a munkanélküliségi ráta alakulása az országos és a globális gazdasági mozgásoknak megfelelően, viszonylag nagy kilengésekkel alakult a városban, a 2008-as válság után akut

problémaként jelentkezett a hosszú távú munkanélküliség, a munkanélküliségi ráta alacsony volta ellenére. A város versenyképességét a munkaerő képzettségi szintje relatív értelemben befolyásolta: a megye többi települése felzárkózott Váchoz a képzettségi adatok alapján az elmúlt 20 év során.

Vác esetében is mind a gazdasági szereplők, mind az önkormányzat és a városi tulajdonú cégek fejlesztéseiben 2007–2013 között meghatározóak voltak az uniós támogatások. Kistérségi szinten Vác és térsége az országos átlag felett szerepelt az uniós programokból támogatott pályázatok számában, főleg a városban található közintézményekben történtek nagy léptékű fejlesztések. Ezzel párhuzamosan a jelentős EU-s transzferek ellenére 2007 és 2013 között a város vállalkozásainak a korábbi befektetési ütemet nem sikerült tartaniuk a társasági adóbevallások adatai alapján.

A viszonylag állandó, csak kisebb mozgásokkal jellemző népességszám mellett a korösszetétel alakulása kedvezőtlen tendenciákat mutat. A fiatalok és az időskorúak állandó népességen belüli részaránya, valamint az öregségi mutató alapján a város és környezete fokozatos elöregedést jelez, mely társadalmilag egy kedvezőtlen jelenség. A 2006-os évig a vándorlási egyenleg jellemzően negatív volt, azonban 2007 után a betelepülés vált jellemzőbbé. A településen a legmagasabb arányok a 2010-2011-es években történtek 10-14 ezrelék körüli értékekkel. Azóta némileg visszaesett, de továbbra is pozitív a város vándorlási egyenlege.

A helyi lakosság életminőségét alapvetően meghatározza a települési lakásállomány összetétele és a lakóingatlanok állapota, minősége. Vácon 14 720 lakás alkotja a lakásállományt. A legtöbb lakás 2002-ben és 2008-ban épült a városban, azóta évről évre folyamatosan csökken a lakásépítések mértéke, jelenleg az új építésű lakások aránya a 0,2%-ot sem éri el az éves teljes lakásállományból. Az alacsony komfortfokozatú lakások aránya 11,1%-ról 3,4%-ra csökkent a városban 2001-2011 között, mely ilyen szempontból az életminőség javulását is jelenti. A lakásállomány összetétele kedvező. Az átlagos ingatlanárak nem csökkentek a gazdasági és a jelzáloghiteles válság után, az ingatlanpiac beszűkülésekor olyan mértékben, mint ahogy az országban vagy Pest megyében jellemző volt. A város a megye más településeihez képest jelentős számú önkormányzati bérlakást tart fenn.

Az önkormányzati gazdálkodás lehetőségeit a helyi iparüzési adóbevételek befolyásolják. A városi költségvetés feszített, a nemzetállami szintű feladatáthelyezések, a feladatfinanszírozásra való átállás és az adóssághkonszolidáció különböző mértékben érintette a települést.

A helyi identitástudat szerves részét képezik a városi közösségi programok, melynél a városi szintű programok mellett egyaránt fontos szerepe van a kisebb létszámú csoportok, szervezetek, klubok szerveződéseinek. Vác Város Önkormányzata közösségi élet színvonalasabbá tétele végett minden év július utolsó hétvégéjén megrendezi a Váci Világi Vigalom háromnapos rendezvénysorozatát. A Főtér, a Duna-part, a Zenepavilon, a Vörösház, a templomok adnak igényes helyet a különböző rendezvényeknek, minden évben újabb tartalommal bővül a rendezvény választéka. Képzőművészet, komoly- és könnyűzene, a dzsessz, a tánc, színházi produkciók iránt érdeklődők megtalálhatják kedvenc előadásukat, valamint a gyermekek részére sok-sok játékos program és kirakodó vásár kerül megrendezésre.

Váci Dunakanyar Színház megalakulása (2013), jelentős kulturális többletet eredményezett a váci és Vác környéki lakosság körében, valamint az idén harmadik alkalommal megrendezendő V4 Fesztivál és Színházi találkozó, mely határokon átívelő eseménysorozat. A Visegrádi országokból érkező színtársulatok produkciói, valamint az országosan ismert előadók szabadtéri koncertjei a térség legnagyobb kulturális rendezvényévé vált. Ezáltal Vácon 2 nagyszabású rendezvény jellemzi a nyári időszakot. Ezen kívül Vác jelentős komolyzenei potenciállal rendelkezik, világi és vallási kórusok, zenekarok ismertek a város határain túl is.

Vác országos gyorsforgalmi és főúthálózati kapcsolatát az M2 autópályát és a 2. sz. és 12. sz. főút biztosítja. Az M2 autópályát váci szakasza 2x1 forgalmi sávossal, a város észak-keleti külterületén halad, a Vác – Budapest

szakasz 2x2 sávra bővítésének előkészítése folyamatban van, kapacitás-kihasználtsága 90 % feletti. A 2. sz. főút a belterületen halad át, jelentős belső forgalmat bonyolít le, változó 2x1 illetve 2x2 sávos keresztmetszetű. A 12. sz. főút a dunakanyari települések közúti kapcsolata. A város belső forgalmának legjelentősebb részét az országos közutak belterületi szakaszai bonyolítják le. A városközpont forgalomcsillapítása után ez fokozódott.

A 70.sz. Budapest - Vác - Szob vasútvonal a Budapesti Agglomeráció egyik legnagyobb utasforgalmat lebonyolító vonala. A vasútvonalon az utasforgalmat Vác állomáson kívül, Vác alsó bonyolítja le, Kisvác megállóhely kihasználatlan.

A városon belüli utasforgalmat a VOLÁNBUSZ Zrt. helyközi járatai az országos közutak városi szakaszai mentén részben lebonyolítják, a helyi járatok az ezektől távolabb eső területek és egyes jelentős intézmények tömegközlekedését biztosítják.

Vác város közműellátása összközműves formában épült ki. A város vízellátása megoldottnak tekinthető. A vízbázis oldal jelentős többlet igények biztosítására is megfelelő a saját vízbázis, és a DMRV kétoldali regionális vízbetáplálása miatt. Vác város vízmű-kútjai, a felszín alatti víz állapota szempontjából fokozottan érzékeny, ezen belül kiemelten érzékeny vízminőség védelmi területen fekvő település.

A város településfejlesztése során figyelembe kell venni a fokozottan érzékeny, ezen belül kiemelten érzékeny vízminőség védelmi területeket. A víztározási kapacitás a távlati nagyobb vízigények biztosítására is alkalmas. A beépítés-fejlesztésekhez és a városközpontban az azbeszt cement anyagú fő-, és elosztóvezetékek rekonstrukciójával kell számolni. A jelentősebb iparterületek kommunális és tűzi-vízigényének biztosítása érdekében DN 150, DN 200 m-es KPE gerincvezetékekkel. A víz bázis, víztározás és vízminőség szempontjából továbbra is megfelelő mennyiségben és minőségben áll rendelkezésre.

A városban a szennyvízcsatornázás elérte a 90 %-os kiépítettséget. A váci szennyvíztisztító-telep, - mely egyben a regionális szennyvízcsatorna-hálózat szennyvíztisztító-telepe is - korszerűsítése KEOP pályázati forrásból, részben önkormányzati finanszírozásokból jelenleg is folyamatban van.

Vác város szennyvízcsatorna-hálózata alapvetően gravitációs, elválasztott rendszerű, de találhatók benne nyomott szakaszok is. A nyomott szakaszok DN 50-500 mm átmérők között változik, csőanyaguk azbesztcement, PE, KPE és KM-PVC. A gravitációs szakaszok átmérője DN 200-500 mm közötti.

A központi belterületen zárt csapadécsatorna-hálózat üzemel, mely megfelelő befogadóval – Duna folyó – rendelkezik. Útrekonstrukciók esetén vizsgálni kell a csapadécsatorna rendszer korszerűsítését.

A város kertvárosi részén a csapadékvíz elvezetése nyílt árokrendszerrel történik. A településen egységes csapadékvíz-elvezető rendszert kell kialakítani, amely jelenleg csak a belső részekben megoldott. Az árokrendszereket fel kell, hogy váltsa a felszínközeli zárt csapadécsatornák, illetve a zárt szabványos mélyépítésű csapadécsatornák.

Az energiaközművek tekintetében a város villamosenergia-ellátása 100%-osnak tekinthető. A nagyfeszültségű rendszer, valamint a váci alállomás és az abból kiinduló közép- és nagyfeszültségű rendszer megfelelő kapacitásokkal rendelkezik a távlati beépítés-fejlesztések kiszolgálására is.

A város földgázellátása szintén 100%-osnak mondható. A város a gázátadón keresztül kiépített nagy- és közepnyomású gázhálózata, valamint a nyomásszabályozóktól kiinduló közép és kisnyomású gázhálózat a távlati igények kiszolgálására is alkalmas.

A hírközlés rendszere mind a vezetékes, mind a vezeték nélküli rendszereknél az igényeknek megfelelően kiépült, melyekről a távlati igények is biztosítható.

2.2. A KORÁBBI IVS ÉRTÉKELÉSE

A korábbi IVS-ben foglalt célok és akcióterületi fejlesztések képezték a város elmúlt 7 éves fejlődési időszakának sarokpontjait. A korábbi IVS 7 akcióterületet jelölt ki. Az akcióterületi fejlesztések megvalósulása különösen két akcióterület esetében volt látványos.

A Belváros revitalizációja az IVS-ben tervezett módon alapvetően megvalósult. Ez Vácon a közelmúlt leginkább mintaszerű fejlesztése, a megújult városközpont a város egészének élhetőségét, imázsát, idegenforgalmát pozitívan érintette. Az új ITS-ben cél a megkezdett városközpont fejlesztés folytatása, területi kibővítése.

A másik megvalósult beruházást a korábbi IVS-ben a Liget akcióterületen tervezett beavatkozások jelentik. Ez a területrészt megújult, ártéri tanösvény létesült, kedvelt szabadidős területté vált a városlakók körében amellet, hogy a megőrzés, védelem érdekei is érvényesültek. Az ITS ezen az akcióterületen is tervez további beavatkozásokat a megkezdett fejlesztések folytatásaként.

A Laktanya akcióterületen tervezett fejlesztések nem tudtak elindulni, ezek a jelenlegi ITS számára is feladatot adnak.

A Duna-park akcióterületen több fejlesztés megvalósult, de a korábban tervezettek nagyrésze még hátravan, ezért az ITS továbbra is tartalmazza akcióterületként e kulcsfontosságú területet.

A Kisváci alközpontfejlesztés céljai ma is változatlanok, mivel az elmúlt időszakban nem került sor megvalósításukra, az ITS továbbra is tartalmazza.

3. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

3.1 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

A város átfogó célját a jövőkép határozza meg. A stratégia kialakításánál a jövőképet és az átfogó célt egyazon szintre emeltük: a jövőkép legyen az az átfogó cél, amelyet elemeire bontva a következő 10–15 évben megvalósíthat a város. Ezek alapján a város hosszú távú jövőképe és átfogó célja nem változott a 2008-as IVS óta:

Vác hangulatos, nyitott kisváros, a Dunakanyar bal partjának szellemi, ipari, kereskedelmi és idegenforgalmi központja.

Vác hosszú távú jövőképeinek megvalósulása ötelemű célrendszerben mutatható be (lásd később).

Fontos megjegyezni, hogy a célrendszert, amelyből a város hosszú távú jövőképe összeáll, a város szerves fejlődési folyamatai igazolják. Az alfejezetekbe gyűjtött célok akár több főbb cél alá is besorolhatók, az egyes célok egymástól nem szétválaszthatók.

A célrendszer a 2008-as IVS-hez képest kis mértékben módosításra került a városi partnerségi folyamat eredményei miatt. Szintén az átstrukturálást indokolja a 2008-as gazdasági válság, amely a váci gazdaságra és a társadalomra is jelentős hatást gyakorolt. A dokumentumban öt átfogó fejlesztési célt határoztunk meg, amelyeket további középtávú tematikus fejlesztési célokra bontottunk. Az öt átfogó fejlesztési cél a következő:

- Beruházásbarát város;
- Humán erőforrás-fejlesztés;
- Turisztikai és közlekedési fejlesztések;
- A közszolgáltatások fejlesztése;
- A városi életminőség javítása.

*A jövőkép és a tematikus célok rendszere***Jövőkép:**

Vác hangulatos, nyitott kisváros, a Dunakanyar bal partjának szellemi, ipari, kereskedelmi és idegenforgalmi központja.

Városi tematikus célok

Beruházásbarát város

**Humánerőforrás-
fejlesztés**

**Turisztikai és
közlekedési fejlesztések**

**A közszolgáltatások
fejlesztése**

**A városi életminőség
javítása**

Városrészek

**Alsóváros
fejlesztési céljai**

**Belváros fejlesztési
céljai**

**Kisvác rövid
távú célja**

**Deákvár rövid
távú célja**

**Derecske rövid
távú célja**

**Márialiget
rövid távú célja**

**Sejce rövid távú
célja**

BERUHÁZÁSBARÁT VÁROS

Vác térségébe a rendszerváltás óta jelentős mértékű külföldi működő tőke érkezett, amely döntően átforgatta a város gazdasági szerkezetét. A város földrajzi fekvésének és ipari múltjának következményeként jelenleg is a Dunakanyar egyik ipari centruma, de természetesen további fejlődési lehetőségei vannak – részben a meglévő, részben az újonnan betelepülő vállalkozásokra alapozva. A beruházásbarát város célkitűzés a város gazdaságfejlesztési fejlesztéseit fogja össze.

Az ipari és kereskedelmi területek fejlesztése

Az 1990-es években döntően átalakult a város gazdasági szerkezete, vállalatok és munkahelyek szűntek meg és alakultak át. A 2008-as gazdasági válság szintén megváltoztatta a gazdasági keretfeltételeket.

A meglévő vállalkozások fejlődési lehetőségeinek biztosítása és új vállalkozások városba vonzása átfogó célja a városnak, amely a 2014–2020-as időszakban több kulcsprojektet ötvöz. Az ipari és kereskedelmi területek fejlesztése rész célja átfogja a nagyobb léptékű kereskedelmi és iparterületek fejlesztését a városban. A jórészt a 2008-as IVS-ben is már megjelent fejlesztéseket felülvizsgáltuk.

A váci ipari és kereskedelmi infrastruktúra fejlesztésének egyik eleme a Déli iparterület. A már a 2008-as IVS-ben is megjelent fejlesztés szerint a város déli részén kialakult egy gazdasági központ, ahol helyet kapott a kereskedelem, valamint az iparral illetve a logisztikával foglalkozó létesítmények is a Topperini Ipari Parkhoz kapcsolódóan. Cél a területfelhasználási egységeken belül a megfelelő telkek szabályozása.

A fejlesztés következő eleme a C-telep és környéke a város északi részén. Ez egy barnamezős beruházás, melynek célja egy korszerű logisztikai központ illetve raktárbázis létesítése, a Duna menti fejlesztésekkel összehangolva. Jelenleg raktárak és kereskedelmi és szolgáltató funkciójú épületek vannak a területen, viszont az M2 továbbépítése és annak a város északi részén levő csomópontja új fejlesztési lehetőségeket ad a következő tervidőszakban.

Az infrastruktúrafejlesztés utolsó eleme az állat- és kirakodóvasártér számára új hely kijelölése. A korábbi IVS javaslatának megfelelően áthelyezésre került, de jelenleg ismételt új helyre költöztetése vált szükségessé, hiszen jelenleg lakóterület közelében található.

Kisebb léptékű barnamezős fejlesztések

Vác számottevő kisebb léptékű barnamezős területekkel rendelkezik, amelyek hasznosítása jelentős gazdasági és társadalmi haszonnal jár, ezért e területek rehabilitációja és a jelenlegi városszövetbe való integrálása ugyancsak a város fontos célkitűzései közé tartozik. A célkitűzés megvalósulása a megújító városfejlesztés megvalósulásához és a gazdasági növekedéshez fog hozzájárulni. Eredményeként a barnamezős területeken elsősorban lakáscélú fejlesztések fognak megvalósulni, melyből közvetetten az egész lakosság profitálhat.

Ilyen területek a volt Híradó laktanya, a volt Híradás területe, a volt vágóhíd területe, a volt Forte-Masterpiece rehabilitációja. Az érintett területek közül a Tesco tulajdonába került egykori Vágóhíd területén folyik a korábbi vágóhíd épületeinek lebontása. A Laktanya rendezésének célja e terület szerves kapcsolatának megteremtése a várossal, egyben az északi városrész rendezési terv szerinti közlekedésének megvalósítása lesz. A terület jó adottságokkal rendelkezik (közel ötven épület található a területen, értékesnek mondható a növényállomány, mindez jó településszerkezeti adottságok mellett). A fejlesztési cél komplex szociális-kulturális-szolgáltató központ létrehozása. A többi területen lakáscélú fejlesztés kívánatos, amely magántőke részvételével valósulhat meg.

Vác, mint kereskedelmi központ koncepciójával összhangban és tradicionális szempontok figyelembe vétele miatt szükséges új vásártér megvalósítása. A jelenlegi vásártér területén állat és kirakodó vásár működik, ezt azonban a rendezési terv megszünteti, mivel a sűrűn lakott terület közelében lévő funkció zavarja a lakók nyugalma. A területből közpark létesítése tervezett. A terület fontos eleme a külön szintű vasúti-közúti kapcsolat biztosítása.

Vállalkozásbarát városi kormányzás

A beruházásbarát város céljaként fontos eleme, hogy a városi kormányzás is megújuljon az új kihívásoknak megfelelően. Meg kell teremteni az intézményi feltételét és szervezeti működését annak, hogy a város és a városban levő vállalatok (beleértve a nagyvállalatokat és a kis- és közepes vállalkozásokat) között folyamatos párbeszéd lehessen a gazdaságfejlesztési és várospolitikai irányokról. Ez olyan új innovatív működési forma kialakítását jelentené, amely túlmutat a korábbi IVS városfejlesztő társaságra alapozott egyeztetési mechanizmusain. A célkitűzés része emellett a városmarketing gazdaságfejlesztési lábának a megújítása, többek között a polgármesteri hivatal által működtetett ingatlankezelő létrehozása a kihasználható gazdaságilag hasznosítható fejlesztési területekről.

HUMÁNERŐFORRÁS-FEJLESZTÉS

Vác városa kifejezetten a lakosaira vonatkozó elképzeléseit a humán erőforrás fejlesztésének (és a különálló pontban szereplő közszolgáltatás-fejlesztés) célkitűzésével valósítja meg. E célkitűzés társadalmi és kulturális, valamint gazdasági területen is jelentős hatással fog járni. A humán erőforrás-fejlesztés koncepciója a korábbi IVS elfogadása óta az oktatásszervezés területén megtörtént országos szintű átszervezések figyelembevételével fogalmazható meg. Az integrált településfejlesztési stratégia elsősorban az oktatás-képzés infrastrukturális hátterének (épületállomány műszaki állapota, kapacitások, üzemeltetés) feladataival foglalkozik, mivel az oktatás szakmai része, a képzési programok kikerültek a városi hatáskörből. A humán erőforrás-fejlesztés legfontosabb gazdasági vetülete a foglalkoztatási szint emelése. Ezzel együtt a humán erőforrás-fejlesztés új munkalehetőségek megjelenéséhez is hozzájárulhat, az újonnan létrejövő munkahelyek változatos elvárásainak megfelelő munkaerő biztosításával.

Oktatási infrastruktúra

Az oktatási infrastruktúra fejlesztésének terve az alapja annak az elképzelésnek, hogy Vácnak a már meglévő jelentős alapokról indulva meg kell erősítenie diákvárosi funkcióját. Ez mindenekelőtt a város alapfokú és középfokú központ jellegének infrastrukturális erősítését jelenti. Az oktatási infrastruktúra fejlesztésének megvalósítása az oktatási infrastrukturális feltételei mellett biztosítani fogja a megfelelő iskolai környezetet a városban tanuló diákoknak, akik a célkitűzés közvetlenül érintett célcsoportja, hiszen a város alap és középfokú intézményeiben megközelítőleg 8500 diák tanul. A cél megvalósulásához szükség lesz a város „iskolaváros programjának” kivitelezésére.

A 2014–2020 közötti tervezési ciklus prioritásait és a várható forrásokat áttekintve cél az oktatás-nevelés városi intézményeinek energiahatékonyság-növelő fejlesztése, a megújuló energiaforrások részarányának növelése.

Az oktatási rendszert illetően alapvető fontosságú az oktatás és a gazdaság kapcsolatának erősítése. Az oktatás és képzés rendszerének biztosítani kell a munkaerő-piaci igényeknek megfelelő képzettség, tudás és készségek megszerzését. Bár a város a megyén belül kifejezetten jó szakképzési intézményekkel rendelkezik, a műszaki és informatikai képzés közép- és felsőfokú biztosítása alapot teremthet az informatikai és műszaki vállalatok megtelepítéséhez. Ezen tevékenységeket a középfokú és felsőfokú oktatási intézményeivel Vác

városa már ma is ki tudja szolgálni, ám a képzés nem teljes körű. Megvalósítandó cél még a megfelelő alapfokú diplomát (BSc vagy BA) adó képzések elindítása a város oktatási intézményeiben.

Az oktatás fejlesztési céljai összecsengenek Vác hosszú távú gazdasági terveivel, miszerint a város elsősorban tudásalapú iparágakra kívánja alapozni a gazdaságát. E cél megvalósítása gazdasági eredményei mellett hozzá fog járulni a város szellemi központ jellegének megőrzéséhez és fejlesztéséhez, lehetővé teszi a színvonalas kulturális életet, közvetve pedig biztosítani fogja az optimális foglalkoztatottságot, amely hosszú távon a kisvárosban növeli a jólétet.

Megváltozott munkaképességűek foglalkoztatottságának javítása

A humán erőforrás fejlesztésének és a foglalkoztatási szint emelésének másik módja a munkanélküliek és az inaktív népesség munkaerőpiacra való visszatérésének lehetővé tétele, főleg a munkahelyteremtés eszközével. A 2007–2013-as európai uniós ciklusban a város vállalkozásai és közintézményei eredményesen mozgósítottak európai uniós forrásokat e cél elérése érdekében. Az elképzeléshez kapcsolódó kiemelt feladat lesz egy foglalkoztatóhely, illetve szálláshelyek (ún. Esély ház) létesítése a megváltozott munkaképességűek számára. A társadalmi-gazdasági helyzetből fakadó hátrányok leküzdésének segítségével, vagyis az esélykülönbségek csökkentésével a humán erőforrás-fejlesztés e módja elősegíti a társadalmi beilleszkedést is. Ez a tevékenység megint csak az optimális foglalkoztatottság irányába mutat.

Felnőttképzés

A rohamosan változó gazdaság folyton módosuló szükségletei megkövetelik az egész életen átívelő képzést. A humán erőforrás-fejlesztés területén ez a szakmai és konferencia alapú képzések, az intézményes kereteken kívüli, kompetencia alapú fejlesztő folyamatok szükségességét jelenti. Ez a stratégia hosszú távon ugyancsak optimális foglalkoztatottságot fog eredményezni és növeli az életminőséget. Folyamatban van a „Digitális Nemzet Fejlesztési Program” megvalósítása, amelyhez a kapcsolódási pontokat meg kell találnia a városnak.

TURISZTIKAI ÉS KÖZLEKEDÉSI FEJLESZTÉSEK

Vác turisztikai és közlekedési fejlesztéseit egy célban vontuk össze, hiszen számos kapcsolódási ponttal rendelkeznek. Ez az a terület, ahol a többi céllal összevetve hangsúlyosabban jelenik meg a város térségi-regionális szerepkörének, helyzetének a megerősítése.

Turisztikai fejlesztések

A turisztikai fejlesztések a város gazdaságfejlesztéséhez kapcsolódnak. A TDM szervezet által készített turisztikai fejlesztési terv a turisztikai fejlesztések három irányát határozta meg: az épített környezetre alapozó kulturális turizmust, a természeti értékekre alapozó aktív, családi turizmust és az infrastrukturális fejlesztéseket. Az ITS-be ezeket az elemeket is átemeltük, kiegészítve a nem turisztikai jellegű projektelemekkel.

A Dunakanyar turisztikai értékének növeléséhez Vác több projekt párhuzamos kivitelezésével fog hozzájárulni.

A váci Duna-part elhanyagolt területének rendezése, a Duna park projektsomag az egyik legfontosabb megvalósítandó turisztikai fejlesztés. Ez egyrészt a terület szerves kapcsolatának megteremtése a Duna-Ipoly Nemzeti Parkkal, másrészt olyan közparki (és rekreációs) funkciók biztosítása, melyek révén a városi zöldfelületek jelentősen növekszenek. Vác a térség természeti-turisztikai vonzerejének növeléséhez egy

vízisportközpont létrehozásával járul hozzá, melyben helyet kapnak majd az evezősök, a kajakosok és a kenusok. A terület adottságaira alapozva ki kell majd alakítani az bérccsónaktárolás lehetőségét, tekintettel az igen nagy számban a váci polgárok által otthon tartott csónakokra. Végezetül a terület további lehetőséget fog biztosítani a csónakkölcsönzésre, mely jól kiegészíti a kerékpározást, hiszen a vízisportközpont a Dunakanyar bal parti regionális kerékpárút mellett épül fel. Így alakulhat ki a B+B rendszer.

A dunakanyari turizmus szempontjából fontos fejlesztés még a szabadstrand és egy kemping előírászerű kialakítása. Ehhez a turisztikai célkitűzéshez kapcsolódik a meglévő korzó továbbvezetése és szebb, korszerűbb utcabútorokkal való felszerelése a város teljes szakaszán.

A turisztikai célkitűzés további kiemelt feladata a kikötőlétesítés Vácott, amely a Dunakanyar déli kapuvárosában nélkülözhetetlen létesítmény. A kikötők fejlesztésének legfontosabb eleme a DDC új kikötője lesz, amely valószínűleg egy északi logisztikai centrum közelében kerül majd kialakításra (a vízi, a közúti, a vasúti szállítási útvonalak közelsége miatt). További tervezés alatt áll még egy szállodahajó kikötő és egy jachtkikötő is.

A város idegenforgalmi szolgáltatásainak bővítéseként szálloda építése javasolt a volt rendőrség épületében. A szálloda szolgáltatásai a tervek szerint összekapcsolhatóak lesznek a fürdő szolgáltatásaival.

Összességében a turisztikai fejlesztések összhangban vannak a Vác és környéke TDM Nonprofit Kft. és a Tourinform Vác által készített turisztikai fejlesztési tervvel, amely rövid távon a pár napos belföldi turisták megnyerésére törekszik – hosszú távon viszont a Dunakanyar márkanév fejlesztéséhez járul hozzá.

A közlekedési infrastruktúra fejlesztése

A közlekedés fejlesztésében napjainkban és megvalósítási idejét tekintve hosszú távon is megkerülhetetlen cél az ország nemzetközi összeköttetésének, valamint a régiók egymás közötti kapcsolatainak fejlesztése, a környezetkímélő és az elővárosi közösségi közlekedési módok támogatása. Vác központi szerepéből adódóan is elengedhetetlen a közlekedési infrastruktúra fejlesztése, így a város a Közép-magyarországi régió szellemi, kereskedelmi és idegenforgalmi központjává nőhet és ezáltal javíthatja vonzerejét a térségben.

A Váchoz kapcsolódó regionális közlekedés fejlesztése mindenképp Vác és Gödöllő közlekedési kapcsolatának fejlesztését jelenti, ez a kapcsolat nélkülözhetetlen a város és a térség fejlődése szempontjából. Vác és Gödöllő között a jelenlegi útvonal felújítása megtörtént, mostani állapotában már nem képes az agglomeráció északi területén a jelentős nagyságú forgalom lebonyolítására. A Vác–Gödöllő új út (2104) kialakítása illeszkedni fog az agglomeráció gyűrű irányú rendszerei kiépítésének sorába, kapcsolatot teremtve az M3 és az M2 között. A 2104. jelű út szerves folytatása lesz a váci Duna-híd. Az új út kiemelt szerepét ezen túl az adja, hogy mind a Dunakanyar, mind Gödöllő és térsége jobban elérhető legyen. Ezen idegenforgalmi szempontból kiemelt területek nemcsak az agglomeráció, hanem az ország fontos idegenforgalmi célterületei.

A M2 bővítésének szükségességét az út telítettsége, valamint az agglomerációs folyamatok felgyorsulása igazolja. Az M2 gyorsforgalmi útként történő kiépítése a közeljövőben megvalósul a NIF Zrt. beruházásában. A tervezett fejlesztés összhangban van a Közép-magyarország régió, sőt az ország fejlesztési céljaival is. Ez a beruházás tehermentesíti a kiemelt üdülőkörzet belső úthálózatát, valamint az iparterületek fejlesztéséhez is hozzájárul Vácott. Az M2 megépülésével a lecsatlakozásokra is forrást kell találni, a kosdi és a gombási rejtett csomópontok fejlesztése szükséges.

Vác térsége és a teljes Dunakanyar közlekedésének szempontjából az elkövetkező évek kiemelt fontosságú feladata lesz a Duna két partja közötti közúti kapcsolat hiányának megoldása. Ez több

alfeladatot fog eredményezni, ugyanis a Dunára keresztirányban haladó út a nyugati oldalon nincs, a keleti oldalon meglévő összekötő utak igen szerény kiépítésűek, a Duna két partja közötti kapcsolatot pedig kompközlekedés biztosítja. Mivel a legközelebbi közúti kapcsolat, a Megyeri híd 20 km-re van a várostól, ezért a Dunakanyar és Vác térségének szükségleteit közvetlenül csak egy új híd biztosíthatja. A Duna két oldala és a Szentendrei-sziget között, Vác térségében új híddal, olyan közúti kapcsolat létrehozása szükséges, amely Vác vonzáskörzetének igényei mellett a Dunakanyar déli forgalmát is szolgálja (11. út tehermentesítése) jól illeszkedve az országos hálózatokhoz. Ennek megvalósulása azonban az elkövetkező 7-8 évben - az ITS időtávjában – nem várható reálisan, az előkészítés viszont elkezdhető.

A Vác–Gödöllő regionális kerékpárút három kistérség kilenc települését fogja érinteni: Vác, Sződliget, Sződ, Csörög, Vácrátót, Őrbottyán, Veresegyház, Szada, Gödöllő. A kerékpárút igazodik a főváros körül kialakításra kerülő gyűrűs kerékpárforgalmi struktúrához és ezzel illeszkedik a gyűrű irányú kapcsolati rendszerekhez.

A városi közlekedési infrastruktúra fejlesztését az a körülmény sűrgeti, hogy a többi vidéki városhoz hasonlóan Vácott is növekszik a gépkocsi-használat, ami túlsúlyfokozáshoz vezetett. A fejlesztés során Vác törekedni fog egy környezetkímélő infrastruktúra létrehozására. A környezetkímélő közlekedési infrastruktúra egyik legfontosabb eleme a központi mélygarázs megvalósult, amely támogatja a város megújított fő terének használatát. A mélygarázs lehetővé teszi a gyalogos zóna kiterjesztését, a parkolás kiszorítását a szűk belvárosi utcákból.

A fejlesztés következő fontos eleme, a Vasútállomás közelmúltban megvalósult megújításához is kapcsolódóan az állomás és környékének rendezése lesz (intermodális csomópont) a Fő utca – Fő tér program keretén belül. A tervezés és megvalósítás folyamán a következő feladatok várnak a városra: a város elővárosi helyzetéből fakadó helyzet megteremtése, a pályákkal párhuzamos közlekedési rendszer kialakítása, az új buszállomás elhelyezése. Az új autóbuszpályaudvar a volt Senior gyár területén valósul meg, ahogyan azt a város közlekedési koncepciója tartalmazza. Az intermodális csomópont gazdaságélénkítő hatással is jár, mivel sok vállalkozó van, akik bekapcsolhatók lesznek kereskedelem, szolgáltatások terén.

További helyi közlekedésfejlesztési cél a lokális kerékpár-hálózati rendszer kialakítása, amely behálózza majd az egész várost és több helyen kapcsolódik majd a regionális rendszerhez. A hálózat tervezése és megvalósítása szakaszokban fog történni.

A helyi tömegközlekedés bonyolítását jelenleg a Volánbusz Zrt látja el a városban. Az évtizedek óta működtetett rendszer azonban felülvizsgálatra és fejlesztésre szorul, az elavult buszállomány megújításának folytatása szükséges.

A közlekedési koncepció kiemelt területe a körforgalmak, forgalomcsillapítás feladatköre, melyek megvalósítási helyszínei bekerültek a város rendezési tervébe.

A KÖZSZOLGÁLTATÁSOK FEJLESZTÉSE

Az infrastruktúrafejlesztésnek komoly gazdasági hatásai vannak, az infrastrukturális ellátottság szintje egy ország, illetve egy város gazdasági fejlettségének fontos mutatója. Lényeges szempont e téren továbbá az, hogy az infrastrukturális ellátás fejlesztése nagymértékben javíthatja a helyi lakosság életminőségét. Vác városi infrastruktúrafejlesztési célkitűzései a szokásosnak mondható közműfejlesztési és közlekedést érintő munkálatoktól az információs társadalomfejlesztési, e-kormányzási projektekig terjednek.

Városi közműfejlesztés

Vác hosszú távú célja egy megújító városfejlesztés folyamatos megvalósítása, ugyanis a város infrastrukturális fejlettségének egyik meghatározó tényezője a lakásállomány közműves felszereltsége, amely alapvetően megmutatja a lakóhelyek komfortfokozatát.

Ennek a célnak a megvalósítása magában foglalja a sok tekintetben hiányos közművek fejlesztését, valamint infrastrukturális koncepció készítését, amely az elkövetkező hétéves időszak hazai és európai uniós forráselosztási prioritásaira is tekintettel mérlegeli a megújuló energiafajták felhasználási lehetőségeit, és az energetikai fejlesztések, energiahatékonyságot növelő beruházások lehetőségeit a város intézményeiben.

A szintén ebben a pontban elhelyezett árvízvédelmi koncepció alapja az a meglátás, hogy ha Vácott lenne egy olyan árvízvédelmi mű, amely megvédené a város lakott részeit az elöntéstől, akkor nem kellene évente tetemes összegeket költeni az ideiglenes védekezésre. Szükséges tehát egy városi védmű kiépítése.

A humán és szociális infrastruktúra fejlesztése

Fontos célkitűzés a biztonságos, jó közérzetet nyújtó város megteremtése a polgárok számára, ahol a humán és szociális infrastruktúra magas komfortérzetet biztosít. A humán és szociális infrastruktúra magas szintű biztosítása nélkülözhetetlen a jóléti kisváros megvalósításához. Az ITS tervezési időszakában a következő infrastrukturális beruházásokat tervezi a város.

Az egészségügyi alapellátó intézmények többsége amortizálódott, sok esetben a minimálkövetelményeknek éppen megfelelő infrastrukturális szinten állnak. 2014-ben két rendelőintézet felújításra került és akadálymentesítése megtörtént. A következő években összehangolt és átfogó projektként az alapellátást nyújtó rendelő felújítása kiemelt feladat. A további intézményfejlesztési projektek közé sorolható a bölcsődék és fogvatékosok intézményének korszerűsítése, az idősok otthona és klubjainak fejlesztése, az éjjeli menedékhely kialakítása, a hajléktalanok átmeneti szállójának és nappali melegedőjének fejlesztése, a fogyatékkal élők integrált ellátásának megvalósítása (napközi otthon, bentlakásos intézmény, szoft elemek), családok átmeneti otthonának létrehozása. Cél létrehozni a Családok Átmeneti Otthonát, amely a városban nem található. Teljes lenne a kihasználtsága és több család számára jelentene ideiglenes és megnyugtató megoldást. Egy meglévő épület átalakításával létre lehetne hozni.

Az egészségvédelem, egészségmegőrzés területén emellett – a művelődési központ, az egészségügyi intézmények, a családsegítő stb. háttérével – olyan szoft, primer prevenciós, egészségmegőrző, ifjúságvédelmi és drogmegelőző integrált projektet tervez a város, amely mintaértékű lehet más hasonló méretű városok számára is. A beavatkozást a Szociális Szolgáltatások Házának fejlesztése egészíti ki.

A humán és a szociális infrastruktúra fejlesztéséhez besorolt feladat továbbá a temető rendbetétele a ravatalozó korszerűsítésével, a megfelelő kerítés, bejárat, parkoló, közvilágítás, urnafal építésével. Az Alsóvárosi temető fejlesztése szintén ebbe a célkitűzésbe sorolható beavatkozás.

A VÁROSI ÉLETMINŐSÉG JAVÍTÁSA

Kulturális infrastruktúrafejlesztés

Vác számára fontos cél a városi hagyományok ápolása, újak teremtése a polgári öntudat megőrzése és elmélyítése végett. Ehhez a színvonalas kulturális élet, valamint a szellemi központ jelleg megőrzése-fejlesztése szükséges. A város célja a már meglévő kulturális infrastruktúra megújítása illetve új kezdeményezések támogatása. Ez persze közvetlenül a „kultúrafogyasztók” körét fogja érinteni, de közvetve a város lakosságának egészét is.

A kulturális infrastruktúra kiépítésének fontos elemét fogja képezni bizonyos kulturális-kereskedelmi címek elérése Vác városa számára. A tágabb kulturális turisztikai fejlesztések további céljainak elérése is ide tartozik.

Vác jelentős testvérvárosi kapcsolatokkal rendelkezik (Järvenpää-Finnország, Donaueschingen-Németország, Deuil-la-Barre-Franciaország, Givatayim-Izrael, Székelyudvarhely-Románia, Vágtölgyes-Szlovákia, Ipolyság-Szlovákia). A kapcsolatok vitalizálására és mélyítésére adna lehetőséget a Március 15. tér 10. szám alatti önkormányzati tulajdonú épület felújítása. Itt lehetnének a partnervárosokra jellemző kiskereskedelmi boltok, melyek lehetővé tennék a váci polgárok részére, hogy a „testközelbe” kerüljenek e városokkal, másrészt a külföldi tőke bevonása és a munkahelyteremtés miatt is vonzó a kezdeményezés (francia sajtó boltja, kóser élelmiszerbolt, tengeri hal-árusítás stb.).

Kulturális hozadékkal járhat a jövőben bizonyos kulturális intézmények felújítása, illetve építése is. Ilyen például az új múzeum kialakítása a Fő tér rehabilitációjához kapcsolódva, amely otthont adhatna a helytörténeti, régészeti kiállításoknak. A történelmi városrész szívében, a váci Fő tér tözsomszedságában lévő piac felújítása is fontos célkitűzés, hiszen a piac jelenlegi állapota nem kielégítő. Ide tartozik a város föld alatti világának, a történelmi belváros középkori pincéinek a hasznosítása is, amelyek esetleges összekapcsolásukkal, de akár külön-külön is jelentős idegenforgalmi potenciált rejtenek. Ehhez a projekthez kapcsolható a világhírű múmiakiállítás megfelelőbb elhelyezése.

A kulturális otthonteremtés további nélkülözhetetlen elemét képezik a kulturális rendezvények, amelyekhez Vác igen jó feltételekkel rendelkezik. Vác városa ugyanis hitéleti központ, valamint nemzetközi hírű zenei élet zajlik falai között, ezért fontos az ehhez kapcsolódó rendezvények támogatása. A sajátosan váci rendezvények támogatása, szervezése egyrészt az idegenforgalom szempontjából eredményez fellendülést, másrészt pedig a városi imázs javítása a polgárok életminőségét is növeli. Ilyen Váchoz kötődő rendezvény például a Mária búcsú, míg a zenei életben jelentős a nemzetközi kórustalálkozó, valamint a Váci Világi Vigalom szervezése. Szintén öröndetes, hogy sajátos, hagyományt teremtő rendezvények száma is nő (Boldog Vác remete napja, Dunakanyar napja (Szent Hedvig a Dunakanyar patrónájának emléknapja), I. Géza király (Vácott eltemetett Árpád házi király, akinek arcképe a magyar szent koronán látható), Tavaszi Fesztivál, Esély Nap. A Váci Világi Vigalom mellett a V4 fesztivál és Színházi Találkozó hoz pezsgést Vác kulturális életébe.

A városrészek életminőség-növelő rehabilitációja

A váci főtér rekonstrukció lendületet adott a városközpont rehabilitációjának. A kiegyensúlyozott városfejlesztéshez azonban a többi városrész rehabilitációja is elengedhetetlenül szükséges. Az alulhasznosított és leromlott városrészek felújítása nemcsak az épített környezet minőségének javítása szempontjából fontos, de jelentős hatása lesz az életminőség növelésére is.

A Belváros rehabilitáció II. üteme is megvalósult. További cél a Dunától egészen a Vasútállomásig húzódó sétálóutca kialakítása. Alapvető cél, hogy a város központi közterületei valóban a köz terévé váljanak, vagyis közhasználatú, életteli területté. A Fő tér és a Széchenyi utca esetében ez már megvalósult. Cél, hogy a Kálvin utcától egészen a Vasútállomásig egybefüggő sétálóutca alakuljon ki. Ehhez a ma még állami tulajdonú útszakasz önkormányzati tulajdonba vétele szükséges.

Vácnak a városfejlesztési koncepcióban megfogalmazott kiemelt célja a városrészi öntudat erősítése. Ennek fontos feltétele az „alközpontok Fő tereinek” kiépítése, hasonlóan a város Fő teréhez. Kisvácon elindult az alközpontfejlesztés, engedélyezési terve elkészült.

Vácott az 1980-as évek óta folyik a várrekonstrukció. A terület tulajdonosa a ferences rend, bár itt kevés önkormányzati tulajdon is van. A rekonstrukció összefüggésben van a Duna-park rendezésével, ennél fogva, valamint kapcsolódó turisztikai jelentősége által regionális jelentőségű célkitűzés.

Az irgalmas rendi kórház műemlék épülete mellett, új épületszárny építésével egy minőségi szolgáltatást nyújtó szálloda valósítható meg. A főtéren üresen álló telek újrahasznosítása szükséges.

Panelprogram

Vác kiemelt célja az elmúlt rendszerben épült, mára már elavult építészeti megoldásokat felvonultató panelházak felújítása, főként az energiafelhasználás racionalizálása miatt. A panelprogram építészeti, zöldterületi, közlekedési és épületgépészeti vonatkozásokkal is bír. A célkitűzés nélkülözhetetlen a megújító városfejlesztés és a környezetkímélő energiafelhasználás szempontjából, de az életminőség javítása felől nézve sem mellékes feladat.

A cél megvalósulása az épületek hőszigetelését, a nyílászárók cseréjét, az energiahálózat korszerűsítését fogja eredményezni. Emellett a tömböket utcásítani célszerű, a garázsp problémákra megoldást kell keresni. A zöldterületek fenntartását javítani szükséges, valamint el kell végezni az egyéb felújítási munkálatokat.

Környezetvédelmi fejlesztések

A 21. század egyik komoly kihívása a fenntartható fejlődés, melynek egyik sarokpontja a környezet védelme. Ez a célkitűzés fontos a természeti és épített környezet, valamint a városkép védelme szempontjából is.

A környezetvédelmi intézkedések között nemcsak az erdő- és zöldprogram véghezvitele kiemelt, hanem a környezetbarát és hatékony hulladékgazdálkodás kialakítása valamint egy hosszabb távú ököváros-koncepció kidolgozása.

Ez célkitűzés a környezet némely fontos elemének a rendezését, használhatóbbá tételét is jelenti. A környezet élhetőbbé, gazdagabbá tételéhez tartozik a kórház területének fejlesztése, valamint rekreációs parkok és tavak létrehozása is a kavicsbányászat elhagyott területein.

Szintén ebbe a célkitűzésbe sorolható, hogy a meglevő vásártér helyett új területen új vásártér kialakítása szükséges.

3.2. A KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

A középtávú célok közötti összefüggéseket az alábbi táblázat mutatja be. A kapcsolat erősségét X jel mutatja.

A tematikus célok kapcsolata, egymásra hatása

	Beruházásbarát város - Kisebb léptékű barnamezős fejlesztések - Vállalkozásbarát városi kormányzás	Humánerőforrás-fejlesztés - Oktatási infrastruktúra - Megváltozott munkaképességűek foglalkoztatottságának javítása - Felnőttképzés	Turisztikai és közlekedési fejlesztések - Turisztikai fejlesztések - A közlekedési infrastruktúra fejlesztése	A közszolgáltatások fejlesztése - Városi közműfejlesztés - A humán és szociális infrastruktúra fejlesztése	A városi életminőség javítása - Kulturális infrastruktúrafejlesztés - A városrészek életminőség-növelő rehabilitációja - Panelprogram - Környezetvédelmi fejlesztések
Beruházásbarát város - Kisebb léptékű barnamezős fejlesztések - Vállalkozásbarát városi kormányzás		XX	XXX	XX	XXX
Humánerőforrás-fejlesztés - Oktatási infrastruktúra - Megváltozott munkaképességűek foglalkoztatottságának javítása - Felnőttképzés	XX		X	X	XX
Turisztikai és közlekedési fejlesztések - Turisztikai fejlesztések - A közlekedési infrastruktúra fejlesztése	XXX	X		XX	XX
A közszolgáltatások fejlesztése	XX	X	XX		XXX

	Beruházásbarát város - Kisebb léptékű barnamezős fejlesztések - Vállalkozásbarát városi kormányzás	Humánerőforrás-fejlesztés - Oktatási infrastruktúra - Megváltozott munkaképességűek foglalkoztatottságának javítása - Felnőttképzés	Turisztikai és közlekedési fejlesztések - Turisztikai fejlesztések - A közlekedési infrastruktúra fejlesztése	A közszolgáltatások fejlesztése - Városi közműfejlesztés - A humán és szociális infrastruktúra fejlesztése	A városi életminőség javítása - Kulturális infrastruktúrafejlesztés - A városrészek életminőség-növelő rehabilitációja - Panelprogram - Környezetvédelmi fejlesztések
- Városi közműfejlesztés - A humán és szociális infrastruktúra fejlesztése					
A városi életminőség javítása - Kulturális infrastruktúrafejlesztés - A városrészek életminőség-növelő rehabilitációja - Panelprogram - Környezetvédelmi fejlesztések	XXX	XX	XX	XXX	

3.3. VÁROSRESZI CÉLOK

Városrészek céljai

A városrészeknek a tematikus célokhoz kapcsolódóan saját céljaik vannak. A célok a helyzetelemzésen és a város fejlesztésének irányain alapulnak. A városrészi célokhoz igazodó akcióterületi tervekkel együtt egy olyan komplex fejlesztéscsomag jön létre a következő 7 – 8 évre, amelyet a város szigorú ütemezéssel és tervezéssel tud végrehajtani.

Alsóváros fejlesztési céljai

Alsóváros városrész rövid távú célja, hogy olyan élhető környezetet teremtsen az egész városrészben, amely alkalmassá teszi a lakosságszám szinten tartására, esetleg növelésére. A cél tehát olyan lakótelep rehabilitáció, amely javítja a közlekedési és parkolási problémákat, valamint növeli a zöldfelületek mennyiségét és minőségét. Szintén rövid távon megvalósítandó cél a Duna-park revitalizációja, amellyel a város újabb vonzerővel gazdagodik. Alsóváros központja a Földváry tér és környéke jelenleg pusztán közlekedési csomópont. A terület rendezése után hosszabb távon alközponttá válhat, melynek egyik fontos eleme a közlekedési csomópont körforgalommá alakítása, mely a terület zöldfelületének növekedését eredményezi.

Az egykor a vasút mellé települt Forte gyár megszűnt. Hosszabb távon cél barnamezős beruházások keretein belül lakásépítési területként történő hasznosítása. Fontos szempont a Gombás patak rehabilitációja, valamint az ipari gyűjtőút átvezetése a területen. A terület kapcsolódik az Avar utcai garázstelephez, mely a teljes terület értékét jelentősen csökkenti.

A Művelődési ház felújítása és környezetének rendezése keretében cél az épület komplex felújítása hőszigeteléssel, szociális blokkokkal, lift építéssel és parkoló kialakításával. Jelenleg magas fenntartási költségek, és elavult külső és belső jellemzi az épületet. Nagy problémát jelent a parkolás rendezvények idején.

A Zöldfa utcai lakótelep épületei közötti tömbbelső jelenleg aszfaltozott, illetve beton burkolatú "dühöngő". Cél a terület zöldfelületeinek növelése hosszabb távon. A város egésze szempontjából kiemelt feladat az Alsóvárosi temető Komplex fejlesztése és rendbetétele, amely magába foglalja a ravatalozó korszerűsítését, továbbá szükség van megfelelő kerítésre, bejáratra, parkolóra, közvilágítás kiépítésére és urnafal építésére.

Belváros fejlesztési céljai

A Belváros rövid távú célja, hogy olyan közigazgatási és közösségi központ legyen, amely minden váci számára élhető városközpontot, kulturális és rekreációs teret és eseményeket jelent. A Főutca – Főter program három üteméből az első kettő megvalósult. További feladat az ITS időtávján belül, annak első felében a sétálóutca Vasútállomásig történő kialakítása. Hosszabb távon cél egy középkori pincerendszer kialakítása. A pincék összekapcsolásával egy olyan bejárható föld alatti rendszer alakulna ki, mely különlegességével növelné

a város idegenforgalmát. Egyenkénti használatuk is nagy vonzerővel bír, amire jó példa a már működő Memento Mori kiállítás a Főtér alatti egyik kőpincében.

Hosszabb távon cél szálloda és fürdő létesítése. A volt rendőrség műemléki épületének hasznosítása a mellette lévő stranddal egybevonva. A volt rendőrségi épület egyelőre használaton kívül van. Az elképzelések szerint a város idegenforgalmi szolgáltatásainak bővítésképpen szükségszerű egy magas minőségű szálloda építése. Amellett, hogy a városban nincs elég minőségi szálláshely, a városnak is sokat jelentene egy szép szálloda. A fürdő felé közvetlen átjárása emelné a kényelmét. A fürdő területén lévő épületek egyúttal felújításra kerülnek.

Hasonló cél egy szállodahajó elhelyezése a Duna-part középső részén. A Börtön alatti Duna-parton van erre a célra kijelölt hely. Az ún. kikötői negyed további fejlesztéseket jelenthet a Duna-part ezen szakaszán. Egy szállodahajó elhelyezése növelné a város különleges vonzerejét. Ebbe a fejlesztési programba illeszkedik egy jachtkikötő létesítése a Duna-part Börtön alatti részén.

Az ITS-ben tervezett szociális infrastruktúra fejlesztéssel összhangban a Fogyatékosok Bentlakásos Intézménye is cél hosszabb távon. Szükséges lenne egy olyan intézményre a körzetben, ahol nem csak napközbeni ellátásra van lehetőség. Ez megoldást jelentene a családok hétköznapijaira illetve a távolabb élők ellátására. Meglévő épület átalakításával vagy egy speciálisan erre a célra kialakított új épület megvalósításával.

Kisvác rövid távú célja

A városrész rövid távú célja, olyan települési alközpont kialakítása, amellyel a városrészben élők számára új közösségi helyet, fejlődő gazdasági életet és javuló városrész képet eredményez. Hosszabb távon a Duna-part Kisváci szakaszán szabad strand kiépítése a cél. Az előírásoknak megfelelően kabinokkal és tusolókkal. Fontos szempont, hogy a hajózási útvonal közel van, továbbá hirtelen mélyül a fenék. Az eredeti lapályos helyzetet kellene visszaállítani.

Duna-parti városról lévén szó mindig is nagy jelentőséggel bírt és bír a város és a víz minél szerveesebb kapcsolata. A vízi sportok terén Vác mindig élen járt, jelenleg a Nemzet Sportvárosa címet viseli. A város célul tűzte ki, hogy – az eddig meglehetősen mostoha körülmények között sportolókat segítve – felépít egy olyan vízisportközpontot, melyben helyet kapnának az evezősök, a kajakosok és a kenusok. Ezen túl a terület adottságai lehetővé teszik a csónakok bértárolását. A terület további lehetőséget tud biztosítani a csónakkölcsönzésre, mely jól kiegészíti a kerékpározásra alapozó turisztikai fejlesztéseket, hiszen a vízisportközpont a Dunakanyar bal partján futó Eurovelo regionális kerékpárút mellett épül fel. A vízisportközpont illeszkedik az ökoturisztikai fejlesztési elképzelésekhez. A projektbe szoft elemek beépítése is szükséges, így pl. az aktív ökoturisztikai városimázs javítása.

A volt Híradás területének lakóövezetté történő átalakítása kereskedelmi szolgáltató funkciók elhelyezésével.

Deákvár rövid távú célja

A városrész rövid távú célja, olyan települési alközpont kialakítása, amellyel a városrészben élők számára új közösségi helyet, fejlődő gazdasági életet és javuló városrész képet eredményez, továbbá a lakó

funkció erősítése. Hosszabb távon cél a volt középvárosi temetőből kegyeleti park kialakítása. A komplex program magába foglalja a szükséges átalakításokat egy kegyeleti park létrehozására. Olyan fejlesztés, mely magába foglalja a temető rendbe tételét, megfelelő kerítéssel, bejárattal, parkolóval, közvilágítás kiépítésével.

Derecske rövid távú célja

A városrész olyan rekreációs övezet kialakítását tervezi rövid távon, amellyel az egész város számára vonzerőt jelent. Másik fejlesztési célja a terület infrastruktúrával való minél teljesebb ellátása. A Liget, mint közkedvelt kirándulóhely megújítása részben megvalósult, tanösvény létesült, a horgásztó fejlesztése továbbra is feladat. A KSH által Vácon kimutatott szegregátumok egyike ebben a városrészben található. A felszámolásához szükséges feladatokat az antiszegregációs terv tartalmazza.

Márialiget rövid távú célja

A városrész rövid távú célja, hogy a jelenlegi lakosságszámot megtartsa és minél több szolgáltatást biztosítson a lakosai számára, illetve Vác déli, délkeleti része bekapcsolódjon a városi gazdaság körforgásába. Ezen cél elérésének egyik eszköze a közösségi infrastruktúra fejlesztése.

Sejce rövid távú célja

A városrész rövid távú célja, hogy a jelenlegi lakosságszámot megtartsa és minél több szolgáltatást biztosítson a lakosai számára.

Középtávú célok és városrészi célok kapcsolatának áttekintése

A tematikus célok a városrészek céljai közti kapcsolat

	Beruházásbarát város - Kisebb léptékű barnamezős fejlesztések - Vállalkozásbarát városi kormányzás	Humán erőforrás-fejlesztés - Oktatási infrastruktúra - Megváltozott munkaképességűek foglalkoztatottságának javítása - Felnőttképzés	Turisztikai és közlekedési fejlesztések - Turisztikai fejlesztések - A közlekedési infrastruktúra fejlesztése	A közszolgáltatások fejlesztése - Városi közműfejlesztés - A humán és szociális infrastruktúra fejlesztése	A városi életminőség javítása - Kulturális infrastruktúrafejlesztés - A városrészek életminőség-növelő rehabilitációja - Panelprogram - Környezetvédelmi fejlesztések
Alsóváros	xxx	xx	xxx	xx	xxx
Belváros	xx	xx	xxx	xx	xxx
Kisvác	xx	xxx	xx	xx	xxx
Deákvár	0	xx	xx	xx	xxx
Derecske	xx	0	xxx	xxx	xxx
Márialiget	xx	0	xx	xx	xx
Sejce	0	0	xx	xx	xx

XXX - fokozottan érvényesíthető cél (városrészi szinten is kiemelt cél és/vagy középtávú cél megvalósításában a városrészben tervezett projektek meghatározóak)

XX - általánosan érvényesíthető cél

0 - kevésbé vagy nem érvényesíthető cél

4. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

Az ITS mint operatív jellegű stratégia tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (projekteket, illetve programokat), amelyek a célok eléréséhez szükségesek. A projektek nemcsak beruházási típusúak lehetnek, hanem például foglalkoztatási, képzési, szemléletformáló jellegűek is. Ezeket foglaljuk össze akcióterületekhez besorolva.

Az ITS az alábbi projekttypusokat különbözteti meg:

- akcióterületi projektek,
- kulcsprojektek,
- hálózatos projektek,
- egyéb projektek.

4.1. AKCIÓTERÜLETEK

Akcióterületi projekteknek a **térben és időben koncentrált, jellemzően komplex jellegű** projekteket nevezzük. A térben való koncentrálttság azt jelenti, hogy a beavatkozások egy jól meghatározható határvonallal körülvett területen belül történnek. Az időben való koncentrálttság azt jelenti, hogy az akcióterületen belüli beavatkozások szintén egy jól meghatározott, de záros határidőn belül - legfeljebb néhány év alatt – megtörténnek. A komplex jelleg pedig azt jelenti, hogy az akcióterületen többféle, de egymással szorosan összehangolt beavatkozások valósulnak meg. Az akcióterületen megvalósuló fejlesztések:

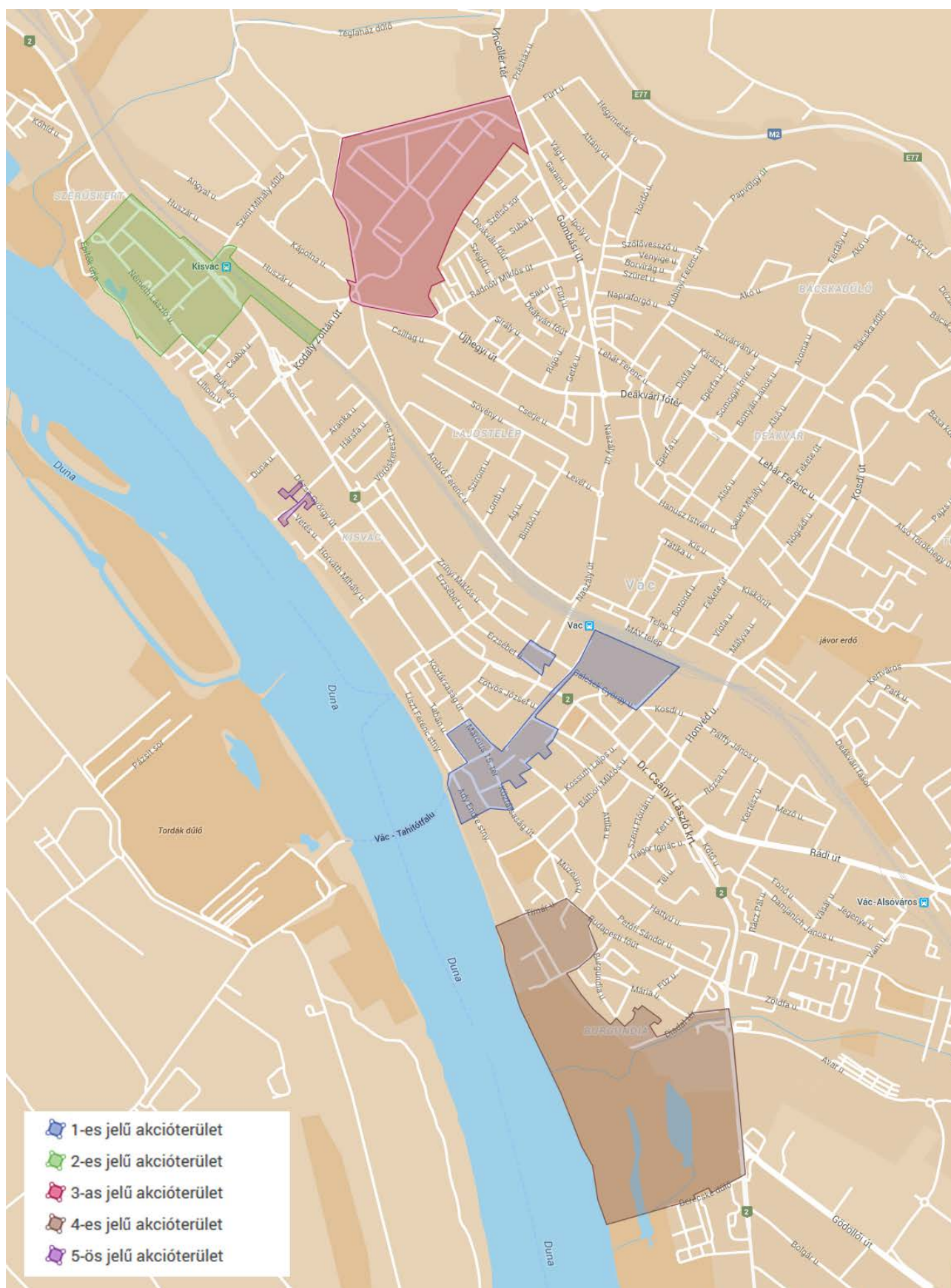
- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen,
- együttesen szinergikus hatást fejtenek ki, vagyis az egyes projektelemek segítik más projektelemek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését.

A kijelölés és lehatárolás indoklása

Az ITS-ben felülvizsgálatra kerültek a korábbi stratégiában megjelölt akcióterületek. A korábbi 7 akcióterületet az új ITS-ben 5 akcióterület váltja fel. A korábbiakhoz képest teljesen új az iskolaváros fejlesztése. A belvárosi akcióterület területileg bővült a korábbihoz képest. A Duna park és a Liget korábbi akcióterületek egyesítésével új akcióterület jött létre. A Laktanya és a Kisvác alközpontfejlesztés változatlan lehatárolással szerepel az ITS-ben. Ezek alapján az ITS-ben kijelölt 5 akcióterület:

1. Akcióterület: Intermodális csomópont létesítése és városközpont revitalizációjának folytatása
2. Akcióterület: Iskolaváros további fejlesztése (kisvác iskolaváros városrészben)
3. Akcióterület: Laktanya területének hasznosítása
4. Akcióterület: Duna park és kulturális központ, Liget tájrehabilitáció folytatása
5. Akcióterület: Városrészi alközpont/2 revitalizáció (Kisvác városrészben)

Az akcióterületek elhelyezkedése



Az egyes akcióterületek részletes bemutatása

1. AKCIÓTERÜLET: INTERMODÁLIS CSOMÓPONT LÉTESÍTÉSE ÉS VÁROSKÖZPONT REVITALIZÁCIÓJÁNAK FOLYTATÁSA

Akcióterület városszerkezeti helyzete	elhelyezkedése,	A Belváros nevű városrészben a Március 15. tér – Tabán utca - Eszterházy utca - Duna-part - Rév köz - Fürdő utca - Köztársaság út Március 15. tér és Szentháromság tér közötti szakasza - Széchenyi utca – Káptalan utca – Piac utca – Széchenyi utca – Gálcsék György utca – Vasútállomás, továbbá az Erzsébet utca – Zrínyi Miklós utca közötti területen a jelenlegi autbuszpályaudvar területe.
Akcióterület funkcionális fejlesztés indoklása	jelenlegi állapota, összetétele, a	A Fő utca revitalizálásának – korábbi IVS-ben rögzített - három szakasza közül az első kettő megvalósult: ezek az Eszterházy utca (Duna-part és a Március 15. tér között), valamint a Széchenyi utca (a Március 15. tér és a Csányi körút között). Az akcióterületi beavatkozás feladata a harmadik szakasz megvalósítása: a Széchenyi utca (a Csányi körút és a vasútállomás között). A Városház központi akcióterület a fentiek mellett fontos turisztikai célpont is a városban. Az akcióterületen így turisztikai célú fejlesztések megvalósítása is indokolt.
Akcióterületi fejlesztés céljai		A projekt fő célja a Fő utca – Fő tér Program megvalósult első két ütemét követően a harmadik ütem megvalósítása. A város hatályos rendezési tervében az Eszterházy utca és a Széchenyi utca, vagyis a Fő utca alapvetően sétáló utcaként meghatározott, mely összeköti a Duna-partot a vasútállomással, keresztezve a város Fő terét a Március 15. teret. A Március 15. tér felújítása befejeződött. A revitalizáció célja többek között az volt, hogy a tér átalakítása révén növekedjen az idegenforgalom, növekedjen a rendezvények száma, vendéglátóhelyek nyíljanak, a közlekedés csillapított legyen Mindez megnehezítheti, zavarhatja a kórház működését. Továbbá a kórház épületének bővítése a jelenlegi helyén kis mértékben lehetséges, mivel az épület műemlék. Cél, több, a Kalmárok Udvarához hasonló épület kialakítása a megújuló területen, ami a kereskedelem, szolgáltatások vonzó, belvárosi környezetben történő megjelenését segíti elő, és gazdaságélénkítő szerepe is van. A Március 15. téri ingatlan ugyanakkor alkalmas lenne egy minőségi szolgáltatást nyújtó szálloda létrehozására. Vác jelentős testvérvárosi kapcsolatokkal rendelkezik. A kapcsolatok vitalizálására és mélyítésére adna lehetőséget a Március 15. tér 10. sz. alatti épület. Itt lehetnének a partnervárosokra jellemző kiskereskedelmi boltok, melyek lehetővé tennék a váci polgárok részére, hogy „testközelbe” kerüljenek a városokkal. Ez a kezdeményezés vonzó lehet a külföldi tőke bevonása és a munkahelyteremtés miatt is (francia sajtók boltja, kóser élelmiszerbolt, tengeri halárúsítás stb.). A történelmi városrész szívében, a váci Fő tér tözsomszedságában lévő piac felújítása fontos célkitűzés, hiszen a piac jelenlegi állapota nem kielégítő. Jellemzők a rozsdás standok, kitört lámpák, süllyedt burkolatok, továbbá az engedély nélküli építmények lebontása is szükségszerű. A városi múzeum helytörténeti, régészeti kiállításoknak, valamint oktatásnak adhat helyet, Vác térségi központi helyzetéből fakadóan számos környékbeli település számára is kiemelt fontossággal bír. Az akcióterületi fejlesztés célja az is, hogy a Városház központi turisztikai szempontból növelje vonzerejét, így fontos gazdaságfejlesztési szerepet is betöltve. A buszpályaudvar áthelyezése a felújított vasútállomás közvetlen közelébe az akcióterületi fejlesztés egyik legfontosabb eleme. Az új buszpályaudvar a volt Senior gyár tömbje területén valósul meg. Ezzel korszerű, valódi intermodális csomópont alakul ki, amely a helyi és az ingázó lakosság jobb színvonalú kiszolgálását segíti elő.

Tervezett beavatkozások röviden A projekt megvalósítása során az alábbi feladatokat kell megoldani:

összefoglalása, szinergiák, hatások-kiemelése	a Széchenyi utca Csányi körút és Vasútállomás közötti szakaszának átalakítása sétáló utcává - teljes közmű rekonstrukció, - növényzet felújítása - közvilágítás, díszvilágítás kiépítése - a két ájtjáró rendezése - a Görgey utca egy részének rendezése - építészeti jelek elhelyezése (városkapuk, ivókút, képzőművészeti alkotások) A turisztikai fejlesztések közül kiemelendő a középkori pincerendszer turisztikai célú kialakítása. A meglevő középkori pincék összekapcsolásával bővíthetők a meglevő attrakciók, így például a már működő Memento Mori kiállítás a Fő tér alatt. A kulturális turizmus fejlesztése összhangban van a Vác és környéke TDM Nonprofit Kft. desztinációfejlesztési és marketingstratégiájával. A beavatkozás része a városimázs javítása, kulturális marketingfeladatok ellátása. Figyelembe kell venni az akadálymentesített turizmus szempontját. Az akcióterületen megvalósítható a kerékpáros turizmus fejlesztésére a város által üzemeltetett közbringarendszer kialakításának első üteme. A buszpályaudvar áthelyezése a volt Senior területére, intermodális csomópont kialakítása. Senior tömbben többalakos lakóépületek, kereskedelmi, szolgáltató funkciójú, továbbá akár oktatási funkciójú épületek kialakítása.
Tervezett beavatkozások területrendezési háttére	Az ITS készítésével egyidőben indult településszerkezeti terv módosítás során a volt Senior tömb és a jelenlegi buszpályaudvar területét illetően módosítás szükséges a tervezett új funkciók biztosítására.
Stratégiai illeszkedés	A városi életminőség javítása – A városrészek életminőség-növelő rehabilitációja A városi életminőség javítása – Kulturális infrastruktúrafejlesztés Turisztikai és közlekedési fejlesztések – A közlekedési infrastruktúra fejlesztése Turisztikai és közlekedési fejlesztések – Turisztikai fejlesztések
Előzmények, előkészítettség	A projekt turisztikai elemei összhangban vannak a Vác és környéke TDM Nonprofit Kft. és a Tourinform Vác által készített turisztikai fejlesztési tervvel, a desztinációfejlesztési stratégiával és hosszú távú turisztikai marketingstratégiával. Az intermodális csomópontot a város közlekedésfejlesztési koncepciója tartalmazza.
Projektgazdák /partnerek	Pest Megyei Múzeumok Igazgatósága Vác és környéke TDM Nonprofit Kft. Volánbusz Zrt
További előkészítéssel kapcsolatos feladatok, kompetenciák	A turisztikai fejlesztések előkészítésébe bevonandó a Vác és környéke TDM Nonprofit Kft. Az intermodális csomópont kialakítása, a buszpályaudvar áthelyezése projekt a Volánbusz Zrt-vel együttműködésben valósul meg.
Becsült összköltség	5000 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP, IKOP, saját forrás, Volánbusz Zrt
Kockázatok és kezelésük	Fokozott előkészítő munka szükséges a Főépítési Iroda és a Főmérnöki Iroda részéről.
Indikatív output indikátorok	A területen létesülő új vállalkozások száma

1. Akcióterület: intermodális csomópont létesítése és városközpont revitalizációjának folytatása



Akcióterületen tervezett beavatkozások

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek (millió Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1.	Városközpont rehabilitációs program I/b	A megújult Főtéren elmaradt felújítások: - Március 15. tér 10. homlokzat felújítás, belső átalakítás, műemléképület állagmegóvása - Március 15. tér 21. homlokzat felújítás - Március 15. tér 13. épület felújítás - Tragor ház járdasarok szélesítés, térrendezés	Vác Város Önkormányzata	850	2015-2017	VEKOP
2.	Korzó - fejlesztés	A meglévő szakaszon szebb, korszerűbb utcabútorok szükségesek. További területek	Vác Város Önkormányzata	1000	2015-2017	VEKOP

bevonása, korzó-rendszer kialakítása. A város életéhez tartozik a korzózás. A meglévő korzó-rendszer a város teljes szakaszán továbbvezethető. A kiskvíci gyalogosrész kialakítása elodázhatatlan feladat. Kiemelt szempont kell, hogy legyen a korzó kialakításánál a stációk rendszerének folytatása. (Országzászló, Zenepavilon)

2. AKCIÓTERÜLET: ISKOLAVÁROS TOVÁBBI FEJLESZTÉSE (KISVÁC ISKOLAVÁROS VÁROSRÉSZBEN)

Akcióterület elhelyezkedése, Balassagyarmati út – Kazinczy Lajos utca – Építők útja – Árok sor – Kodály Zoltán városzerkezeti helyzete út – Kiskvíc vasútállomás – Huszár utca

Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása Az Önkormányzatnak elővásárlási joga van a terület bővítésére. A tervezett fejlesztések előfeltétele a szükséges területek megvásárlása a tulajdonosoktól.

Akcióterületi fejlesztés céljai Az akcióterületi fejlesztés elsődleges célja komplex iskolaváros létrehozása. Mind intézményeiben, mind közösségi tereit tekintve magas színvonalú oktatási és sportkomplexum megvalósítása.

Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása, szinergiák, hatások kiemelése A fejlesztés keretében sor kerül kollégiumok, sportkomplexumok (fedett és szabadtéri sportpályák a hozzájuk tartozó infrastruktúrával). Az iskolaváros zöldfelületének központi eleme a Bocskai tér, ahol zöldfelület, közösségi tér kerül kialakításra. A terület összekapcsolása Kiskvíc vasútállomással új út létesítésével lesz biztosított. A komplexum kerékpárúthálózatba történő bekapcsolása is megtörténik.

Tervezett beavatkozások területrendezési háttére A terület kapcsolatrendszerének javítása érdekében út kiszabályozása szükséges a településrendezési eszközök jelenleg zajló módosítása részeként.

Stratégiai illeszkedés Humán erőforrás-fejlesztés – Oktatási infrastruktúra

Előzmények, előkészítettség A kézilabdacsarnok engedélyezési terve készül

Projektgazdák /partnerek Vác Város Önkormányzata

További előkészítéssel kapcsolatos feladatok, kompetenciák Egyeztetések, közös tervezés szükséges a KLIK-kel.

Becsült összköltség 4200 millió Ft

Finanszírozás VEKOP, IKOP, saját forrás, központi költségvetés

Kockázatok és kezelésük Pályázati kiírások elhúzódása.

Indikatív output indikátorok

- Megvalósult sportpályák száma
- Megvalósult sportpályák összterülete
- Sportkomplexumot igénybe vevő diákok száma
- Létesülő új kollégiumi férőhelyek száma
- Létrejövő új közterületek nagysága

2. Akcióterület: iskolaváros további fejlesztése (Kisvác iskolaváros városrészben)



Akcióterületen tervezett beavatkozások

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek (millió Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1.	Kollégium építés	Az ún. Vác Pláza elnevezésű épület átalakításával kollégiumi férőhelyek létesítése. Ezáltal az iskolavárosban tanuló bejárók elhelyezése javul.	Vác Város Önkormányzata	600	2017	VEKOP
2.	Sportkomplexum létesítése	Az iskolavárosban tanuló diákok aktív életmódjának, sportolási lehetőségeinek érdekében labdarúgó, tenisz és kézilabdapályák kialakítása. Fedett sportcsarnok, benne szabványméretű kézilabdapálya létesítése. A mindennapos testnevelés órák számára korszerű és változatos lehetőségek biztosítása, a megfelelő kapacitásokkal.	Vác Város Önkormányzata	1200	2017	VEKOP
3.	Bocskai kertrendezése	A volt Esze Tamás Laktanya helyén kiépült iskolaváros (3 db gimnázium,	Vác Város Önkormányzata	165	2016	VEKOP

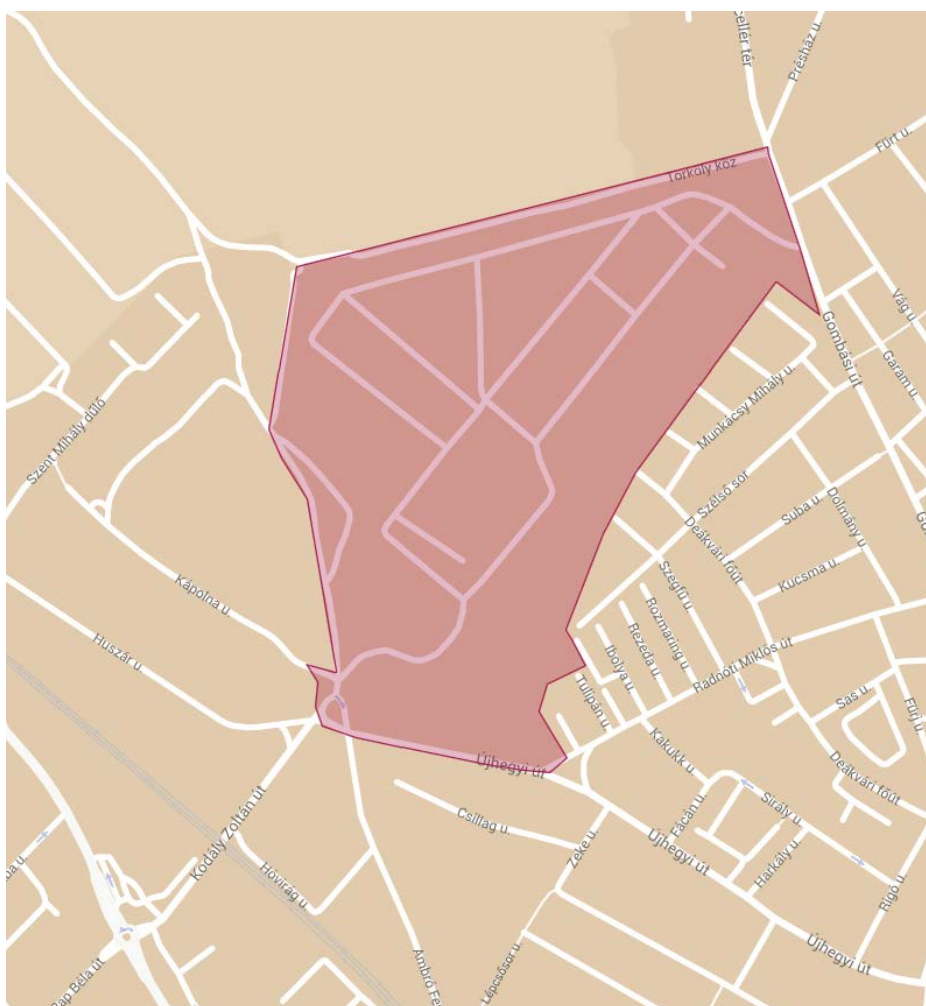
kollégium, sportcsarnok, műfüves sportpálya) központi terének rendezését, ott közpark kialakítását célozza meg a projekt. A területen nap, mint nap rengeteg diák, illetve tanár fordul meg. Az esztétikus, zöldfelületekkel átszőtt környezet, a közösségi tér kialakítása a projekt célja.

3. AKCIÓTERÜLET: LAKTANYA TERÜLETÉNEK HASZNOSÍTÁSA

Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete	Az akcióterület határai: Kodály Zoltán út (2208) – Hóman Bálint út (1632, 1458) – Híradó tér (1459, 1632, 1633/4) – Téglaházi út (1633/1, 1635, 1636, 1619) – Gombási út (1618) – Munkácsy-park (1605/95, 1605/267, Újhegyi út (1604/5, 1604/6, 1602, 1601, 1459) A 28 ha nagyságú terület a város északi részéhez csatlakozik. A hatályos rendezési terv szerint a város egyetlen jelentős fejlesztési iránya. A projekt célja ezen terület szerves kapcsolatának megteremtése a várossal, egyben az északi városrész rendezési terv szerinti közlekedésének megvalósítása, a terület jó adottságainak kihasználásával - (közel ötven épület található a területen, értékesnek mondható a növényállomány, mindez jó településszerkezeti adottságok mellett) – komplex szociális, - kulturális - szolgáltató központ létrehozása.
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztési irányból is lehetséges. Minden egyes építési telek a rendezési tervben szabályozott módon került kialakításra. Az utak vonalvezetése és szélessége alkalmazkodik a terepviszonyokhoz és a tervezett forgalomhoz. Az úthálózat biztosítja az egyes telkek megközelíthetőségén túl a terület egységes közlekedési rendszerbe kapcsolását, a közművek elhelyezését oly módon, hogy minden telek minden közművel elérhető, kiszolgálható.	A volt híradós laktanya bezárásra került. A terület állami tulajdonként kihasználatlanul állt évekig, majd tulajdon átruházással a Város tulajdonába került. A tervezett telekalakítással a terület alkalmassá válik az értékesítésre, a közművesítéshez tiszta jogi helyzet teremthető meg, meghatározásra kerültek a szükséges előkészítő, bontási munkák. A terület megközelíthetősége több irányból is lehetséges. Minden egyes építési telek a rendezési tervben szabályozott módon került kialakításra. Az utak vonalvezetése és szélessége alkalmazkodik a terepviszonyokhoz és a tervezett forgalomhoz. Az úthálózat biztosítja az egyes telkek megközelíthetőségén túl a terület egységes közlekedési rendszerbe kapcsolását, a közművek elhelyezését oly módon, hogy minden telek minden közművel elérhető, kiszolgálható.
Akcióterületi fejlesztés céljai	A laktanya terület hasznosítási célja, a bérletprogram céljaira történő fejlesztésbe vonása. A város közlekedési hálózatának bővítése (bővítése) lehet az egyik közvetlen haszon. Kiépítésre kerülne a Gombási úti körforgalmú csomóponttól a Téglaház dűlő mentén a Híradó térig az új gyűjtőút minden közművel együtt, a Híradó téren egy körforgalom kialakítása után elkészülne a különszintű vasúti keresztezés a 2. sz. főútig. Ez jelentős lökést adhat a Szentmihály hegy és Téglaház dűlő fejlődésének. A távlati fejlesztésben szereplő rejtett Gombási csomópont forgalma ezzel nem zúdulna rá Deákvárra, a város É-i részén a vasút okozta megosztottság is megszűnne. A kapcsolódó közműépítés egy jelentős részét a településszerkezeti tervben kötelezően megvalósítandó feladatként elő lehet írni.
Tervezett beavatkozások rövid-összefoglalása, szinergiák, hatások kiemelése	A területek hasznosításával az alábbi szempontokat kell figyelembe venni: - mind a konkrét terület, mind a tágabb terület (Vác-észak) szempontjából elengedhetetlen az ún. hátsó gyűjtőút megépítése - a tágabb terület használhatósága érdekében az Újhegyi út új szakasza megépítendő

	– a terület közművesítése megoldandó – a tömbökön belül (kivétel a lakó területek) VRHT készítése szükséges.
Tervezett területrendezési háttér	beavatkozások A Képviselőtestület elfogadta a TSZT5m és a HÉSZ-SZT4m-át, melyen belül a Híradó-laktanya területe (32 ha) rendelkezik szabályozási tervvel és építési szabályzattal.
Stratégiai illeszkedés	Beruházásbarát város – Kisebb léptékű barnamezős fejlesztések
Előzmények, előkészítettség	2007 óta rendelkezik a terület szabályozási tervvel.
Projektgazdák /partnerek	Vác Város Önkormányzata
További előkészítéssel kapcsolatos feladatok, kompetenciák	Befektető felkutatása
Becsült összköltség	2000 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP, magántőke, IKOP
Kockázatok és kezelésük	A terület közművesítése, és értékesítése elhúzódik.
Indikatív output indikátorok	Megépült új útszakaszok hossza Kiepült új közművezetékek hossza

3. Akcióterület: Laktanya területének hasznosítása



Akcióterületen tervezett beavatkozások

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek (millió Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1.	Gyűjtőút kiépítése	Kiépítésre kerül a Gombási úti körforgalmú csomóponttól a Téglaház dűlő mentén a Híradó térig az új gyűjtőút minden közművel együtt, a Híradó téren egy körforgalom kialakítása után elkészül a külön szintű vasúti keresztezés a 2. sz. főútig.	Vác Város Önkormányzata	170	2017-2018	VEKOP
2.	Közművesítés	A fejlesztési terület közművesítése.	Vác Város Önkormányzata	130	2017-2018	VEKOP

4. AKCIÓTERÜLET: DUNA PARK ÉS KULTURÁLIS KÖZPONT, LIGET TÁJREHABILITÁCIÓ FOLYTATÁSA

Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete

Az akcióterület határai:
 Tímár utca (3500) – Budapesti főút (2131/3) – Burgundia utca (3534) – Bajcsy-Zs. utca (3546) – 3565 és 3575. hrsz-ú ingatlanok város felőli határvonala – 3694. hrsz-ú ingatlan – Gombás patak (4547) – 3149/7 és 3149/3 hrsz-ú ingatlanok déli határvonala – Duna folyam – 3149/1 hrsz-ú ingatlan Tímár utca vonaláig
 Gombás patak (4547) – Szent László út (1830/6) – Derecske utca (4552/7) – 4550/1 hrsz. déli vonala – 30443/7 hrsz. folytatásként – Duna folyam - 30443/7 hrsz. északi határa

Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, fejlesztés indoklása

A város képviselőtestülete által korábban elfogadott zöldterület-fejlesztési programterv jó alapot ad a váci Duna-part ezen elhanyagolt területeinek rendezésére.

Akcióterületi fejlesztés céljai

A terület fejlesztésének célja egyrészt ezen terület szerves kapcsolatának megteremtése a természetvédelmi területtel, másrészt olyan közparki funkciók biztosítása a meglévő közparkok kiegészítéseként, melyek révén a városi zöldfelület jelentősen növelhető. A projekt része a Fő utca – Fő tér Programnak (a hatásterület akcióterülete).

A leendő park fő részegységei a Ferences templom alatt kialakítandó rendezvényter a mögöttes terület részleges rendezésével, a számos szabadidős létesítményt felfűző déli gyalogostengely, valamint a kettő közt elterülő ligetes zöldfelület. A terület Liget felőli szegélyén puffer szerepet betöltő véderdő és egy tó is kialakításra kerül. A park közlekedési kapcsolatát a terület szegélyén kialakítandó út és parkolók, a városközpontot nyugat felől kísérő sétányok rekonstrukciójával kialakítandó Duna korzó és kerékpárút, valamint a Duna-parti sétaút biztosítja. A terv a terület árvízvédelmét is rendezte. A parkban attraktív ökojátszótér is kialakítható, a turisztikai desztinációfejlesztési stratégia javaslata alapján.

Az akcióterülethez tartozik a váci vár. Az 1980-as évek óta folyik a várrekonstrukció, a terület a Ferences rendhez tartozik, bár némi önkormányzati tulajdon is van benne. A jelenlegi várfeltárás eredményeinek interaktív bemutatása szintén részét képezi a projektnek.

A terv szerves része a területtel határos kisebb léptékű lakóterületi fejlesztés is, valamint a vízisportközpont megépítése.

Tervezett beavatkozások rövid Árvízvédelem

Összefoglalása, szinergiák, hatások

A terület árvízvédelme nem közvetlenül a Duna mentén valósul meg, hanem a

kiemelése	közpark belső, beépített területéhez közelebbi nyomvonalon. (105,79 Baf magassággal). A mértékadót meghaladó árvízszint idején ideiglenes védőművek kialakításával lehet védekezni. Ezáltal nagyobb terület marad meg a töltésen kívül, ami több szempontból is előnyös: lehetővé teszi a Duna park közvetlen megközelítését, különböző jellegű partszakaszok kialakítását, valamint kedvezőbb látványkapcsolatot jelent a közpark és a Duna között. A közpark Dunával való kapcsolatát elősegítendő, közvetlenül a folyópart mentén önálló gyalogút kialakítása tervezett. A Duna-parti sétányhoz kapcsolódóan a Duna-part egy részén napozó partszakasz kialakítása tervezett. Összességében a fejlesztés alkalmassá válna az aktív szabadidős sportolási lehetőségek végzésére – pl. tervezett kültéri fitneszpark kialakítása, megfelelő közvilágítással és segélyhívó állomások telepítésével. Vár és rendezvénytér kialakítása a vár alatt A várfeltárás eredményeinek bemutatása fontos turisztikai attrakció lehetne, interaktív módon bemutatva és rendezvényekkel kiegészítve. A rendezvénytér kiszolgálására fásított parkoló is létesül. A rendezvénytér kialakítása a turisztikai desztinációfejlesztési stratégiával összhangban áll, növeli a fesztiválturisták számát. Véderdő kialakítása A fejlesztendő terület déli részén a Gombás-patak ill. a váci Liget természeti értékeinek megőrzése érdekében egy kb. 60-80 m széles véderdő kialakítása tervezett. Egyedi létesítmények kialakítása A létesítmények közt egy étterem és kávézó mellett kikötő, az egykori cölöpvázás Duna-fürdő korhű mása, egy vagy több rekonstruált hajómalom és dunai halászatot bemutató kiállítás is helyet kaphatna. Liget tájrehabilitáció folytatása Jelentős rekreációs célú zöldterület, melyen rendezni kell a telekhatárokat és a területhasználatokat. A megvalósult fejlesztések (tanösvény, kerékpárút, térbútorok) folytatása. Az alábbi feladatok elvégzése szükséges: – Az ökológiai szerkezetnek megfelelő élőhely-rekonstrukciók, illetve a sértetlen szerkezeti elemek védelme; – Vízrendszerfejlesztés és vizes-élőhely rehabilitáció, illetve a vízrendszer egészére vonatkozó egységes üzemeltetési terv készítése; – A természeti és kultúrtörténeti értékek védelme; – A vízrendszer vízminőségének komplex védelme, javítása; – A terület természetesen keletkező és mesterségesen kialakított karakterelemeinek védelme; – Összekötő folyosók, ökotonok fejlesztése; – A Hétkápolna kultúrtörténeti szerepének hangsúlyozása és terület kultúrtörténeti értékeinek védelme; – Helyi jelentőségű természetvédelmi terület státusz megtartása.; – A látogatottság biztosítása, szabályozása.
Tervezett területrendezési háttér	beavatkozások A tervezett fejlesztések megvalósíthatóságát biztosító szabályozás rögzítése a településrendezési eszközök folyamatban lévő módosítása keretében.
Stratégiai illeszkedés	A városi életminőség javítása – A városrészek életminőség-növelő rehabilitációja Turisztikai és közlekedési fejlesztések – Turisztikai fejlesztések A városi életminőség javítása – Kulturális infrastruktúrafejlesztés A városi életminőség javítása – Környezetvédelmi fejlesztések
Előzmények, előkészítettség	A város déli területén, a Duna-parkon csónakkikötő és vízisportkomplexum koncepcióterve elkészült. A programtervben az evezős és a kajak szakosztály számára hajótárolási lehetőség és szociális blokk kialakítása van rögzítve, a csónaktárolás és –bérlés helyszínei, valamint a kereskedelmi-vendéglátó funkciók

	elhelyezése is biztosított. A projekt turisztikai elemei összhangban vannak a Vác és környéke TDM Nonprofit Kft. és a Tourinform Vác által készített turisztikai fejlesztési tervvel, a desztinációfejlesztési stratégiával és hosszú távú turisztikai marketingstratégiával. Elkészült a Liget terület tájrehabilitációs terve. Ártéri tanösvény megvalósult.
Projektgazdák /partnerek	Vác Város Önkormányzata Duna-Ipoly Nemzeti Park Igazgatóság Civil szervezetek
További előkészítéssel kapcsolatos feladatok, kompetenciák	A turisztikai fejlesztések előkészítésébe bevonandó a Vác és környéke TDM Nonprofit Kft.
Becsült összköltség	2600 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP, KEHOP, hazai forrás
Kockázatok és kezelésük	Természetvédelmi érdekekkel ütközhet
Indikatív output indikátorok	Megépült vízisportközpont hasznos alapterülete (m²) Rehabilitációval érintett terület

4. Akcióterület: Duna park és kulturális központ, liget tájrehabilitáció folytatása



Akcióterületen tervezett beavatkozások

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek (millió Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1.	Városrészi alközpont fejlesztése - Derecske - és hétkápolna környezete	A Hétkápolna, mint egyházi kisközpont, az éves Mária zárándoklatok helyszíne. A területen lévő honvédemlékmű, mely Magyarország első honvédemlékműje, nemzeti emlékhely. A Hétkápolna és az emlékmű helyi természetvédelmi területen helyezkedik el. A terület tájépítészeti rehabilitációra, a terület rendezésre szorul	Vác Város Önkormányzata	1300	2017-2019	VEKOP
2.	Liget tájrehabilitáció folytatása	A váci Liget olyan természetvédelmi terület, amely a Duna-Ipoly Nemzeti Park megalakulása után részese lett. Jelenleg számos megoldatlan probléma halmozódik a területtel kapcsolatban. A Hétkápolna északi részén kialakított	Vác Város Önkormányzata	1300	2016-2018	VEKOP

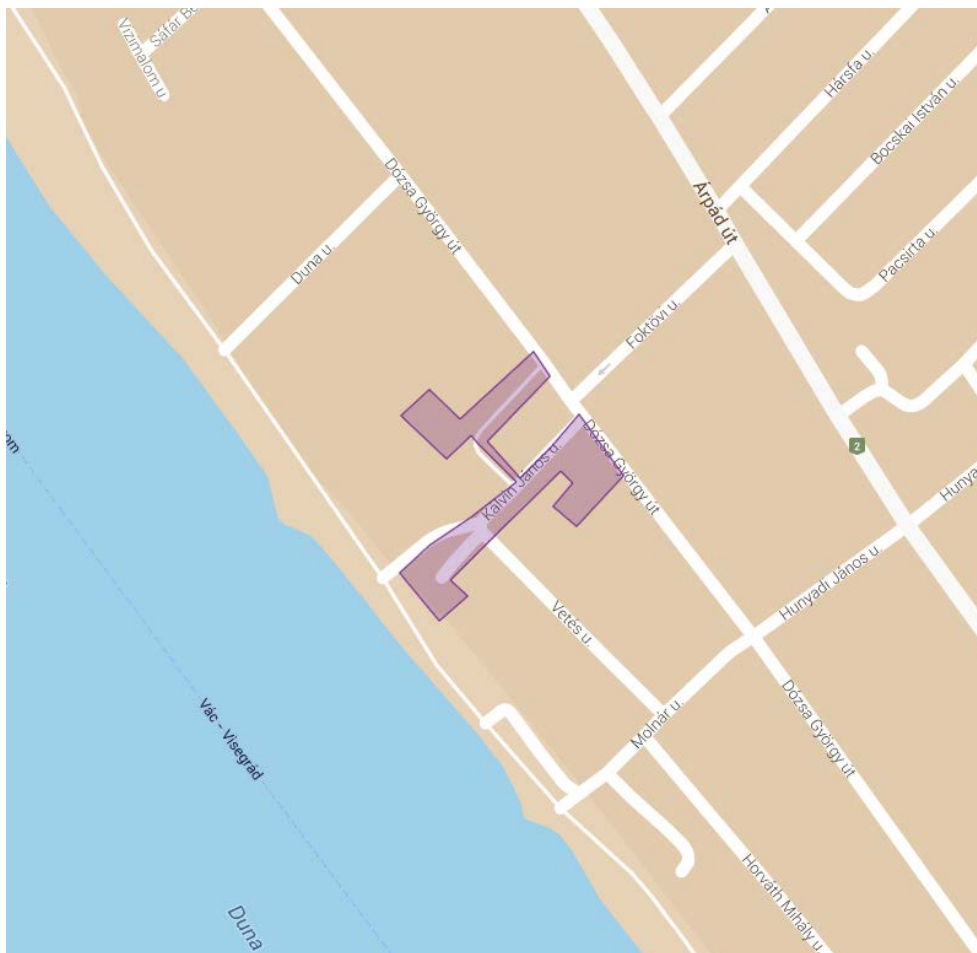
körforgalom, melyet nem követett telekmódosítás és kiszabályozás. A regionális szennyvízcsatorna és a városi szennyvízgyűjtő csatorna a kerékpár út közelében halad át a területen. Nagy esőzések és a Duna áradása idején nem ritka a túlterhelésből eredő havária, a szennyvíz árterület felé ill. a csatornaszemeken a közparkra történő kiöntése

5. AKCIÓTERÜLET: VÁROSRESZI ALKÖZPONT REVITALIZÁCIÓ (KISVÁC VÁROSRESZBEN)

Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete	Duna-part - Kálvin utca (2403) – Takács Ádám utca (2122), valamint a térfalak épületei kiemelten a 2114, 2124, 2404 hrsz-ú ingatlanok
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása	Kisvác városrész központja a Kálvin utca. A területen a református valláshoz kötődő épületek kiemelkedő értéket képviselnek (templom, parókia, volt iskola). A lehatárolt akcióterületen található református templom országos védettségű, a Kálvin utcát műemléki környezet határolja. Az utcát övező épületek teresedést képeznek a Duna felé, ahol egy lekerített játszótér található. A Duna-parton halad a kerékpárút.
Akcióterületi fejlesztés céljai	A terület minőségi felértékelését szolgálja a terv. A fejlesztés célja a Duna-part felőli építészeti lezárás, a parttal való szerves kapcsolat biztosítása, a közterület méltó rendezése, közösségi tér kialakítása, utcabútorok elhelyezése, a közvilágítás korszerűsítése, az épületek felújítása, növényzet ültetése.
Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása, sinergiák, hatások kiemelése	A területen nem alakult ki olyan központi terület, ami a Kisvác városrészben élők számára valódi közösségi teret jelentene. Az egykori Kakas étterem épülete újjáhasznosításával, átalakításával közösségi tér, egy művelődési ház, szabadterei színpad létrehozása történik meg. A létrejövő kulturális központ kapcsolódik a református templommal is, közös programok szervezésére nyílik lehetőség. A terület Duna felőli részén játszótér, valamint kerékpáros pihenő kerül kialakításra.
Tervezett területrendezési háttér	A településszerkezeti tervben a jelenlegi Lk-6 besorolást a folyamatban lévő szerkezeti terv módosítás részeként Vt településközpont övezetbe kell sorolni.
Stratégiai illeszkedés	A városi életminőség javítása – A városrészek életminőség-növelő rehabilitációja Turisztikai és közlekedési fejlesztések – Turisztikai fejlesztések A városi életminőség javítása – Kulturális infrastruktúrafejlesztés
Előzmények, előkészítettség	Engedélyezési terv elkészült, egyeztetés alatt áll. Kálvin utca környezetrendezési terve elkészült.
Projektgazdák /partnerek	Vác Város Önkormányzata Református Egyház
További előkészítéssel kapcsolatos feladatok, kompetenciák	Együttműködés részleteinek kimunkálása az Önkormányzat és a Református egyház között.
Becsült összköltség	380 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP
Kockázatok és kezelésük	Természetvédelmi érdekek sérülése a Dunaparti részen.

Indikatív output indikátorok	Létrejött közösségi tér
	Rehabilitált épületrész alapterülete
	Játszótér megvalósulása

5. Akcióterület: városrészi alközpont/2 revitalizáció (Kisvác városrészben)



Akcióterületen tervezett beavatkozások

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek (millió Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1.	Közösségi kialakítása	A volt Kakas vendéglő tömbjében, Vác térépületrekonstrukcióval közösségi tér, kulturális központ, az udvaron szabadtéri színpad létesítése.	Város Önkormányzata Református Egyház	300	2018	VEKOP
2.	Játszótér, kerékpáros pihenő kialakítása	A terület Duna felőli részén játszótér és kerékpáros pihenő létesítése.	Város Önkormányzata	80	2018	VEKOP

4.2. KULCSPROJEKTEK

A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemezően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének.

PROJEKT NEVE: C-TELEP ÉS KÖRNYÉKÉNEK INTEGRÁLT FEJLESZTÉSE

Projekt célja	A barnamezős beruházás célja, hogy a továbbépülő M2 északi csomópontja közelében felértékelődő területre ipari, logisztikai és rekreációs funkciókat helyezzen el a város.
Projekt leírása	A területen (amely részben a cementmű építéskor használt felvonulási terület volt) jelenleg főleg raktározási és kereskedelmi tevékenység folyik, kusza jellegben. A C-telep és környéke ugyanakkor az M2 szélesítésével fel fog értékelődni, így ipari vagy logisztikai befektetők megfelelő telephelyet találhatnak a helyszínen. Emellett a terület közel van a Város északi részén a Dunához, így kikötői fejlesztésre is alkalmas, ahol a DDC melletti területen ipari célú vízi átrakodási tevékenység végezhető. A kikötő az előbbieken kívül magába foglalhatja egy turistahajó-kikötő és egy jachtkikötő megépítését a Buki-öbölnél, amellyel a város turisztikai adottságai a jelenleginél jobban kiaknázhatók. A fejlesztéshez még kapcsolódik a városi szabad strand létesítése a Duna-parton. Városrendezési okokból ennek helyszíne csak a város északi Duna-szakaszán lehet. Az előírásoknak megfelelően kabinokkal és tusolókkal tervezett a kiépítése. A TDM szervezet elképzelései alapján a fejlesztés az ökoturisztikai elképzelésekkel összhangba hozandó.
Területrendezési háttér	Részleges tervek vannak, esetleges átminősítésekre szükség lehet.
Stratégiai illeszkedés	Beruházásbarát város – Az ipari és kereskedelmi területek fejlesztése Turisztikai és közlekedési fejlesztések – Turisztikai fejlesztések Turisztikai és közlekedési fejlesztések – A közlekedési infrastruktúra fejlesztése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Vác Város Önkormányzata
Partnerek	Magánbefektetők, Pest Megyei Kereskedelmi és Iparkamara, Vác és Vidéke Ipartestület, Vác és környéke TDM Nonprofit Kft.
Becsült költség	A teljes bekerülési költség kidolgozás alatt áll. A jachtkikötő költségigénye kb. 300 millió Ft, a szabad strandé 50 millió Ft.
Finanszírozás	VEKOP, magántőke
Ütemezés	2018–2020
Előkészítettség	Részleges tervek vannak.
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	A projektfejlesztésért az Önkormányzat felel, viszont ki kell alakítani a gazdasági szereplőkkel való párbeszéd formáit a projekt részleteinek kidolgozásáról. Mivel a fejlesztendő iparterületek jelentős része magánkézben van, ezért a projektfejlesztés során hosszabb egyeztetésekre kell számítani.
Indikatív output indikátorok	A területen letelepedő gazdasági szervezetek száma
Kockázatok és kezelésük	Mivel a fejlesztendő iparterületek jelentős része magánkézben van, ezért az ingatlan tulajdonosok szándékai a területekkel befolyásolják a fejlesztés lefutását. Szintén függ a kulcsprojekt megvalósítása a magántőke bevonásától (azaz hogy

érkezik-e befektető, aki potenciált lát a helyszínen, illetve attól a külső körülménytől, hogy a projekthez mikor található VEKOP-pályázat.

A projekt alapfeltétele az is, hogy az M2 út bővítése elkészüljön, amely a következő EU-s programozási időszak második felére, 2018-as átadással várható az IKOP szerint.

PROJEKT NEVE: ÚJ BUSZPÁLYAUDVAR, INTERMODÁLIS CSOMÓPONT LÉTESÍTÉSE

Projekt célja	Új központi buszállomás kialakítása a vasútállomás közvetlen szomszédságában, mely a helyi és a távolsági tömegközlekedési rendszert a jelenleginél jobban összehangolja. Vác elővárosi közlekedési csomóponti szerepköre erősödik, cél, hogy a Váci járás és a szomszédos Nógrád megye településeiből érkező ingázók átszállási lehetősége javuljon.
Projekt leírása	Az intermodális csomópont kialakításával a vasúti és az autóbuszos tömegközlekedés közötti átszállási kapcsolatok javulnak. Az új autóbuszpályaudvar a volt Senior gyár területén valósul meg, a korszerűsített vasútállomás szomszédságában. A városi feladatot jelenleg a Volánbusz Zrt.-vel közösen látja el a város. Az évtizedek óta működtetett rendszer felülvizsgálatra szorul. A buszállománnyal igen elavult, az üzemeltetési költség igen magas. A beruházással a városi tömegközlekedés ellátási színvonala is javul. A volt Senior gyár tömbje megújul, a funkcióváltás megtörténik. A jelenlegi autóbuszállomás helyét vegyes lakó, kereskedelmi funkció és közterület foglalja el.
Területrendezési háttér	A felülvizsgálat alatt álló településszerkezeti tervben övezeti átsorolás és a szabályozás módosítása szükséges.
Stratégiai illeszkedés	Turisztikai és közlekedési fejlesztések – A közlekedési infrastruktúra fejlesztése A városi életminőség javítása – A városrészek életminőség-növelő rehabilitációja
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Vác Város Önkormányzata
Partnerek	Volánbusz Zrt
Becsült költség	5000 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP
Ütemezés	2017-2018
Előkészítettség	Vác város közlekedési koncepciója tartalmazza a fejlesztési elképzelést. A megvalósításra részleges tervek vannak.
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Az Önkormányzat, a Volánbusz Zrt és a MÁV Zrt közötti együttműködés szükséges.
Indikatív output indikátorok	Létrejött új intermodális csomópont alapterülete
Kockázatok és kezelésük	Az érintett területeken több tulajdonos van, az együttműködés hordoz magában kockázatot.

4.3. HÁLÓZATOS PROJEKTEK

A hálózatos projektek egymással összehangolt, térben kapcsolódó projektek, melyek az alábbi feltételeket kielégítik:

- több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll,
- a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed,
- a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van.

PROJEKT NEVE: INTÉZMÉNYFEJLESZTÉS

Projekt célja	A város közintézményeinek műszaki megújítása, a szükséges átalakítások elvégzése. Az energetikai koncepció megvalósítása. A projekt célja a volt Híradás gyár tömbjének újrahásznosítása.
Projekt leírása	A projekt kiemelt figyelmet fordít a város egészségügyi ellátórendszerében halaszthatatlan felújítások elvégzésére. Az ifjúságvédelemmel, drogprevencióval összefüggésben szükséges átalakítások elvégzése a Művelődési Központban. A volt Híradás területén barnamezős beruházás keretében új lakóterületek kialakítása történik meg.
Területrendezési háttér	A közintézmények megújítás, illetve a közműfejlesztés, energetikai fejlesztések nem igényelnek rendezési terv módosítást. A volt Híradás területének barnamezős fejlesztése övezeti átsorolást tesz szükségessé. A kialakítandó lakóterület kiszabályozása is új tervmódosítást igényel.
Stratégiai illeszkedés	Közzolgáltatások fejlesztése – A humán és szociális infrastruktúra fejlesztése Közzolgáltatások fejlesztése - Városi közműfejlesztés Beruházásbarát város – Kisebb léptékű barnamezős fejlesztések
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Vác Város Önkormányzata
Partnerek	Egyházak, KLIK, Kórház
Becsült költség	1170 millió Ft. A volt Híradás területének újrahásznosításának pontos költsége egyelőre nem ismert.
Finanszírozás	VEKOP, hazai forrás, magántőke
Ütemezés	2016-2019
Előkészítettség	A közműfejlesztésre, felújításokra, valamint a megújuló energiaforrások részarányának növelésére részleges tervek rendelkezésre állnak.
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Pest megye területfejlesztési programjához is benyújtásra került városi projektötletként.
Indikatív output indikátorok	Megújult intézményi épületek alapterülete Felújított közművezetékek hossza
Kockázatok és kezelésük	Tulajdonosi háttérből adódó nehézségek.

Ismert projektelemek felsorolása:

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása (tervezett beavatkozások)	Projektgazda	Költségek (millió Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1	Reménység felújítása	Az épület külső és belső felújítása, új funkciókkal bővítése	Vác Város Önkormányzata Váci Reménység Egyesület	60	2017-2018	VEKOP
2	Egészségügyi alapellátó intézmények infrastruktúra fejlesztése	Város egészségügyi alapellátó intézményei többségükben amortizálódott, néhány helyen a minimálstandardnak megfogalmazott követelményeket súroló körülmények között dolgoznak. Város költségvetése vélhetőleg hosszú távon sem teszi lehetővé a kellő ütemű felújítást. Fentiek szerint érintett rendelők sem az Európai követelményeknek, sem a jogszabályban meghatározottaknak nem felelnek meg. Mindhárom alapellátó szegmens (felnőtt-, gyermek-, fogorvosi) épített körülményei fejlesztésre szorulnak. A fejlesztés elsődleges céljaként három rendelőt tartalmaz a projekt, összességében 500 m ² -nyi rendelő és szorosan vett kiszolgáló helyiség szorul azonnali felújításra. (Flórián utcai, Kakukk utcai, Zrínyi utcai rendelő - utóbbi esetben törtrész)	Vác Város Önkormányzata	100	2017	VEKOP
3.	A primerprevenció, egészségmegőrző, ifjúságvédelmi, drogmegelőző tevékenységek fejlesztése	Szükséges az intézmény - mint bölcső - fizikai lehetőségeinek és rendezvény-megvalósító képességeinek fejlesztése A fent megnevezett és az ezen túl az egészségvédelem, egészségmegőrzés deviáns viselkedések megelőzését szolgáló tevékenységeket az önkormányzat ezidáig primer prevenció pályázat keretén belül támogatja. A fenti tevékenységek megvalósulási helyszíne döntő részben a Madách Imre Művelődési Központ. A Művelődési Központ infrastrukturális háttere, az egyes rendezvények lebonyolításához igénybe vehető anyagi ereje (írott és elektronikus propaganda költségek, termék kulturált berendezéséhez szükséges anyagok, előadók költségei) nem teszi lehetővé a szakmai igények kielégítését és az elvárt színvonal biztosítását	Vác Város Önkormányzata	10	2016	VEKOP
4.	Volt híradás területének hasznosítása	Lakásépítési területként volna kívánatos a fejlesztése Egykor a vasút mellé települt üzem részben átalakult, megszűnt. Barnamezős beruházás keretein belül lakásépítési területként kellene hasznosítani.	Vác Város Önkormányzata		2018	VEKOP

5.	Közműfejlesztés	A város jelentős lemaradásban van a közműfelújítások és a közműfejlesztések terén. Az elmúlt években végzett beruházások ellenére nem történt áttörés. A megújuló energiaszektor hasznosítása elodázhatatlan	Vác Város Önkormányzata	1000	2016-2019	VEKOP
----	-----------------	--	-------------------------	------	-----------	-------

PROJEKT NEVE: SZOCIÁLIS CÉLÚ FEJLESZTÉSEK

Projekt célja	Szociális intézmények korszerűsítése, fejlesztése, modernizálása. Az intézmények infrastrukturális fejlesztése az informatikától a belső eszközökig. A városban működő 3 Idősek Otthona és 2 Idősek Klubja korszerűsítése, fejlesztése, modernizálása. A fogyatékkal élők ellátási területén nagyobb az igény a férőhelyre, mint amennyi jelenleg elérhető. Ezért a jövőben bővíteni kell a férőhelyeket a célcsoport számára. Egy éjjeli menedékhely kialakítása és fenntartása a rászorulóknak számára a szociális ellátás biztosítására, a hajléktalanellátás fejlesztése.
Projekt leírása	Több olyan fejlesztés valósul meg a projekt keretében, amely a hátrányos helyzetű csoportok jobb színvonalú ellátása érdekében hiánypótló.
Területrendezési háttér	Nem igényli a településrendezési eszközök módosítását.
Stratégiai illeszkedés	Közzolgáltatások fejlesztése – A humán és szociális infrastruktúra fejlesztése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Vác Város Önkormányzata
Partnerek	Civil Szolgáltató Nonprofit Kft, vállalkozók
Becsült költség	776 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP, hazai források
Ütemezés	2016-2018
Előkészítettség	A bölcsődék és a Fogyatékosok Intézmények valamint a 3 Idősek Otthona és 2 Idősek Klubja korszerűsítésére részleges tervek vannak. A Szociális szolgáltatások háza fejlesztése egyelőre elképzelés szintjén áll.
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Energetikai koncepció elkészült.
Indikatív output indikátorok	Felújítással érintett épületrészek alapterülete Új épületrészek alapterülete
Kockázatok és kezelésük	Pályázati források bizonytalansága

Ismert projektelemek felsorolása:

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása (tervezett beavatkozások)	Projektgazda	Költségek (millió Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1.	Bölcsődék és fogyatékosok intézményének korszerűsítése	Ezen név alatt a városban 3 bölcsőde és Zrínyi utcai, Kölcsey utcai és Szegfű utcai), a Fejlesztő Napközi Otthon és a Fogyatékosok Napközi Otthona működik. Ezen szociális intézmények korszerűsítése, fejlesztése, modernizálása történik meg a projekt	Vác Város Önkormányzata	75	2016-2018	VEKOP

		keretében. Megtörténik az épületek infrastruktúra fejlesztése, a nyílászárók cseréje, árnyékolók felújítása, az udvar fejlesztése és a benti illetve kinti eszközbeszerzés. Fűtőkorszerűsítés. Ezek elengedhetetlenek a gazdaságos üzemeltetéshez illetve a modern neveléshez és fejlesztéshez.				
2.	Szociális szolgáltatások háza fejlesztése	Az intézmény alá tartozik egyrészt a Családsegítő Szolgálat, a Hajléktalanok Átmeneti Szállása és a Nappali melegedő, valamint a Gyermejjóléti Társulás a védőnői ellátással. Ezen intézmények korszerűsítése, fejlesztése, modernizálása valósul meg a projekt keretében.	Vác Város Önkormányzata	35	2017-2018	VEKOP
3.	Idősek otthona klubjainak fejlesztés	Kiemelt figyelem az épületek fejlesztése mellett a meglévő ellátási formák folyamatos minőségfejlesztése: személyi, tárgyi és elhelyezési feltételek javítása. Az ellátottak szabadidejének hasznos és eltöltéséhez a foglalkoztatási eszközök folyamatos fejlesztése. Rendkívül fontos az intézmények akadálymentesítésének további fejlesztése. Nagy hangsúlyt fektetnek az intézmény dolgozói szakképzettségi színvonalának emelésére, továbbképzésekre.	Vác Város Önkormányzata	56	2017-2018	VEKOP
4.	Fogyatékosok napközi otthonának bővítése	A Fejlesztő Napközi Otthon a fejlesztő nevelés keretében látja el a legsúlyosabb fogyatékossgal élő gyermekek esetében a tankötelezettség biztosítását gondozáson keresztül. Szükséges további férőhelyek bővítése, de a meglévő épület alkalmatlan több személy ellátására. Így egy új építés vagy egy meglévő épület átalakítása szükséges a projektben.	Vác Város Önkormányzata	125	2017-2018	VEKOP
5.	Éjjeli menedékhely kialakítása	Meglévő épület átalakításával egy éjjeli menedékhely kialakítása és fenntartása.	Vác Város Önkormányzata	50	2017	VEKOP
6.	Hajléktalanok átmeneti szállójának és nappali melegedőjének nyitva tartása	Az épület fejlesztésén kívül megvalósul az ellátás fejlesztése és a 24 órás nyitva tartás biztosítása. A rászorulóknak számára ezzel elérhetővé válik a szociális ellátás biztosítása napi 24 órában. A szükséges személyi és anyagi feltételek megteremtése.	Vác Város Önkormányzata	350	2017-2018	VEKOP
7.	Fogyatékosokat gondozó családok segítése	Fogyatékosokat gondozó családok segítése kiemelten a fogyatékos gyermekek illetve súlyosan és halmozottan sérültek esetében. A Bölcsődék és Fogyatékosok Intézményén belül programok és	Vác Város Önkormányzata	60	2017	VEKOP

			információk cseréjének lehetősége, mentálisan és anyagilag is segítve a családokat.			
8.	Foglalkoztatás fogyatékosok otthonában	napközi	A foglalkoztatás a Fogyatékosok Napközi Otthonában jelenleg működő tevékenység. A gondozottak egy részét az Üllői Kht. (váci telephellyel) foglalkoztatja délutánonként. AVác Város, 25 munkahely a megélhetésük forrása. Önkormányzata Ebbe kíván a város további vállalkozásokat bevonni. Alapanyagokat és a kellékeket jelenleg egy alapítvány biztosítja		2017	VEKOP

PROJEKT NEVE: KÖZLEKEDÉSFEJLESZTÉS

Projekt célja	Kiemelt fejlesztési feladat, hogy az országos infrastruktúrafejlesztési programokhoz kapcsolódó közlekedési infrastruktúrák fejlesztésére sor kerüljön, mert ezek javíthatják Vác elérhetőségét. A parkolási lehetőségek, a gyalogos közlekedési lehetőségek fejlesztése révén a forgalommentes vagy csillapított övezetek nagysága növekedjen. A városban lényeges szerepe van a kerékpárutak fejlesztésének.
Projekt leírása	A körforgalmak megépítésével megszűnik a forgalomtorlódás, baleset megelőző szerep. Gyorsabb áthaladási lehetőséget biztosít bármelyik irányból. Tereprendezés, útépités, átalakítás is a projekt része. Külterületek jobb színvonalú elérhetősége megvalósul az útfelújítások eredményeképp.
Területrendezési háttér	Nem igényel termódómodosítást.
Stratégiai illeszkedés	Turisztikai és közlekedési fejlesztések – A közlekedési infrastruktúra fejlesztése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Vác Város Önkormányzata
Partnerek	Magyar Közút Kht, EuroVelo 6
Becsült költség	1900 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP, hazai forrás
Ütemezés	2016-2019
Előkészítettség	A körforgalmak kialakítására vonatkozóan részleges tervek vannak. Az útfelújításokra vonatkozóan valamennyi terv és engedély rendelkezésre áll.
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Kerékpáros csomópontokban mobilházak, mobilmosdók kihelyezése
Indikatív output indikátorok	Megvalósult új útszakaszok hossza
Kockázatok és kezelésük	Tulajdonosi helyzet, nehézkes kisajátítás. Esetleges forráshiány.

Ismert projektelemek felsorolása:

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása (tervezett beavatkozások)	Projektgazda	Költségek (millió Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1.	Körforgalmak,	Körforgalmak építése a projekt célja. A projekt keretében megvalósul több	Vác Város	900	2017-2019	VEKOP

	forgalomcsillapítás	egyszerűsített körforgalom építése aÖnkormányzata városban, normál körforgalom építése a Damjanich téren ill. Kosdi úton				
2.	Útfelújítások	Elegendő forrás már hosszú évek óta nem biztosított a fejlesztésekhez és felújításokhoz. Az elmúlt néhány évben még lehetőség nyílt pályázatiVác város 1000 forrásához hozzájutni, de egy idejeÖnkormányzata már ez sem adott. A projekt keretében különösen a külterületi utak felújítása valósul meg.		2016-2018	VEKOP	

PROJEKT NEVE: ZÖLDTERÜLETFEJLESZTÉS

Projekt célja	Eddig több park, játszótér újult meg a korábbi években, mely programot folytatni kívánja a város.
Projekt leírása	A város több pontján lévő zöldfelületek rehabilitációja valósul meg a projekt keretében. Tömbbelsőket, a művelődési ház környezetét és a vásártér zöldfelületi rendezését is magába foglalja.
Területrendezési háttér	Tervmódosítás nem szükséges.
Stratégiai illeszkedés	A városi életminőség javítása – A városrészek életminőség-növelő rehabilitációja A városi életminőség javítása – Környezetvédelmi fejlesztések
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Vác Város Önkormányzata
Partnerek	Művelődési központ
Becsült költség	1275 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP
Ütemezés	2016-2017
Előkészítettség	Művelődési ház parkrendezése elképzelés szintjén van.
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Koncepciótervek vannak, az engedélyeztetést kell elindítani.
Indikatív output indikátorok	Rehabilitált városi zöldfelületek Új városi zöldfelületek
Kockázatok és kezelésük	Forráshiány, önerő hiánya

Ismert projektelemek felsorolása:

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása (tervezett beavatkozások)	Projektgazda	Költségek (millió Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1.	Zöldfa utcai pihenőpark	A Zöldfa utcai pihenőpark a lakótelep szomszédságában a Gombás patak partján hosszan elnyúló terület, mely jelenleg kutyafuttatásra szolgáló elgazosodott zöldfelület. E terület rehabilitációja, fásítása, közparkká alakítása a lakótelepen élő több száz	Vác Város Önkormányzata	380	2016	VEKOP

		ember érdeke.					
2.	Vásártér rendezése	zöldfelületi	A terület régen piac céljait szolgálta, a helyi építési szabályzatban közpark célját szolgáló terület. A Projekt a közpark kialakítását célozza meg a lakótelep, a vasút és a távfűtőmű és elhagyott iparterületek közötti területen	Vác Önkormányzata	Város 615	2017	VEKOP
3.	Művelődési parkrendezése	ház	A Művelődési házat körülölelő park egykor rendezett, vízfelületet is magába foglaló kert volt, mely jelenleg rendezetlen és felújításra szorul. A terület a városi kertek egyike. A rendezett zöldfelületek kialakítása, karbantartása minden település fontos feladata. A projekten belül több park, játszótér újult meg a korábbi években, mely programot folytatni kívánja a város. A program része a minden évben meghirdetésre kerülő "Virágos Vác" mozgalom is	Vác Önkormányzata	Város 150	2016	VEKOP
4.	Erzsébet utca - Zrínyi utca közötti felújítása	park	A belvárosban telepszerűen elhelyezkedő épületek közötti zöldfelületek felújítását célozza meg a projekt. A projekten belül több park, játszótér újult meg a korábbi években, mely programot folytatni kíván a város. A program része a minden évben meghirdetésre kerülő "Virágos Vác" mozgalom is.	Vác Önkormányzata	Város 130	2017	VEKOP

4.4. EGYÉB FEJLESZTÉSEK

A fentiekén kívül vannak olyan fejlesztések, melyek egyetlen, pontszerű beavatkozást jelentenek, jellemzően a következő beavatkozás típusok tartoznak ide:

- önálló épületek, építmények felújítása, korszerűsítése, energetikai fejlesztése,
- közterület- és környezetrendezés a város egy-egy pontján,
- új, önálló létesítmény elhelyezése a városszövetben,
- hosszabb idő alatt (nem akciószerűen) megvalósítható fejlesztések (meglévő lakóterületek átépülése, ipari területek funkcióváltása, stb.).

PROJEKT NEVE: A VÁROS VÁLLALKOZÁSÖSZTÖNZŐ SZEREPÉNEK NÖVELÉSE

Projekt célja	A beruházásbarát város célnak fontos eleme, hogy a városi kormányzás megújuljon az új gazdaságfejlesztési kihívásoknak megfelelően. A projekt az önkormányzat kezdeményező szerepét javítja: az új vagy már a városban levő gazdasági szereplők beruházásairól való egyeztetéseket és a beruházások Polgármesteri Hivatal feladatkörébe tartozó ügyeinek hatékonyabb intézésével
---------------	--

	segíti a gazdasági szereplők tevékenységét.
Projekt leírása	A beruházások ösztönzése mind a meglevő városi gazdasági szereplők körében, mind pedig az új befektetők városba vonzása érdekében fontos városi feladat. A Polgármesteri Hivatalon belül olyan innovatív szervezeti átalakítás valósul meg a korábbi tapasztalatokra (stratégiai munkacsoport stb.) épülve, amely intézményesített keretet ad a gazdasági szereplők és a város fejlesztési elképzeléseinek összehangolására, a szorosabb kapcsolatok kiépítésére. A beavatkozás része emellett a városmarketing gazdaságfejlesztési lábának a megújítása, többek között a Polgármesteri Hivatal által működtetett ingatlankataszter létrehozása a kijánlható gazdaságilag hasznosítható fejlesztési területekről. Ezzel a kezdeményezéssel az országos szinten (pl. Nemzeti Befektetési Ügynökség) is láthatóbbá lehetne tenni a város rendelkezésre álló, gazdaságfejlesztésre alkalmas területeket.
Területrendezési háttér	Nem releváns
Stratégiai illeszkedés	Beruházásbarát város – Az ipari és kereskedelmi területek fejlesztése Beruházásbarát város – Kisebb léptékű barnamezős fejlesztések Beruházásbarát város – Vállalkozásbarát városi kormányzás
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Vác Város Önkormányzata
Partnerek	A város gazdasági szereplői, Pest Megyei Kereskedelmi és Iparkamara, Vác és Vidéke Ipartestület, Vác és környéke TDM Nonprofit Kft.
Becsült költség	15 millió Ft
Finanszírozás	Hazai források, saját források
Ütemezés	2016–2017
Előkészítettség	A projektötlet kidolgozását mihamarabb szükséges elkezdni, hiszen a város gazdasági szereplői részéről nagy igény van a vállalkozások és a város fejlesztési elképzeléseiről való egyeztetések intenzívebbé válására.
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	A projektötlet részleteinek kidolgozásért a Polgármesteri Hivatal, azon belül is a Főépítési Iroda felel, az előkészítésben együttműködik a Gazdasági, Városüzemeltetési és Vagyongazdálkodási Bizottsággal. A részletek kidolgozásával feltárandók a lehetséges kormányzati vagy saját források, amelyből a projekt megvalósítható.
Indikatív output indikátorok	Gazdaságfejlesztési témájú fórumok száma a városban
Kockázatok és kezelésük	A megvalósítás szervezeti kockázatai közé tartozik, hogy egy meglevő hivatali struktúrában szükséges egy új feladatot elhelyezni, amelyet a belső szabályozásokban (SzMSz) is át kell vezetni. Pénzügyi korlátokat jelent, hogy pályázati forrásokat valószínűleg nem lehet találni ennek a projektötletnek a megvalósításához, így feltehetően leginkább városi forrásokból lehet azt megvalósítani. A megvalósítás kockázatai közé tartozik, hogy a gazdasági szereplők érdekkülönbségei miatt nem lehet az elvárt módon vállalkozásösztönzést végezni.

PROJEKT NEVE: ÚJ VÁSÁRTÉR KIALAKÍTÁSA ÉS A JELENLEGI VÁSÁRTÉR REHABILITÁCIÓJA

Projekt célja	A jelenlegi vásártér területén állat- és kirakodóvásár működik, ez azonban a rendezési terv értelmében meg kell szüntetni. A projekt célja az új vásártér kialakítása, valamint a meglevő vásártér zöldfelületi rehabilitációja.
----------------------	--

Projekt leírása	A jelenleg vásártérként használt terület sűrűn lakott terület közelében, zöldfelületen található, ahol a funkció nincs megfelelő helyen. A hatályos jogszabályok és egészségügyi előírások miatt a terület csak korlátozott módon használható kereskedelmi funkcióra. A projekt egyrészt magas minőségű, jó közlekedési kapcsolatokkal rendelkező területen, az aktuális jogszabályoknak megfelelően kialakítja a vásárteret a Contitech mellett. Szintén a projekt része a jelenlegi vásártér zöldfelületi fejlesztése, közparkká való átalakítása. Ennek során gyermekjátszótér is kialakítható, valamint a felnőtteknek szabadtéri fitneszeszközök helyezhetők ki.
Területrendezési háttér	A rendezési terv és a településszerkezeti terv értelmében a jelenlegi helyszínről el kell költöztetni a vásárt.
Stratégiai illeszkedés	A városi életminőség javítása – Környezetvédelmi fejlesztések
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Vác Város Önkormányzata
Partnerek	Vác Piac Kft.
Becsült költség	1 415 millió Ft
Finanszírozás	Hazai források (Földművelésügyi Minisztérium, Mezőgazdasági és Vidékfejlesztési Hivatal), saját forrás
Ütemezés	Előkészítés alatt
Előkészítettség	A projekt már a 2008-as IVS-ben is szerepelt. A rendezési tervben az új vásártér helye ki van jelölve. Részleges tervek vannak.
További projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	előkészítés, A településszerkezeti tervben a jelenlegi vásártér zöldfelület besorolású. előkészítés, A projekt előkészítéséért a Polgármesteri Hivatal felel.
Indikatív output indikátorok	Megépült vásártér területe (m²) Rehabilitált zöldfelület területe (m²)
Kockázatok és kezelésük	A legnagyobb kockázatot a pénzügyi természetűek jelentik: jelenleg nem látható olyan pályázati forrás, amelyből ez a nagy léptékű fejlesztés megvalósítható. Kockázatot jelent az is, hogy az új vásártér megépülésével párhuzamosan nem sikerül forrást biztosítani a jelenlegi terület zöldfelületi rehabilitációjára. További kockázatot jelenthet, hogy nem sikerül minden szempontból megfelelő területet találni a vásártér céljára. Amennyiben a vásár a városközponttól távolabb kerül kialakításra, az a közlekedési lehetőségek esetleges romlásával a vásárlók és az árusok számának csökkenésével járhat.

PROJEKT NEVE: KOMPLEX TURISZTIKAI TERMÉKFEJLESZTÉS

Projekt célja	Vác mint turisztikai desztináció ismertségének növelése, a Vác és környéke TDM Nonprofit Kft. vezetésével a turisztikai beavatkozások összehangolása, együttműködve a tágabb várostérség turisztikai attrakcióinak fejlesztőivel.
Projekt leírása	A Vác és környéke TDM Nonprofit Kft. és a Tourinform Vác aktív turisztikai desztinációfejlesztési tevékenységet végez. Az ITS projektjei jórészt lefedik ennek a tevékenységnek az infrastrukturális, materiális oldalát, viszont számos összehangolt városimázs- és városmarketing-feladat megvalósítása is szükséges ahhoz, hogy a megépülő infrastrukturális elemeket valóban jól lehessen kihasználni. A projekt része a városi lakosoknak és a turistáknak szóló események-rendezvények továbbfejlesztése, rendezvényötletek megvalósíthatóságának

	kidolgozása, a turizmus társadalmi környezetének javítása, a Vác és Környéke TDM Nonprofit Kft. hosszú távú turisztikai marketingstratégiájában foglaltak továbbfejlesztése.
Területrendezési háttére	Nem releváns
Stratégiai illeszkedés	Turisztikai és közlekedési fejlesztések – Turisztikai fejlesztések
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Vác és környéke TDM Nonprofit Kft.
Partnerek	Vác Város Önkormányzata, Tourinform Vác
Becsült költség	Kidolgozás alatt
Finanszírozás	Saját forrás, VEKOP, hazai források (pl. Nemzeti Kulturális Alap)
Ütemezés	2016–2020 között folyamatosan
Előkészítettség	A projekt összhangban van a Vác és környéke TDM Nonprofit Kft. és a Tourinform Vác által készített turisztikai fejlesztési tervvel, a desztinációfejlesztési stratégiával és hosszú távú turisztikai marketingstratégiával.
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	A projekt kidolgozásáért és megvalósításáért a Vác és környéke TDM Nonprofit Kft. felel, együttműködve a polgármesteri hivatallal és a Tourinform-irodával.
Indikatív output indikátorok	Megújított Hosszú távú turisztikai marketingstratégia
Kockázatok és kezelésük	A kockázatok felmérése folyamatban van.

PROJEKT NEVE: KISVÁC VÁROSRÉSZI ALKÖZPONT FEJLESZTÉSE - KISVÁC - KÁLVIN UTCA ÉS KÖRNYEZETE KÖZTERÜLETRENDEZÉSE (MEGKEZDETT FEJLESZTÉS)

Projekt célja	Kisvác városrészi alközpont fejlesztése
Projekt leírása	Kisvác városrész központja a Kálvin utca és környéke, mely a váci református "egyházi központ" is. A tervezett beruházás mind egyházi ingatlanok fejlesztését, mind a közterület rendezését foglalja magában, melyhez parkolóhelyek kialakítása, közterületi burkolatok felújítása, közterületi műalkotások elhelyezése, valamint a terület kertépítészeti megújítása is hozzátartozik.
Területrendezési háttére	Tervmódosítást nem igényel.
Stratégiai illeszkedés	A városi életminőség javítása - A városrészek életminőség-növelő rehabilitációja
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Vác Város Önkormányzata
Partnerek	Református Egyház
Becsült költség	125 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP
Ütemezés	2016
Előkészítettség	Részleges tervek vannak
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Engedélyes szintű tervek vannak.

Indikatív output indikátorok	Megújult közterület nagysága
Kockázatok és kezelésük	Forráshiány

PROJEKT NEVE: VÍZISPORT CENTRUM

Projekt célja	Olyan központ kialakítása, melyben helyet kapnának az evezősök, a kajakosok és a kenusok.
Projekt leírása	Jelenleg mostoha körülmények között készülnek a versenyekre a vízi sportot űzők. Igen nagy számban van a lakosság tulajdonában csónak, és a kerékpározást jól kiegészítené a csónakkölcsönzés lehetősége. Lehetőség a bér-csónaktárolás és a csónakkölcsönző kialakítására. Olyan központ kialakítása, melyben helyet kapnának az evezősök, a kajakosok és a kenusok. Lehetőség a bér-csónaktárolás és a csónakkölcsönző kialakítására. Programterv: Váci Evezős sport szakosztály hajótárolás, szoc. blokk; Váci Kajak szakosztály hajóinak tárolása és szoc. blokk; csónaktárolás és bérlés; kereskedelmi-vendéglátó funkció.
Területrendezési háttere	Nem igényel külön tervmódosítást.
Stratégiai illeszkedés	Turisztikai és közlekedési fejlesztések - Turisztikai fejlesztések A városi életminőség javítása - A városrészek életminőség-növelő rehabilitációja
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Vác Város Önkormányzata
Partnerek	Vác Városi Evezős Club Váci Kajak-Kenu Baráti Kör Egyesület Váci Kajak-Kenu SE Civil szervezetek
Becsült költség	200 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP
Ütemezés	2018
Előkészítettség	Részleges tervek vannak
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Tervdokumentáció koncepció szintjén rendelkezésre áll, kiviteli tervek készítése szükséges.
Indikatív output indikátorok	Létrehozott csónakhelyek száma
Kockázatok és kezelésük	A megvalósításban érdekelt egyesületek közötti kommunikációs nehézségek.

4.5. A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE ÉS ÜTEMEZÉSE

Ütemezés

A fejlesztések ütemezésénél a város azt a stratégiát követi, hogy a húzóprojektek - ezek többségében kulcsprojektek és akcióterületi projektek - megvalósítására törekszik a tervezési időszak első éveiben. Ezek a projektek olyan szinergikus hatással bírnak, ami további - pontszerű,

vagy kisebb hálózatos projektek - beindítását is elősegítik. A kulcsprojektek közül a „C-telep és környékének integrált fejlesztése” foglalkoztatás növelő szerepe miatt élvez prioritást, az „Új buszpályaudvar, intermodális csomópont létesítése” a munkahelyek jobb színvonalú elérhetőségét is szolgálja. Az 1. akcióterület városközpontrehabilitáció folytatását tartalmazó projektjei az idegenforgalmi ágazatnak adnak újabb lökést, amelyre további kisebb fejlesztések fűzhetők fel. Ebbe a sorba illeszkedik a Duna-park és a Liget tájrehabilitáció akcióterület fejlesztése is. A Belváros esetében a rehabilitáció folytatása és a korzófejlesztés kulcsfontosságú, mivel a város turisztikai kínálatát gazdagítja.

Fenti projektek beindítása egyrészt bevételeket is teremt az önkormányzat számára, másrészt turizmusgeneráló hatásúak, amelyek jó alapot biztosítanak a további - jellemzően hálózatos vagy egyéb, egyedi - projektek megvalósításához. Ezek nagyobb részben az életminőség javítását, az ellátás helyi rendszereinek (szociális szolgáltatások, oktatás-nevelés, egészségügy, kommunális szolgáltatások) a színvonal emelését segítik elő. Ezek a fejlesztések ráfordítás igényesek, amely pénzügyi háttér előteremtése egyrészt pályázati források útján, másrészt már megvalósult gazdaságélénkítő és turisztikai beruházások hozadékaként tervezhető. Az intézményfejlesztési, városrészrehabilitációs fókuszú akcióterületek a városban élők jobb színvonalú ellátást segíti elő. Ezért megvalósításuk ugyancsak prioritást élvez, hasonlóan több hálózatos projekthez, amelyek között a zöldterületfejlesztés is hangsúlyosan jelenik meg. Megvalósításukhoz a pályázati forrásokon túl a kulcsprojektek és akcióterületi, gazdaságélénkítő projektek hozadékaként keletkező bevételekre számít a város, amelynek figyelembe vétele a prioritizálásnál is megtörtént.

Projekt/projektelelem neve	2015	2016		2017		2018		2019	2020	2021	2022	2023
	II.	I.	II.	I.	II.	I.	II.					
1. Akcióterület: Intermodális csomópont létesítése és városközpont revitalizációjának folytatása												
Városközpont rehabilitációs program I/b												
Korzó - fejlesztés												
2. Akcióterület: Iskolaváros további fejlesztése (kisvác iskolaváros városrészben)												
Kollégium építés												
Sportkomplexum létesítése												
Bocskai tér kertrendezése												
3. Akcióterület: Laktanya területének hasznosítása												
Gyűjtőút kiépítése												
Közművesítés												
4. Akcióterület: Duna park és kulturális központ, Liget tájrehabilitáció folytatása												
Városrészi alközpont fejlesztése - Derecske - hétkápolna és környezete												
Liget tájrehabilitáció folytatása												
5. Akcióterület: Városrészi alközpont revitalizáció (Kisvác városrészben)												
Közösségi tér kialakítása												
Játszótér, kerékpáros pihenő kialakítása												

Kulcsprojektek												
C-telep és környékének integrált fejlesztése												
Új buszpályaudvar, intermodális csomópont létesítése												
Hálózatos projektek												
Intézményfejlesztés												
Szociális célú fejlesztések												
Közlekedésfejlesztés												
Zöldterületfejlesztés												
Egyéb fejlesztések												
A város vállalkozásösztönző szerepének növelése												
Új vásártér kialakítása és a jelenlegi vásártér rehabilitációja												
Komplex turisztikai termékfejlesztés												
Kisvác városrészi alközpont fejlesztése - Kisvác - Kálvin utca és környezete közterületrendezése (megkezdett fejlesztés)												
Vízisport centrum												

Finanszírozás

Az ITS keretében megvalósítani tervezett projektek forrásigénye jelentősen meghaladja a tervezési időszakban reálisan bevonható források mértékét, ami, optimista becslés esetén sem várható, hogy meghaladja az igényelt fedezetet. Mivel az elérhető források összetétele sem ismert, az ITS ténylegesen végrehajtásra kerülő beavatkozásai sem azonosíthatóak. Az elérhető forrásokhoz kapcsolódó feltételek folyamatos figyelése, lehetőség szerinti alakítása és ez alapján a végrehajtandó projektek kiválasztása az ITS menedzselésének részét képezi.

Lélekszámarányos megközelítéssel kalkulálva, Vác esetében az elkövetkező időszakban mintegy 3,6 milliárd forint fejlesztési forrással lehet kalkulálni. A saját forrás jelenleg nem adható meg nagyságrendi pontossággal sem. De a város pályázati önerő biztosítására illetve önálló fejlesztésekre is szándékozik saját forrásokat biztosítani. Az alábbi táblázatban indikatív finanszírozási forrás nagyságrendek kerültek feltüntetésre, amelyektől akár jelentős eltérés is lehet a tényleges pályázati kiírások tartalmának ismertté válásakor.

Vác városa az előző 7 éves ciklus során számos eredményes pályázati részvételt mondhatott magáénak, hasonló forrásszerzési hatékonysággal a város az ITS-ben megvalósítani tervezett fejlesztések többségének megvalósítására képes lehet, ha a teljes megvalósulás nem is lesz elérhető. Az éves monitoring során a menedzsment feladata lesz a fejlesztések közötti prioritizálás az ismertté váló fejlesztési források függvényében.

Projekt/projektelem neve	VEKOP	KEHOP	IKOP	Egyéb OP	Egyéb EU forrás (transznacionális)	Központi költségvetés	Saját forrás
1. Akcióterület: Intermodális csomópont létesítése és városközpont revitalizációjának folytatása							
Városközpont rehabilitációs program I/b	500		500	100			x
Korzó - fejlesztés	80			100			x
2. Akcióterület: Iskolaváros további fejlesztése (kisvác iskolaváros városrészben)							
Kollégium építés	40			40			x
Sportkomplexum létesítése	90			80			x
Bocskai tér kertrendezése	15			60			x
3. Akcióterület: Laktanya területének hasznosítása							
Gyűjtőút kiépítése							x
Közművesítés							x
4. Akcióterület: Duna park és kulturális központ, Liget tájrehabilitáció folytatása							
Városrészi alközpont fejlesztése - Derecske - hétkápolna és környezete	80						x
Liget tájrehabilitáció folytatása	70						x
5. Akcióterület: Városrészi alközpont revitalizáció (Kisvác városrészben)							
Közösségi tér kialakítása							x

Játszótér, kerékpáros pihenő kialakítása							x
Kulcsprojektek							
C-telep és környékének integrált fejlesztése	300						x
Új buszpályaudvar, intermodális csomópont létesítése	600		1500				x
Hálózatos projektek							
Intézményfejlesztés	100						x
Szociális célú fejlesztések	60						x
Közlekedésfejlesztés	100						x
Zöldterületfejlesztés	50						x
Egyéb fejlesztések							
A város vállalkozásösztönző szerepének növelése	70						x
Új vásártér kialakítása és a jelenlegi vásártér rehabilitációja	60						x
Komplex turisztikai termékfejlesztés	85						x
Kisvác városrészi alközpont fejlesztése - Kisvác - Kálvin utca és környezete közterületrendezése (megkezdett fejlesztés)							x
Vízisport centrum	80						x

(a becsült források millió Ft-ban)

5. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

5.1. AZ ÉRINTETT VÁROSRESZEK FŐBB JELLEMZŐI

Az akcióterületek és a szegregátumok lehatárolásának szempontjai

Vác Integrált Településfejlesztési Stratégiája (ITS) a város és az egyes városrészek általános társadalmi helyzetelemzésén túl tartalmazza a hátrányosabb társadalmi-gazdasági helyzettel rendelkező városrészeinek bemutatását. Az Anti-Szegregációs Tervben meghatározásra kerülnek a városban a Központi Statisztikai Hivatal (KSH) módszertana alapján kijelölt hátrányosabb státuszú területek, ahol a szegregáció folyamata már megjelent, előrehaladott állapotban van, illetve ebből a szempontból veszélyeztetett terület is megjelent.

Szegregátumnak azon területeket nevezzük, ahol az aktív korú népességben belül a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya mindkét mutató esetében magasabb, mint 50% (szegregációs mutató). (Forrás: Városfejlesztési Kézikönyv) A KSH a két mérőszám alapján határozta le a városban megtalálható szegregátum és veszélyeztetett területeket, az Önkormányzat ezekre vonatkozóan szolgáltatott adatokat. A KSH módszertanában az érintett területen kiszámításra került a szegregációs mutató 30% és 35% feletti értéke. Míg az előbbi a veszélyeztetett területeket, addig az utóbbi a szegregátumokat jelöli. Az Anti-szegregációs Terv alapvetően a szegregátum problémáit és megoldási lehetőségeit tartalmazza, de röviden kitér a veszélyeztetett terület ismertetésére is.

Az Anti- szegregációs Terv területi dimenzióban, az ITS-ben körülhatárolt városrészek szerint, a szegregációs folyamatok szempontjából vizsgálja az esélyegyenlőségi problémák meglétét a szegregátumok és a veszélyeztetett területek esetében. Városszerkezetileg a szegregátumoknak alapvetően két típusa határozható meg:

- A) A városszövetbe ágyazódott szegregált, szegregálódó területek (általában telepszerű környezet).
- B) A városszövettől elkülönült, alapvetően nem lakófunkciójú területekbe ékelődött szegregátumok (általában telepek).

Vác ITS-ben foglalt városrészei:

1. Alsóváros védett területe
2. Alsóváros-Burgundia
3. Alsóváros nem védett területe
4. Belváros
5. Kisvác-Buki és Kisvác-Kőhíd
6. Kisvác-Iskolaváros
7. Kisvác-Limbus
8. Kisvác további védett területe
9. Kisvác további nem védett területe
10. Deákvár-Téglaház és Deákvár-Szentmihály
11. Deákvár-Altány, Deákvár-Papvölgy és Deákvár-Bácska
12. Deákvár-Törökhegy
13. Deákvár belső területei
14. Deákvár-Kertváros

- 15. Deákvár déli része
- 16. Derecske
- 17. Márialiget
- 18. Sejce (Kissejce külterület)
- 19. Václiget
- Külterület összesen (Kissejce nélkül)

A város és az érintett városrészek helyzetértékelése

A fejezet a fontosabb demográfiai és társadalmi jellemzők segítségével mutatja be Vác városrészeinek társadalmi és demográfiai helyzetét.

Demográfiai jellemzők

Vác város népessége a 2011. évi népszámlálás időpontjában 33.831 fő volt, így a város területéhez képest (62 km²) magas a népsűrűség, amivel az országos átlagot is – 105 fő/km² – több mint ötszörösen felülmúlja.

Általánosságban megállapítható, hogy a Vácon tapasztalható népesedési és demográfiai folyamatok az országos tendenciák szerint alakulnak. Egyrészt a korábban stagnáló népességszám az utóbbi években csökkenni kezdett, másrészt pedig a 2000-es évek eleje óta az idősödés jelensége kibontakozott, vagyis folyamatosan csökken a fiatal-, és növekszik az időskorúak aránya a lakónépességben. A természetes fogyás 2000 óta figyelhető meg, amelyhez váltakozó mértékben, de a pozitív vándorlási egyenleg párosul a 2000-es évek második felétől. A lakásállományt 14.646 db lakás alkotja (2011): az összes lakás 3,4%-a alacsony komfortfokozatú, és 2,7%-a komfort nélküli, félkomfortos és szükség lakás. A helyi lakásállomány minőségi átalakuláson ment keresztül az elmúlt másfél évtizedben: az alacsony komfortfokozatú lakások aránya 11,1%-ról 3,4%-ra csökkent, miközben nőtt az újonnan épített lakások száma és aránya a városban. 2000-től kezdődően átlagosan 1% körül mozgott minden évben az új építésű lakások aránya a teljes lakásállományban, de az utóbbi 3-4 évben ez az érték 0,2-0,4% körüli.

A városrészi adatok alapján jelentős különbségek tapasztalhatók a népesség koncentrációjában Vácon. (1. táblázat) A helyi lakónépesség legnagyobb része (67%) a belvárosi és központi területeken él (Deákvár belső területei, Alsóváros nem védett területe, Belváros). A városból a külső területek felé haladva csökken a népességszám és a népességkoncentráció, általában a többi városrészben a teljes lakónépesség néhány százaléka él (3-4%). Legkevesebben – 1% alatt – Márialigeten, Kisvác-Iskolavárosban, Deákvár-Kertvárosban, Václigeten, és Sejcén élnek.

	Lakónépesség száma (fő)	Városrész népességének aránya a teljes lakónépességhez viszonyítva (%)
Vác összesen*	33831	100
Alsóváros védett területe	1565	4,6

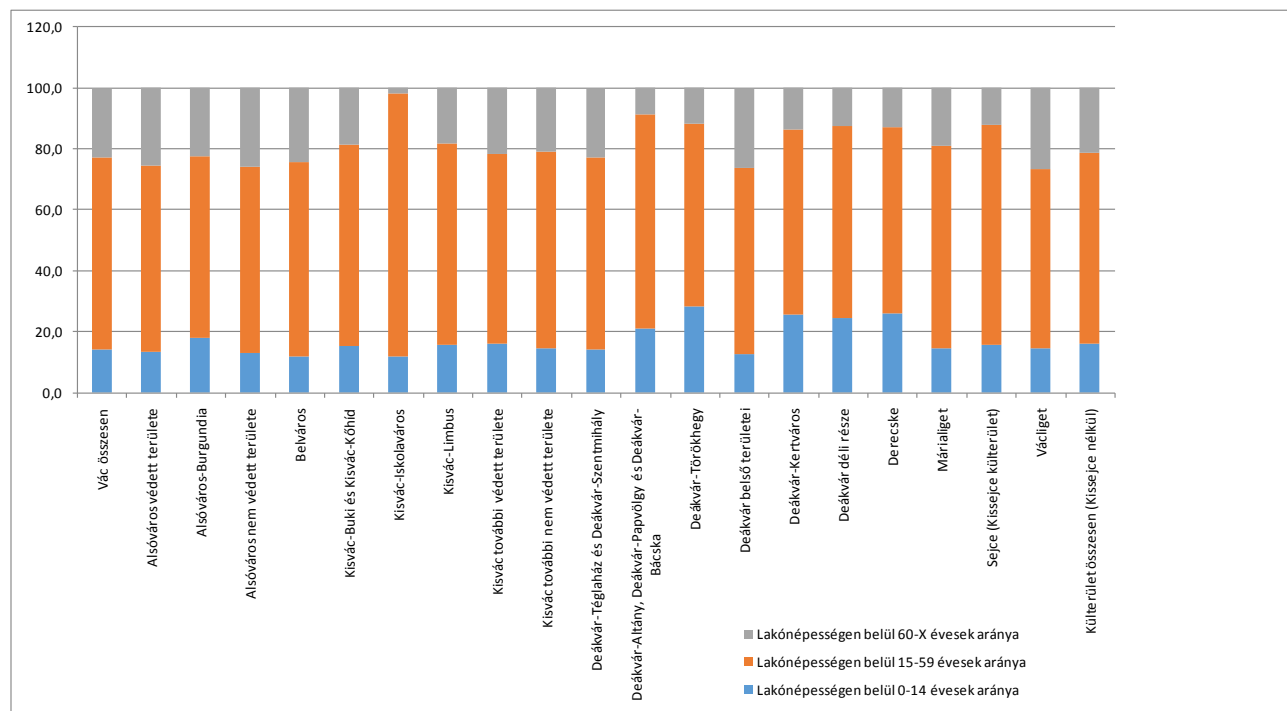
Alsóváros-Burgundia	550	1,6
Alsóváros nem védett területe	6542	19,3
Belváros	5673	16,8
Kisvác-Buki és Kisvác-Kőhíd	509	1,5
Kisvác-Iskolaváros	223	0,7
Kisvác-Limbus	586	1,7
Kisvác további védett területe	1036	3,1
Kisvác további nem védett területe	885	2,6
Deákvár-Téglaház és Deákvár-Szentmihály	396	1,2
Deákvár-Altány, Deákvár-Papvölgy és Deákvár-Bácska	2411	7,1
Deákvár-Törökhegy	412	1,3
Deákvár belső területei	10475	31,0
Deákvár-Kertváros	180	0,5
Deákvár déli része	540	1,6
Derecske	469	1,4
Márialiget	317	0,9
Sejce (Kissejce külterület)	142	0,4
Václiget	177	0,5
Külterület összesen (Kissejce nélkül)	718	2,1

1. táblázat Lakónépesség száma (fő) és aránya (%) a városrészekben (2011)

Forrás: KSH adatszolgáltatás

* Vác összesen: minden a város egészére vonatkozó statisztikai mutató tartalmazza a lakcím nélküli hajléktalan (25 fő) adatait.

A lakónépesség korcsoport szerinti alakulása Vácra felhívja a figyelmet a városrészek között tapasztalható különbségekre. (1. ábra) A váci átlagot (14,2%) jelentősen meghaladó a 14 év alatti népesség aránya (legalább 20%) Deákvár-Altány, Deákvár-Papvölgy és Deákvár-Bácska, Deákvár-Törökhegy, Deákvár-Kertváros, Deákvár déli része, Derecske városrészekben. A városban az időskorú, 60 év feletti népesség aránya (22,8%) közel kétszeres mértékben meghaladja a fiatalkorúak arányát, tehát a legtöbb városrészben érvényes az elöregedés jelensége. Legalacsonyabb az időskorú népesség aránya Kisvác-Iskolaváros városrészben (1,8%), de Deákvár-Altány, Deákvár-Papvölgy és Deákvár-Bácska városrészben is 10% alatti a mutató értéke (8,8%). A városi átlagot 3-4%-kal haladja meg az időskorúak aránya alapján Deákvár belső területei, Václiget, Alsóváros védett területe, Alsóváros nem védett területe és a Belváros városrészek. A 15-59 év közötti népesség aránya Vácra 62,9%: a legtöbb aktív korú Kisvác-Iskolaváros (86,5%), és Sejce területén él (72,5%). Az aktív korúak városi átlagától leginkább Václiget (58,8%) és Alsóváros-Burgundia (59,6%) városrészek térnek el.



1. ábra A lakosság korcsoport szerinti alakulása városrészenként (2011) (%)

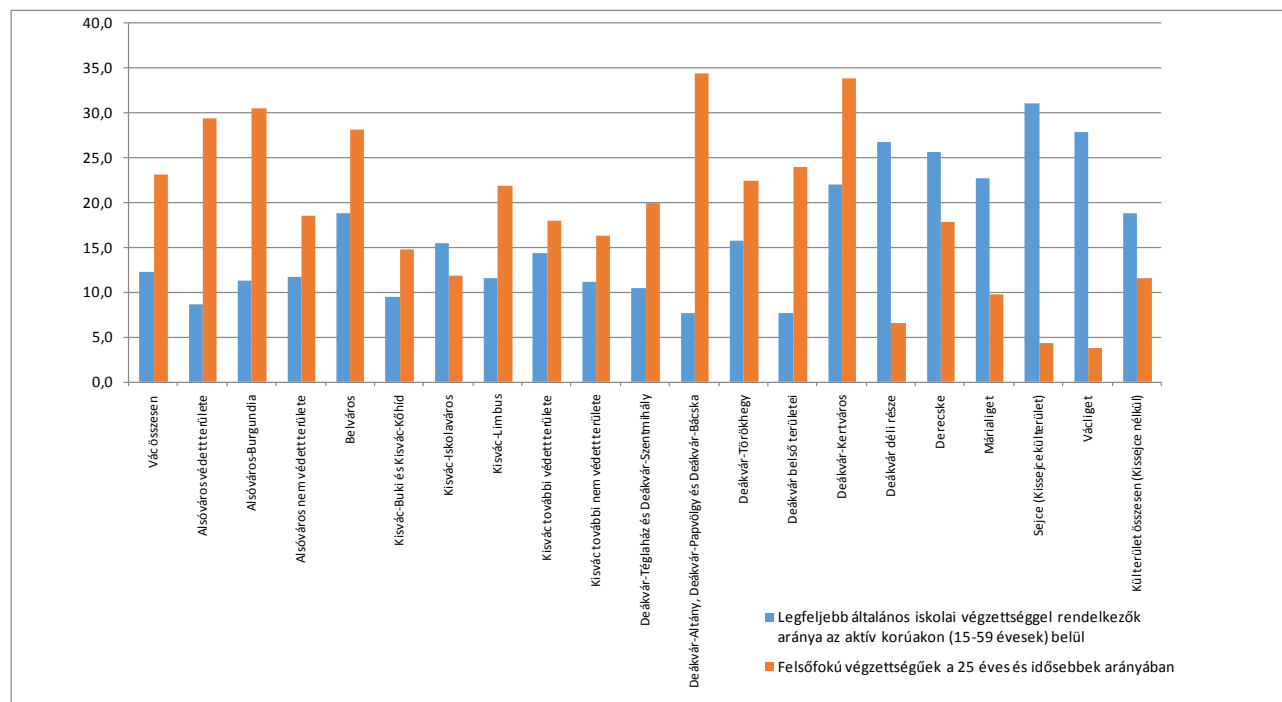
Forrás: KSH adatszolgáltatás

Összességében megállapítható, hogy a népesség korcsoportok szerinti összetétele a városi átlagnak főként Kisvác további védett területe, Kisvác további nem védett területe, Deákvár-Téglaház és Deákvár-Szentmihály városrészekben felel meg. Legfiatalosabb a korszerkezet Deákvár-Törökhegy városrészben, míg az idősödés előre haladott Deákvár belső területei és Václiget városrészekben.

Iskolázottság

Vácra a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül 12,2%, míg a felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebbek arányában pedig 23,1%. A város népességének iskolai végzettsége részben az országos és részben Pest megyei viszonylatban kedvezőnek mondható a legalább érettségizettek és a diplomások aránya alapján. Az iskolai végzettség azonban városrészenként változó a legfeljebb általános iskolai végzettséggel, valamint a felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya alapján. (2. ábra)

Az alacsony iskolai végzettség – legfeljebb általános iskolai végzettség – legmagasabb aránya (több mint 20%) Deákvár-Kertváros, Deákvár déli része, Derecske, Márialiget, Sejce (Kissejce külterület), Václiget városrészekben, míg legalacsonyabb aránya (kevesebb mint 10%) Alsóváros védett területe, Kisvác-Buki és Kisvác-Kőhid, Deákvár-Altány, Deákvár-Papvölgy és Deákvár-Bácska és Deákvár belső területei városrészekben tapasztalható. A legtöbb diplomás (több mint 30%-ban) Alsóváros-Burgundia, Deákvár-Altány, Deákvár-Papvölgy és Deákvár-Bácska, Deákvár-Kertváros, míg a legkevesebb (kevesebb mint 10%) Deákvár déli része, Márialiget, Sejce (Kissejce külterület), Václiget városrészekben él.



2. ábra A népesség iskolai végzettség szerinti megoszlása városrészenként (2011) (%)

Forrás: KSH adatszolgáltatás

Összességében megállapítható, hogy a magas vagy alacsony iskolai végzettség pozitív és negatív módon hat a munkaerő-piaci pozícióra. Tehát, bizonyos városrészekben a helyi népesség iskolai végzettségének átlagszintje információhordozó a népesség munkaerő-piaci helyzetéről, egyben a városrész társadalmi környezetéről is.

Foglalkoztatottsági jellemzők

A gazdasági aktivitás (pl. foglalkoztatottság, munkanélküliség) az országos átlagokhoz hasonlóan alakul Vácon, azonban összefüggésben az iskolázottsági arányokkal, a település kedvezőbb helyzetben van. A szegregációs mutató és a hátrányos helyzetű városrészek meghatározása szempontjából viszont fontos megvizsgálni a lakosság aktivitási arányának alakulását városrészenként is. (2. táblázat)

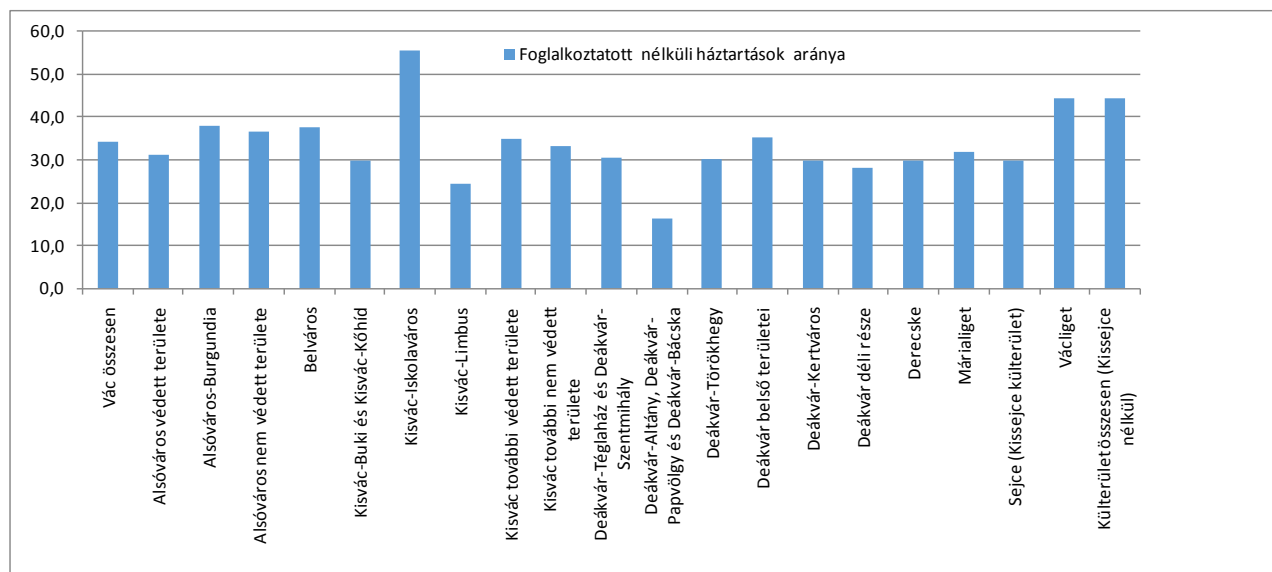
A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkező 15-59 év közöttiek városi aránya 35,6%. Kiugró értéke Kisvác-Iskolaváros városrésznél van, ahol a mutató 95,9%-os, vagyis az ott élő aktív korú népesség csak 4,1%-a foglalkoztatott. A városrészben a munkanélküliségi arány 33,3%, és aki itt munkanélküli, az tartósan, tehát legalább egy év óta az. A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkező aktív korúak legalább 40%-os aránya figyelhető meg Deákvár-Kertváros, Deákvár déli része, Derecske, Sejce (Kisesejce külterület) és a Külterület városrészben. Tehát ezek azok a városrészek, amelyek a foglalkoztatottság és gazdasági aktivitás alapján hátrányosabb helyzetűnek definiálhatók. Ezekben a városrészekben a munkanélküliség és a tartós munkanélküliség is nagyobb mértékben felülmúlja a városi átlagszintet. Azok a városrészek (pl. Alsóváros védett és nem védett területe, Kisvác-Buki és Kisvác-Kőhid, Deákvár belső területei), ahol alacsonyabb a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők, és magasabb a foglalkoztatottak aránya, társadalmi-gazdasági viszonyaik alapján kedvezőbb helyzetűek.

	Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül
Vác összesen	35,6	60,1
Alsóváros védett területe	31,4	63,5
Alsóváros-Burgundia	39,6	56,2
Alsóváros nem védett területe	31,5	63,0
Belváros	39,0	57,8
Kisvác-Buki és Kisvác-Kőhíd	32,3	64,1
Kisvác-Iskolaváros	95,9	4,1
Kisvác-Limbus	35,2	60,9
Kisvác további védett területe	34,1	60,1
Kisvác további nem védett területe	35,8	60,1
Deákvár-Téglaház és Deákvár-Szentmihály	38,4	58,0
Deákvár-Altány, Deákvár-Papvölgy és Deákvár-Bácska	37,5	60,6
Deákvár-Törökhegy	39,7	57,1
Deákvár belső területei	32,2	62,5
Deákvár-Kertváros	42,2	55,1
Deákvár déli része	45,0	52,6
Derecske	44,8	52,3
Márialiget	37,4	58,1
Sejce (Kissejce külterület)	41,7	55,6
Václiget	39,4	56,8
Külterület összesen (Kissejce nélkül)	46,7	49,7

2. táblázat Foglalkoztatottsági mutatók városrészenkénti alakulása (2011) (%)

Forrás: KSH adatszolgáltatás

A foglalkoztatott nélküli háztartások vizsgálata különösen fontos szempont a szegény és veszélyeztetett családok térbeli koncentrációjának értelmezésekor. (3. ábra) A foglalkoztatott nélküli háztartások arányának városi átlaga 34,3%. Ismételten kiugró értéket képvisel Kisvác-Iskolaváros városrész, ahol a mutató értéke 55,6%, de Václigeten és a Külterületen is magasabb a foglalkoztatott nélküli háztartások aránya. Legkedvezőbb a helyzet Deákvár-Altány, Deákvár-Papvölgy és Deákvár-Bácska városrészben.



3. ábra Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya városrészenként (2011) (%)

Forrás: KSH adatszolgáltatás

Az alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya a városban 30,6%: a legmagasabb érték (több mint 50%) Kisvác-Iskolaváros, Deákvár déli része, Márialiget, Sejce (Kissejce külterület) városrészekben regisztrálható. A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességben belül Vácon 51,8%, de Kisvác-Iskolaváros városrészben ez 94,6%. A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 7,7%-os értéket mutat a városban, de ennek legalább a duplája figyelhető meg Kisvác-Iskolaváros, Deákvár-Kertváros, Deákvár déli része, Derecske és Sejce (Kissejce külterület) városrészekben. (Forrás: KSH adatközlés)

Lakásállomány, minőségi jellemzők

A helyi lakosság életminőségét alapvetően meghatározza a települési lakásállomány összetétele és a lakóingatlanok állapota, minősége. Vácon 2013-ban 14.720 lakás alkotta a lakásállományt: a legtöbb lakás 2002-ben és 2008-ban épült a városban, azóta évről évre folyamatosan csökken a lakásépítések mértéke, jelenleg az új építésű lakások aránya a 0,2%-ot sem éri el az éves teljes lakásállományból. Mindeközben javult a lakások minőségi összetétele is azáltal, hogy közel 8 százalékponttal csökkent az alacsony komfortfokozatú lakások aránya a városban 2001-2011 között, amely ilyen szempontból az életminőség javulását jelenti.

A város lakásállományának többsége a város központi és belvárosi részében koncentrálódik. (3. táblázat) Az alacsony komfortfokozatú lakások aránya csak 3,4% a városban, de ehhez képest jelentősen nagyobb mértékű az előfordulásuk egyes városrészekben. Kifejezetten kedvezőtlenebbek a lakásviszonyok Kisvác-Iskolaváros, Václiget és Külváros (Kissejce nélkül) városrészekben, ahol a mutató értéke 20%-a fölötti, vagyis a helyi lakásállomány egyötöde alacsony komfortfokozatú. Legjobb a helyzet Alsóváros nem védett területen, Deákvár belső

területei, Deákvár-Kertvárosban, Deákvár déli részén, Sejcen (Kissejce külterülettel), amely városrészekben 2% alatt van az ilyen jellegű lakások aránya.

	Lakásállomány (db)	Alacsony komfort fokozatú lakások aránya
Vác összesen	14646	3,4
Alsóváros védett területe	715	4,2
Alsóváros-Burgundia	261	6,1
Alsóváros nem védett területe	3185	1,4
Belváros	2534	4,3
Kisvác-Buki és Kisvác-Kőhíd	217	2,8
Kisvác-Iskolaváros	8	25,0
Kisvác-Limbus	217	7,8
Kisvác további védett területe	448	8,0
Kisvác további nem védett területe	349	4,9
Deákvár-Téglaház és Deákvár-Szentmihály	134	3,0
Deákvár-Altány, Deákvár-Papvölgy és Deákvár-Bácska	874	2,7
Deákvár-Törökhegy	135	5,9
Deákvár belső területei	4576	1,4
Deákvár-Kertváros	59	1,7
Deákvár déli része	168	1,8
Derecske	186	4,8
Márialiget	135	8,1
Sejce (Kissejce külterület)	54	1,9
Václiget	76	22,4
Külterület összesen (Kissejce nélkül)	315	26,0

3. táblázat A lakások száma (db) és az alacsony komfortfokozatú lakások aránya (%) városrészenként (2011)

Forrás: KSH adatszolgáltatás

Hasonló a helyzet a komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül statisztikai mutató tekintetében is. A városi átlagot (2,7%) Kisvác-Iskolaváros, Václiget és Külterület (Kissejce nélkül) nagyon jelentős mértékben meghaladja, mert a mutató értéke 20% fölötti. Az egyszobás lakások aránya Vácon 9,8% (2011), és ennek az értéknek a kétszeres regisztrálható Kisvác-Buki és Kisvác-Kőhíd,

Kisvác-Iskolaváros, Kisvác további védett területe, Václiget és Külterület (Kissejce nélkül) városrészekben
(Forrás: KSH adatközlés)

Nemcsak a helyi népesség demográfiai helyzete, hanem a lakásállomány összetétele alapján is látható Vácon az egyes városrészek közötti különbségek mértéke és jellege.

Szociális ellátás

A szociális alapellátás és szakosított ellátás, valamint a gyermekjóléti ellátások terén az Önkormányzat teljesíti a szociális törvényben előírt kötelezettségeit Vácon.

A szociális szolgáltatások szervezése, működtetése és fenntartása három nagy szervezeti egységben történik Vácon:

1. Bölcsődék és Fogyatékosok Intézménye:

A Bölcsődék és Fogyatékosok Intézménye Igazgatás székhelye a Kölcsey Ferenc utcában van. Az intézmény Vác Város Önkormányzata által fenntartott, alapító okirattal és működési engedéllyel rendelkező, önálló jogi személyként, gazdaságilag önállóan, Vácott három bölcsődét (Baba utcai Bölcsőde és Speciális Csoport, Kölcsey utcai Bölcsőde, Szegfű utcai Bölcsőde), két fogyatékosokat gondozó intézményt (Tabán utcai Fogyatékosok Napközi Otthona, Kölcsey Ferenc utcai Fogyatékosok Fejlesztő Napközi Otthona) és egy főzőkonyhát működtet. Az ellátásokért az Önkormányzat által rendeletben meghatározott módon térítési díjat kell fizetni. (Forrás: www.vac.hu)

A váci 3 bölcsőde és egy családi napközi 2013-ban összesen 146 férőhellyel működött.

A fogyatékosokat ellátó nappali intézmények 32 férőhelyen 2013-ban 30 embert gondoztak. Elsődleges feladatuk a legalább közép súlyos értelmi fogyatékossgal élő gyerekek közösségi élethez szoktatása, a közösségi viselkedési formák elsajátítása és a család integrálása a társadalmi és közösségi életbe. A Fogyatékosok Fejlesztő Napközi Otthonában egyéni és csoportos foglalkozások keretében történik a nevelés, súlyosan és halmozottan sérült, fogyatékossgal élő, illetve autista személyek részére. A Fogyatékosok Napközi Otthonában a nappali ellátást 18 év feletti, családban élő, foglalkoztatható, értelmi fogyatékos és halmozottan sérült olyan felnőttek részére biztosítják, akik nem tanúsítanak veszélyeztető magatartást, önellátásra segítséggel képesek, önálló helyváltoztatásra legalább segédeszközzel képesek, nem szorulnak ápolásra vagy orvosi ellátásra. Csoportos foglalkoztatási formában tervszerű személyiségfejlesztés, képességek fejlesztése és szinten tartása történik szakemberek által.

2. Szociális Szolgáltatások Háza

A Deákvár fasori Szociális Szolgáltatások Háza Igazgatóságához tartozik a városban a Védőnői Szolgálat, a Családsegítő Szolgálat, a Hajléktalanok Átmeneti Szállása és Nappali Melegedő, a Házi Segítségnyújtás és Szociális Étkeztetés, valamint Vác-Püspökszilágy Gyermekjóléti Társulás. (Forrás: www.szocialishaz.hu)

Vácon a védőnői ellátás 3 telephellyel, önálló védőnői tanácsadókban működik. Összesen 5 védőnői körzet van. A területi védőnői szolgálat 9 védőnőből, az iskola-egészségügyi szolgálat 7 iskolai védőnőből és 3 iskolaorvosból áll. A területi védőnői ellátás az egészségügyi alapellátás része. Az iskola-egészségügyi tevékenység az iskolaorvosok és iskolavédőnők együttes feladatellátása az általános iskolákban. Az ifjúság-egészségügy az ifjúsági orvos és az ifjúsági védőnők által a középiskolákban végzett tevékenység.

A Családsegítő Szolgálat a Vácon és Kosdon élő szociális vagy mentálhigiénés problémák, illetve egyéb krízishelyzet miatt segítségre szoruló személyek, családok számára nyújt szolgáltatást, amelynek célja az ilyen helyzethez vezető okok megelőzése, a krízishelyzet megszüntetése, valamint az életvezetési képesség megőrzése, javítása. A szolgálat feladatai:

- tájékoztatást ad a szociális, a családtámogatási és társadalombiztosítási ellátások formáiról és a hozzájárulás módjáról,

- szociális, életvezetési és mentálhigiénés tanácsadást nyújt,
- segítséget nyújt az egyénnek a szociális és gyermekjóléti, gyermekvédelmi ügyek vitelében, megszervezi az anyagi nehézségekkel küzdők számára a pénzügyi és természetbeli ellátásokhoz, továbbá a szociális szolgáltatásokhoz való hozzájutást,
- családgondozással elősegíti a családban jelentkező krízis, működési zavarok, illetve konfliktusok megoldását, közösségfejlesztő, csoportos terápiás programokat szervez,
- szervezi az aktív korú nem foglalkoztatott személyek együttműködési programját (rendszeres szociális szegélyezett),
- pszichiátriai betegek és családtagjaik számára nyújt segítséget (kapcsolattartás a beteggel, családdal, kezelőorvossal, ügyintézésben való segítségnyújtás, intézményi elhelyezéshez segítségnyújtás). A szolgáltatás térítésmentes.

Mindezek mellett a Családsegítő Szolgálat egyéb szolgáltatásokat is nyújt:

- Családi nevelést segítő szolgáltatás: Baba – Mama Klub
- Idősekkel való foglalkozás: Ráérősek Klubja
- Szociális segélyezettek beilleszkedését segítő program: Álláskereső Klub

A Gyermekjóléti Szolgáltatás feladatai Vác városában és Kosd községében:

- a gyermek testi-lelki egészségének érdekében a családban történő nevelést segíti a jogok és lehetőségek ismertetésével, a támogatásokhoz való hozzájutás segítségével, szabadidős programok szervezésével, fejlesztő foglalkozással, tanácsadással;
- észlelő- és jelzőrendszer működtetése;
- veszélyeztetettség megelőzése;
- a veszélyeztető okok feltárása, megoldási javaslat készítése;
- a kialakult veszélyeztetettség megszüntetése;
- családgondozás önkéntesen vállalt együttműködés keretében, valamint gyámhatósági határozatra - védelembe vétel esetén;
- javaslat készítése a gyermek családjából történő kiemelésre;
- a visszahelyezés érdekében családgondozás, illetve utógondozás biztosítása az érintett intézményekkel együttműködve;
- esetmegbeszélés, esetkonferencia, szakmaközi tanácskozás szervezése.

A Gyermekjóléti Szolgálat 2013-ban 393 gyermek és 257 család alapellátásáról gondoskodott. A leggyakrabban kezelt problémátípusok: például anyagi megélhetési, lakhatással összefüggő problémák, gyermeknevelési problémák, szülői elhanyagolás, családi konfliktusok (Forrás: Szociális Szolgáltatások Háza Gyermekjóléti Szolgálat Szakmai Program 2014) Vác-Püspökszilággy Gyermekjóléti Társulás Vácon és Püspökszilággyon is tart ügyfélfogadást.

Vácon 12 férőhellyel működik a Hajléktalanok Nappali Szállása, valamint 26 férőhellyel a Hajléktalanok Nappali Melegedője. 2015. január 1-ével nyílt meg egy új szolgáltatás, az Éjjeli menedékhely, amely egész évben 16 fő számára biztosít elhelyezést matracokon. Az éjjeli menedékhely és a nappali melegedő szolgáltatásai térítésmentesek, a nappali szálláson a fizetendő térítési díj az 5/2008. (II. 22.) önkormányzati rendelet szerint: 420 Ft/nap, 12 600 Ft/hó.

A településen szociális étkeztetés és a házi segítségnyújtás is zajlik. Szociális étkeztetésben 2013-ban 322 fő vett részt. A házi segítségnyújtást körülbelül 50-60 fő veszi igénybe évente. A szociális étkeztetés a szociális szempontból rászorult személyek részére a hét minden napján napi egyszeri meleg ételt biztosít – külső vállalkozó igénybevételeivel –, térítési díj ellenében. A fizetendő térítési díj a jövedelemvizsgálat (egyéni

jövedelemszámítás) alapján történik. A házi segítségnyújtás segítséget ad életvitelükhöz személyi és szűkebb környezeti tisztaságuk biztosításához, érdekeik védelméhez, kulturális igényeik kielégítéséhez, társas kapcsolataik ápolásához. A házi segítségnyújtás szakfeladatot intézményi átszervezések miatt 2015 április 1-jétől az Idősek Otthona és Klubja látja el Vácon.

3. Idősek Otthona és Klubja

Az Idősek Otthona és Klubja Igazgatóság feladata a helyi közszolgáltatások terén az idősekkel való foglalkozás, amivel biztosítja az idősek nappali ellátását és az idősek bentlakásos ellátását. Az idősek nappali ellátását nyújtó intézmények jellemzően kapacitás kihasználtsága megfelelő, nem túlterheltek a szolgáltatások. A Rádi úton Idősek Otthona, a Burgundia utcában Idősek Otthona és Klubja, míg az Arany János utcában Idősek Otthona és Klubja működik, összesen 118 férőhellyel. A Burgundia utcai intézményben található a váci Idősek Otthona és Klubja Igazgatóság. Az Idősek Klubja részlegei biztosítják Vác város közigazgatási területén élő, állandó tartózkodási hellyel bíró, rászorult személyek nappali ellátását 8 órában. Az Idősek Otthonába a napi 4 órát meghaladó gondozási szükséglettel rendelkező, de rendszeres fekvőbeteg-ellátást vagy –kezelést nem igénylő, a reá irányadó öregségi nyugdíjkorhatárt betöltött személy látható el. Az Idősek Otthona részlegei tartós elhelyezés keretén belül, az intézmény működési területén biztosítják a beutaltak szociális és részben egészségügyi ellátását. *(Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás)*

Esélyegyenlőség biztosítása

Vácon az esélyegyenlőség előremozdításáról szóló 2003.évi CXXV. törvény 2009. évi CIX. módosítása értelmében az Önkormányzat öt évre szóló esélyegyenlőségi tervet fogadott el, melynek időbeli hatálya 2013–2018. A helyi esélyegyenlőségi tervbeli célok időarányos megvalósulását a városi önkormányzat kétévenként áttekinti, és ha szükséges, módosítja.

Vác Város Önkormányzata a Helyi Esélyegyenlőségi Program (HEP 2013) elfogadásával érvényesíteni kívánja az egyenlő bánásmód, és az esélyegyenlőség biztosításának követelményét; a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés elvét; a diszkriminációmentességet; a szegregációmentességet; a foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás területén; a helyzetelemzés során feltárt problémák komplex kezelése érdekében szükséges intézkedéseket. A köznevelési intézményeket - az óvoda kivételével - érintő intézkedések érdekében együttműködik az intézményfenntartó központ területi szerveivel.

Az Önkormányzat a HEP 2013 elfogadásával vállalta, hogy a programmal összehangolja a település más dokumentumait, és az Önkormányzat fenntartásában lévő intézmények működtetését, valamint mindezekbe bevonja partneri kapcsolatrendszerét, különös tekintettel a köznevelés állami és nem állami intézményfenntartóira. *(Forrás: Vác Város Helyi Esélyegyenlőségi Programja 2013-2018)*

A 321/2011. (XII. 27.) Korm. rend. 1 § (2) bekezdésének értelmében a HEP célcsoportok különböző hátrányos helyzetű társadalmi csoportok:

- mélyszegénységben élők és/vagy romák
- gyermekek
- nők
- idősek
- fogyatékkal élők

Az esélyegyenlőség biztosítása tág értelemben két eltérő, de egymással szorosan összefüggő, egymásra épülő elvárás fogalmaz meg. Egyrészt az egyenlő bánásmód követelményének érvényesülését, a hátrányos megkülönböztetés (diszkrimináció) tilalmát jelenti, másrészt olyan esélyegyenlőségi politikák kialakítását és végrehajtását, amelyek a hátrányos helyzetű állampolgárok életkörülményeinek javítását segítik elő különböző területeken. Önkormányzatunk működése során az esélyegyenlőség megvalósítását - az EU

elvárásoknak is megfelelően - horizontális elvként kell meghatározni, melynek át kell hatnia az Önkormányzat valamennyi tevékenységét: a kötelező és önként vállalt feladatok ellátását, és a helyi szintű közpolitikák alakítását egyaránt. Az Önkormányzat az esélyegyenlőségi politikáját munkáltatói szerepkörben, közvetlen szolgáltatásai során és intézményfenntartói szerepkörben érvényesíti. Az esélyegyenlőséggel kapcsolatos tevékenysége folyamán mindent megtesz annak érdekében, hogy az egyes projektek kidolgozásában az érdekelt civil szerveződések is aktív szerepet játsszanak, elősegítve ezzel a város lakosságának ilyen irányú szemléletváltását is. Ennek eszközei szabályozás, támogatás és a jó gyakorlatok bevezetése, bemutatása.

A HEP 2013 céljainak, feladatainak és intézkedései megvalósításának felügyeleti szerve az Intézményfelügyeleti és Humán Osztály. Ez a szervezet Szociális és Egészségügyi Csoportból és Köznevelési, Közművelődési és Sport Csoportból áll. A Szociális és Egészségügyi Csoport feladata a rászorultságtól függő pénzbeli és természetbeni szociális, gyermekvédelmi ellátások biztosítása: például aktív korúak ellátása (foglalkoztatást helyettesítő támogatás, rendszeres szociális segély), méltányos közgyógyellátás, méltányos ápolási díj, átmeneti segély, temetési segély, lakásfenntartási támogatás, köztemetés, közszolgálati díjkedvezmény (szemétdíj), első lakáshoz jutók támogatása, bentlakásos szociális intézménybe való beutalás, rendszeres gyermekvédelmi kedvezmény, óvodáztatási támogatás, rendkívüli gyermekvédelmi támogatás, beiskolázási segély, gyermekétkeztetési térítési díj támogatás, tanulmányi támogatás.

A helyi esélyegyenlőség megvalósításának, a sérülékeny társadalmi csoportok veszélyeztetettségének csökkentésének egyik kiváló példája a Váci Kábítószerügyi Egyeztető Fórum. (Forrás: www.kef.vac.hu) A Jótevők Háza Alapítvány 2014-ben pályázati forrásból szervezett kábítószer-ellenes napot (TÁMOP-5.2.9-13/1-2014-0001 – „Legyen más a szenvedélyed!”). 1997-ben alakult meg a városi drog-prevenációs munkacsoport, amely 1998-tól már éves munkaterv alapján dolgozott a város önkormányzata mellett, annak támogatásával. A szervezés feladatait az Egészsége Ifjúságért Alapítvány látta el, s tagjai a drogfogyasztás megelőzésével foglalkozó szervezetek képviselői voltak. Ez a szervezet 2005-ben Vác Városi Kábítószerügyi Egyeztető Fórummá alakult át (KEF).

Vác Város Helyi Esélyegyenlőségi Programja (2013-2018) hivatkozik a települési Anti-szegregációs Tervre (2008), és a szegregáció szempontjából megjelenő esélyegyenlőségi problémákra. Az esélyegyenlőségi célcsoportokat érintő helyi szabályozások között megjelenik az Anti-szegregációs Terv (67/2008. (V. 22.) Kt. határozat, 191/2008. (XIII. 18.) Kt. határozat) formájában. Ugyanakkor a HEP 2013 keretében a város alacsonyabb státuszú területeinek bemutatására nem kerül sor a terület társadalmi összetételének és a terület fizikai jellemzőinek elemzésén keresztül.

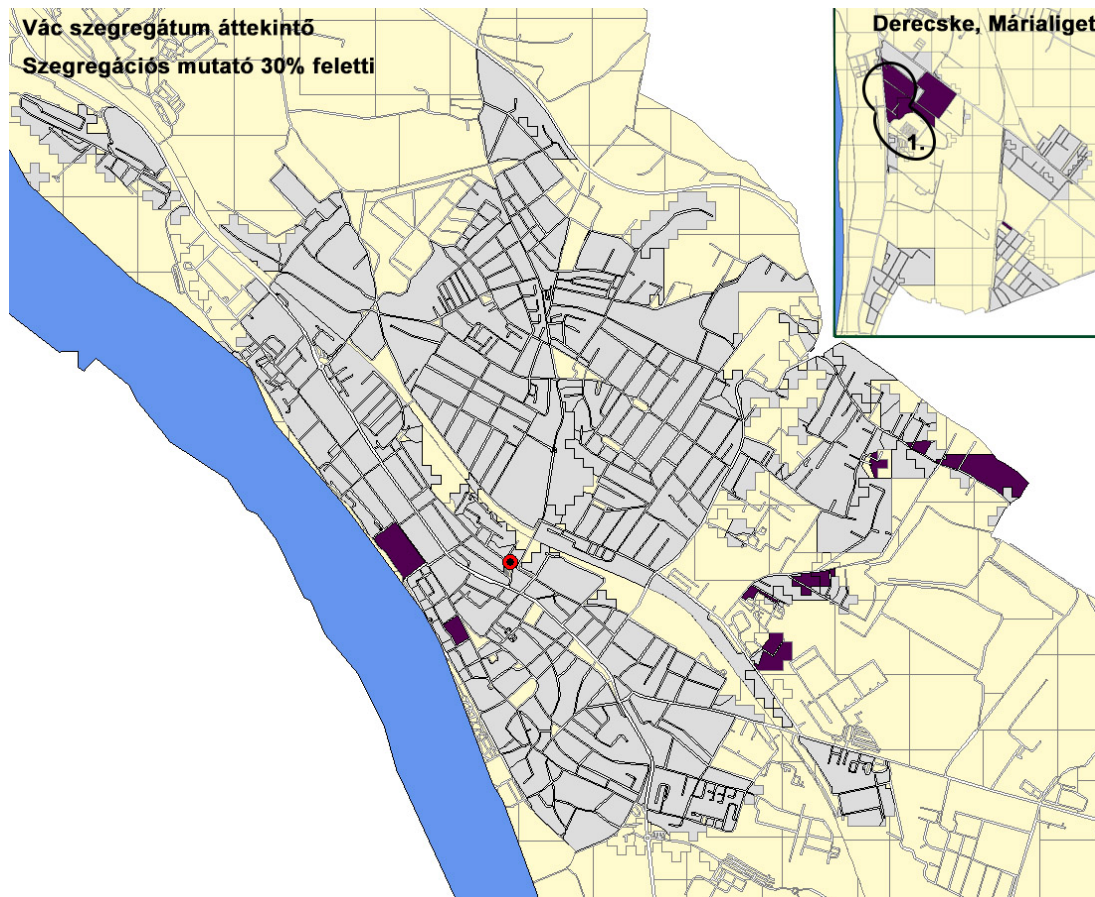
5.2. A SZEGREGÁTUMOK HELYZETELEMZÉSE

A KSH alkalmazott módszertana alapján a 2011. évi népszámlálási adatokon alapulva egy veszélyeztetett és egy szegregátum terület került kijelölésre Vácon. (4. táblázat, 4. és 5. ábra) A veszélyeztetett területen a szegregációs mutató értéke 30-34% közötti, míg a szegregátum területen 35% feletti.

A veszélyeztetett terület: Csatameződűlő (Külterület).

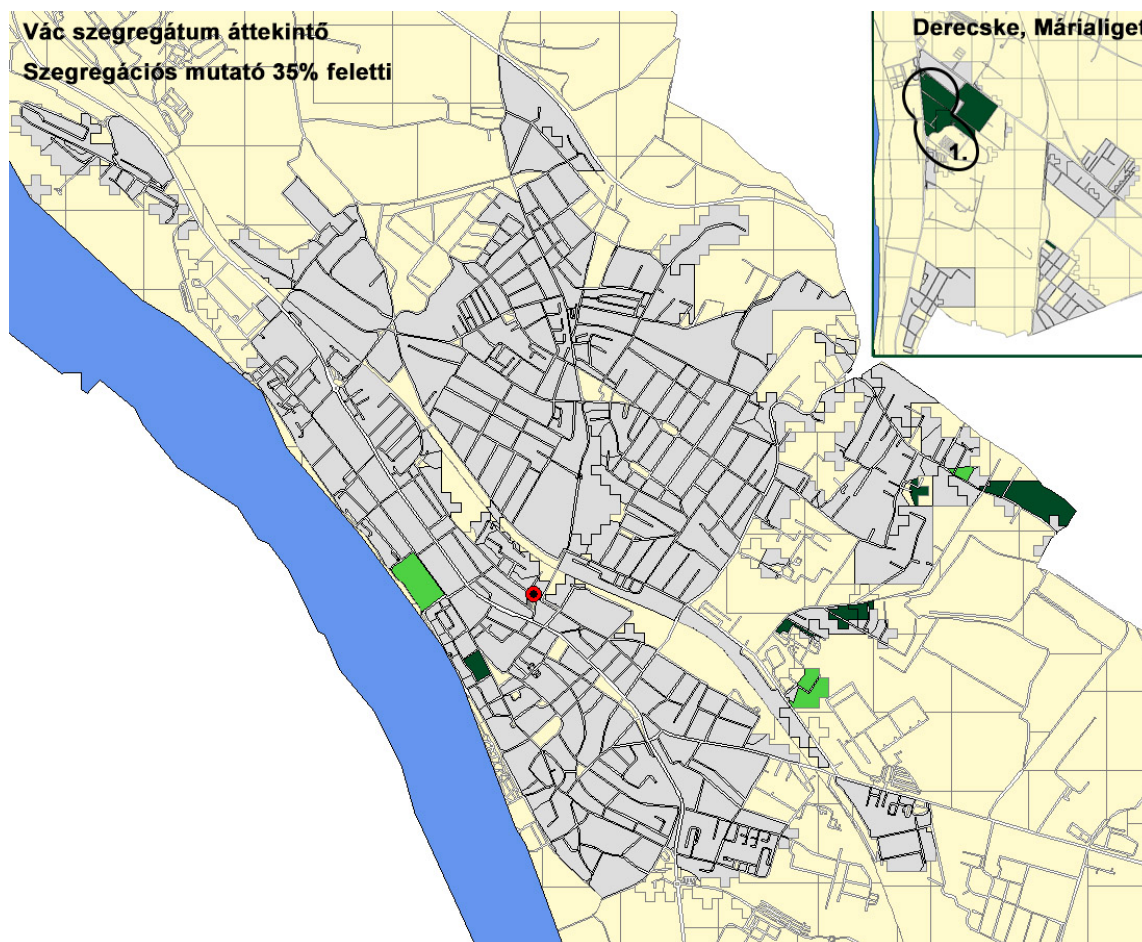
A szegregátum határai: Bolgár u. - Makay I. u. - Csatamező út - Galsai K. E. u. vonaláig – Deres út - Szent L. út.

(Forrás: KSH adatszolgáltatás)



4. ábra Vác veszélyeztetett és szegregátum területei

Forrás: KSH adatszolgáltatás

**5. ábra Vác szegregátum területe***Forrás: KSH adatszolgáltatás*

A korábbi IVS (2008) nem tartalmazza az Anti-szegregációs Tervet (ASZT), illetve a Helyi Esélyegyenlőségi Program ugyan hivatkozik az ASZT-re, de részleteket nem közöl. Ebből kifolyólag nem lehet megállapítani a veszélyeztetett és szegregátum terület kiterjedésében esetlegesen bekövetkező változásokat. Információ értékű a Helyi Esélyegyenlőségi Programban (2013-2018) olvasható tényszerű megállapítás, amelyet a jelen dokumentumban is kötelező érvényűnek lehet tekinteni, és amely az Önkormányzat a kérdéskörrel kapcsolatos évek óta fennálló álláspontját is képviseli (6. ábra):

Ezen Európai Unió, és magyarországi törvényi meghatározások alapján Vác városában szegregátumnak nevezett településrész nem található.

a) a telep/szegregátum mint lakókörnyezet jellemzői (kiterjedtsége, területi elhelyezkedése, megközelíthetősége, lakásállományának állapota, közműellátottsága, közszolgáltatásokhoz való hozzáférés lehetőségei, egyéb környezet-egészségügyi jellemzői stb.)

Nem releváns.

b) a telepen/szegregátumokban élők száma, társadalmi problémák szempontjából főbb jellemzői (pl. életkori megoszlás, foglalkoztatottsági helyzet, segélyezettek, hátrányos, halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek aránya, stb.)

Nem releváns.

c) szegregációval veszélyeztetett területek, a lakosság területi átrendeződésének folyamatai

Nem releváns.

⁹ Útmutató az Anti-szegregációs terv kidolgozásához, In: Városrehabilitáció 2007-2013-ban, Kézikönyv a városok számára, 2007. október, Önkormányzati és Területfejlesztési Minisztérium Területfejlesztési és Építésügyi szakállamtitkárság 117. o.

6. ábra Vác Város Helyi Esélyegyenlőségi Program részlete a szegregátumokra vonatkozóan (2013)

Forrás: Vác Város Helyi Esélyegyenlőségi Program (2013-2018) 34. oldal

A HEP 2013-ban foglaltak ellenére a KSH adatszolgáltatása, valamint a helyi illetékesekkel folytatott konzultáció, illetve a terepszemle során tapasztaltak alapján a továbbiakban szükséges a veszélyeztetett és szegregátum terület részletesebb bemutatása és elemzése. Jelen dokumentum eredményei, megállapításai, részben javaslatai felhasználhatóak a jövőben a Helyi Esélyegyenlőségi Program kétévenkénti kötelező aktualizálásához, megújításához és felülvizsgálatához.

Veszélyeztetett terület bemutatása

Csatamező dűlő Vác külterülete, ahol a KSH 2011. évi népszámlálási adatai alapján a szegregációs mutató 30-34% közötti. A KSH által kijelölt veszélyeztetett területen 90 lakos él, 33 lakásban/házban (4. táblázat) A fiatakorúak aránya 14,4%, ezt 4,5 százalékponttal haladja meg az időskorúak, vagyis a területre inkább érvényes az idősödés jelensége. Az itt lakó népességre inkább igaz a hátrányosabb társadalmi-gazdasági helyzet: magasabb az alacsony iskolai végzettségűek aránya, nagyon kevés a diplomás, az aktív korúak több mint 70%-a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezik, a háztartások felében nincs foglalkoztatott, aki dolgozik, túlnyomó részt alacsony presztízsű munkát végez, a munkanélküliségi arány 33% és legalább a 80%-uk tartósan állástalan. A kedvezőtlen munkaerő-piaci pozícióhoz rosszabb lakáskörülmények párosulnak a veszélyeztetett területen: a teljes lakásállomány 21,2%-a alacsony komfort fokozatú, hasonló arányt képviselnek a komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások, és az összes lakás 12,5%-a egyszobás.

A veszélyeztetett területet összehasonlítva a szegregátummal megállapítható, hogy a legtöbb szempont szerint kismértékben, de jobb, kedvezőbb helyzete tapasztalható. (4. táblázat) Ugyanakkor a váci átlagokhoz mérten egyértelmű a veszélyeztetett terület hátránya: a váci lakosság 0,3%-a él itt, és a váci lakásállomány 0,2%-a található itt. Vagyis, a város egészéhez viszonyítva igen kis kiterjedésű területről van szó.

A veszélyeztetett terület a szegregátum közvetlen közelében, szomszédságában található: lényegében a szegregátum Csatamező úti folytatásaként értelmezhető. Ez a terület tehát a Szent László útból kiinduló Csatamező út vége, elnevezésében Csatamező dűlő.

Mutató megnevezése	Vác összesen*	1. szegregátum (Bolgár u. - Makay I. u. - Csatamező út - Galsai K. E. u. vonaláig - Deres út - Szent L. út)	Csatameződűlő (Külterület)
Lakónépesség száma	33831	113	90
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	14,2	23,0	14,4
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	62,9	59,3	66,7
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	22,8	17,7	18,9
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	12,2	67,2	43,3
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	23,1	6,1	3,2
Lakásállomány (db)	14646	40	33
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	3,4	12,5	21,2
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	35,6	76,1	61,7
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	7,7	59,7	33,3
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	60,1	23,4	35,4
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	34,3	62,5	54,5
Állandó népesség száma – a mutató a település egészére állítható elő, szegregátumokra nem	32304		
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	30,6	55,0	54,2
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül	52,8	68,1	60,0
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	9,7	44,4	33,3
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	5,6	27,8	22,2
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	2,7	3,1	21,9
Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	9,8	12,5	12,5

4. táblázat Vác veszélyeztetett és szegregátum területeinek adatai (2011)

Forrás: KSH adatszolgáltatás

Megjegyzendő, hogy a városban több pontszerű terület is megfigyelhető elszórtan, amelyek hátrányos helyzetű, sérülékeny társadalmi csoportokat érintenek. Ezek a területek általában egy-egy utcát, vagy adott utcában néhány családot, háztartást jelentenek. Ilyen területek például:

- Külső Rádi út

- Kölcsey utca
- Vám utca
- Béke út

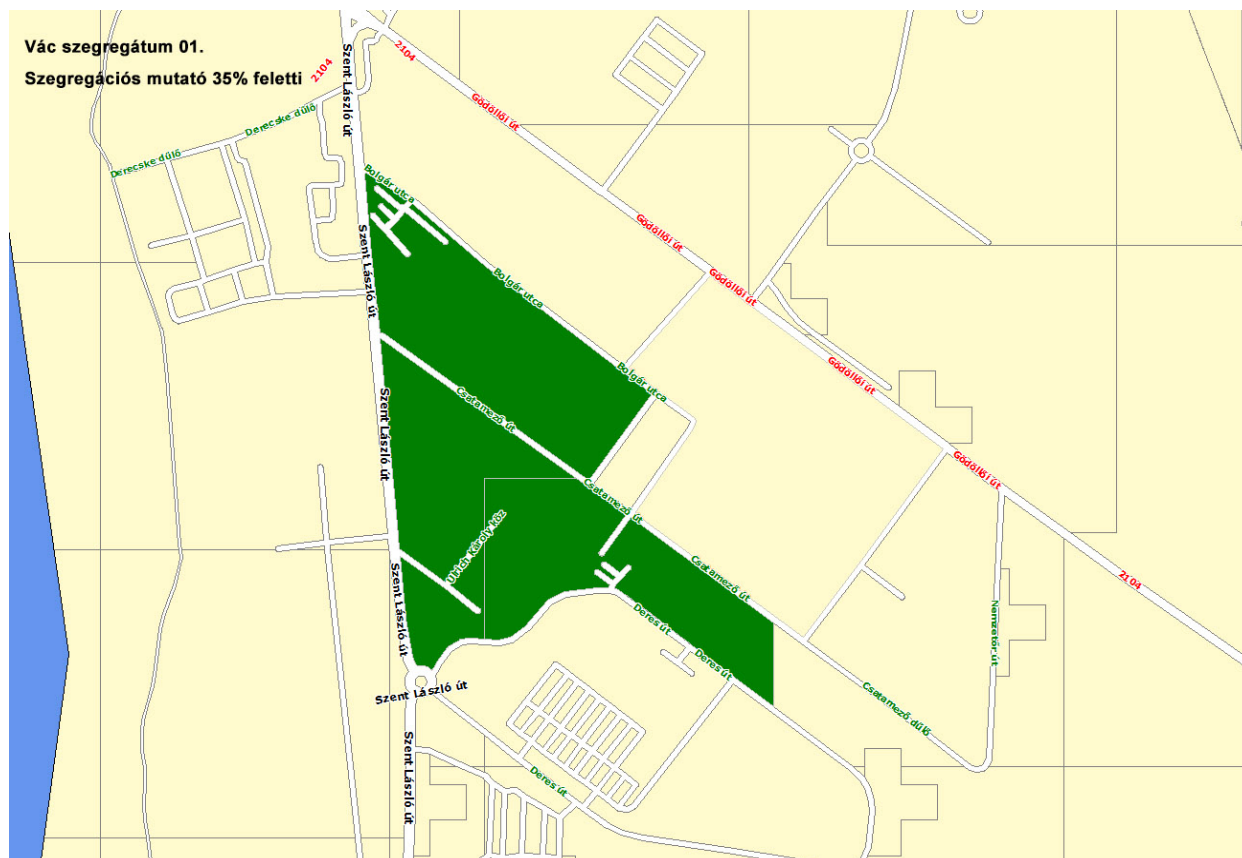
(Forrás: Önkormányzati megbeszélés – 2015. április 22.: résztvevők – Vác Polgármesteri Hivatal Műszaki Osztály Főépítési Iroda főépítési munkatárs és települési koordinátor, Vác Polgármesteri Hivatal Intézményfelügyeleti és Humán Osztály osztályvezető, Vác Polgármesteri Hivatal Intézményfelügyeleti és Humán Osztály szociális előadó)

Az 1. számú szegregátum részletes helyzetelemzése

Általános helyzetkép

A KSH által a 2011. évi népszámlálási adatok alapján körülhatárolt szegregátum Derecske városrészben található, Csatamező településrészen.

A körülhatárolt terület Vác külső területéhez tartozik, amely egykor ritka beépítésű volt és legnagyobb részt lakófunkcióval rendelkezett. Az utóbbi 7-8 évben azonban megfigyelhető a város térbeli terjeszkedése a Szent László út irányába, így már Václiget városrész közelebb van a szomszédos Sződligethez, mint Vác központi területeihez. Az elmúlt évek tendenciái alapján főként kiskereskedelmi funkció települt a város szélére (pl. hipermarketek, üzletláncok), valamint egyéb gazdasági funkciók jelentek meg a Budapest felől a városba beérkező útvonal mentén. Mindezek eredményeként az egykor lakóterület vegyes funkciójú területté vált: a Szent László út mentén, valamint az onnan Derecske belső részeibe bevezető utak (pl. Gödöllői út, Bolgár utca) kezdeti szakaszán elsődlegesen már nem a lakófunkció dominál. Megfigyelhető, hogy a belső részek felé vezető nagyobb utak kezdeti szakasza aszfaltozott vagy murvás, majd a gazdasági funkciók ritkulásával már a földút jelleg dominál. A Szent László út mentén több szakaszon nincsen járda. A terület belső részeiben csak földút található, és ezek az utak már keskenyebbek, nehezebben járhatóak. Összességében a város periferikus fekvésű részében található a szegregátum.



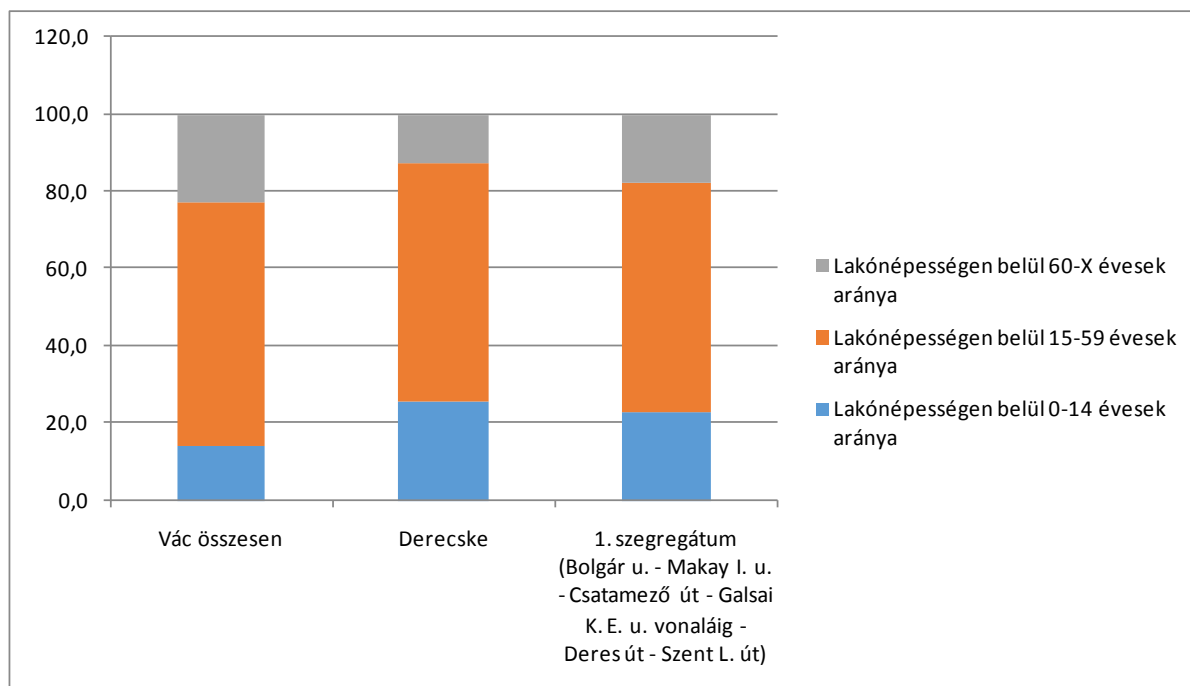
7. ábra Vác szegregátum területének földrajzi elhelyezkedése

Forrás: KSH adatszolgáltatás

Vác körülhatárolt szegregátumában alapvetően kedvezőtlen munkaerő-piaci pozícióval rendelkező emberek élnek, a helyi lakónépesség kb. 80%-a roma származású. Gyakorlatilag családi házak, kertesi házak találhatók a területen: mindegyik (telek és ingatlan is) magántulajdonban van, a területen egyáltalán nincs önkormányzati tulajdonú lakóingatlan. Az itt található házak a rendszerváltozás környékén kerültek magántulajdonba. Azóta állandósultak a szociális problémák: tartós munkanélküliség, alacsony jövedelmek, mélyszegénység. A lakhatási feltételek nem feltétlenül rosszak: a házak között vannak jobb állapotban lévők (pl. felújítottak, karbantartottak, rendezettek), és viszonylag kevés a nagyon rossz állapotú viskószerű lakóingatlan, vagy a gondozatlan udvarral rendelkező. Némely házban autó is parkol, vagyis a tulajdonosok személygépkocsival rendelkeznek. Nem igazán figyelhető meg, hogy a kertekben és udvarokon háztájival foglalkoznának az itt élők. Néhány ház eladó, viszont a tapasztalatok alapján nehéz itt ingatlant eladni.

Demográfiai és szociális helyzet

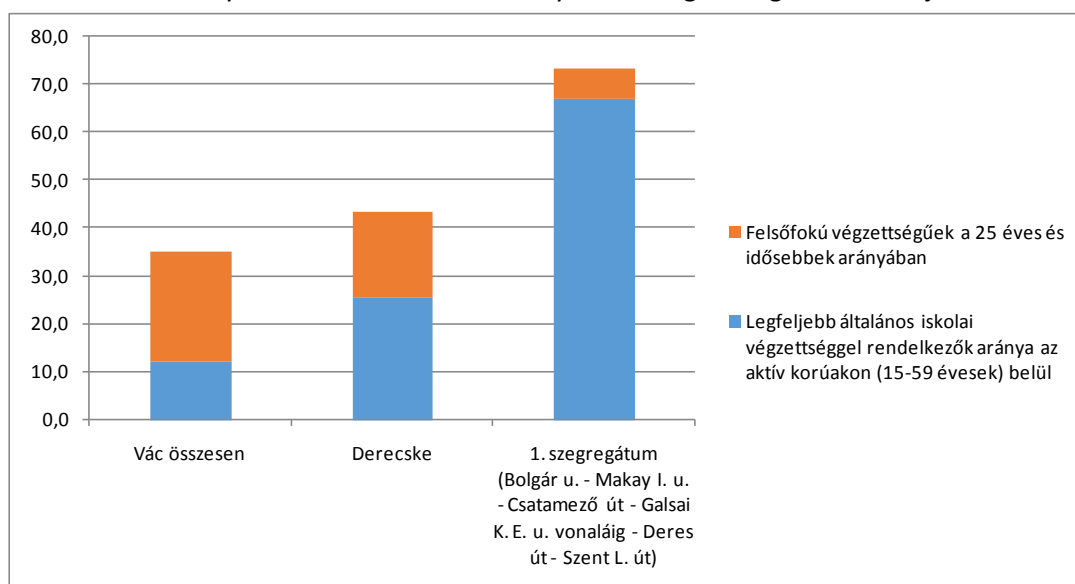
A szegregátumra a fiatalosabb korösszetétel jellemző, amely hasonló Derecske korszerkezetéhez (8. ábra) A fiatal, 14 év alattiak aránya 9 százalékponttal meghaladja a város átlagértékét. Az aktív korú népesség (15-59 év között) aránya néhány százalékponttal elmarad a városrész és a város átlagszintjétől. Az időskorú, 60 év feletti népesség aránya kismértékben magasabb a városrész átlagánál, de elmarad a városi átlagértéktől.



8. ábra A szegregátum, az ahhoz tartozó városrész és Vác lakónépessége korcsoportos összetétele (2011) (%)

Forrás: KSH adatszolgáltatás

Rendkívül hátrányos helyzetű a szegregátum az ott élő népesség iskolai végzettsége alapján. (9. ábra) A helyi népesség 67%-a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezik, míg a diplomások aránya csak 6% a területen. Ennél még Derecskén is több felsőfokú végzettségű lakik (18%), viszont a városrész kismértékben rosszabb helyzetű a városban az alacsony iskolai végzettségűek 25%-os jelenlétével.



9. ábra A szegregátum, az ahhoz tartozó városrész és Vác lakossága iskolai végzettsége (2011) (%)

Forrás: KSH adatszolgáltatás

Az alacsony iskolai végzettség determinálja a hátrányos munkaerő-piaci pozíciót a szegregátum lakosai számára. (5. és 6. táblázat, 10. ábra).

A foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül a szegregátumban csak 23%, vagyis csak az itt élők egyötöde jut valamilyen munkalehetőséghez, míg ez a városrészben 52%-ot, a városban pedig 60%-ot jelent. Viszont az, aki dolgozik, alacsony presztízsű foglalkoztatási csoporthoz sorolható (55%-ban), amely a városrészben 29%-ot, a városban 31%-ot jelent a foglalkoztatottak számára. A kedvezőtlen munkaerő-piaci helyzet okozza a magasabb munkanélküliségi arányt a szegregátumban: ez közel 44%-os, amely Derecske városrészben regisztráltak több mint kétszerese és Vác munkanélküliségének a négyszerese. Aki a szegregátumban munkanélküli, legnagyobb valószínűséggel tartós munkanélküli, azaz több mint egy év óta nem talált munkalehetőséget. Mindezekből következik, hogy a szegregátumban regisztrálható háztartások több mint a 60%-a foglalkoztatott nélküli: összehasonlításképpen ez a mutató a városban és a városrészben 30% körüli. A családfő tartós munkanélkülisége pedig meghatározza az utódok munkaerő-piaci lehetőségeit is, elsősorban negatív összefüggésben.

Mutató megnevezése	Vác összesen	Derecske	1. szegregátum
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	60,1	52,3	23,4
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	30,6	29,1	55,0

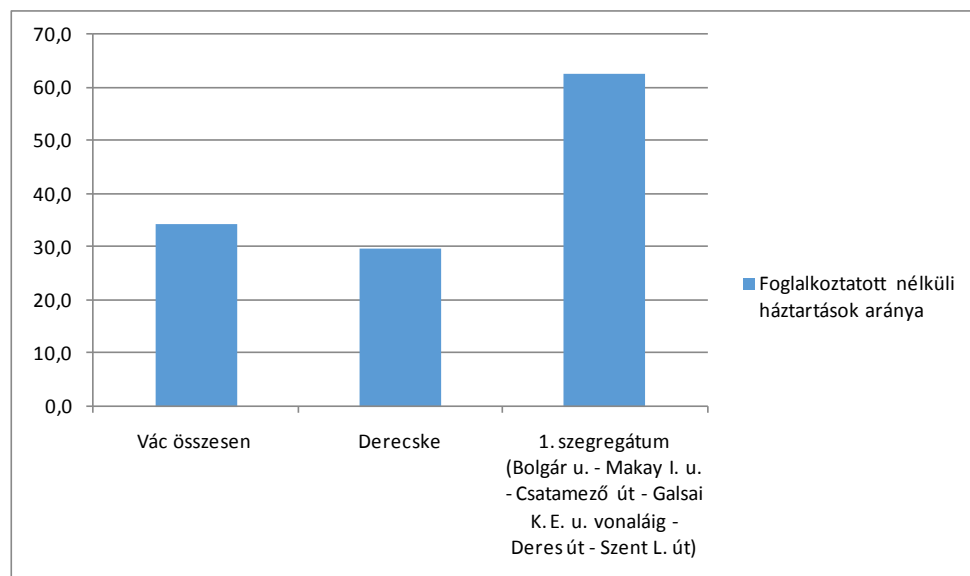
5. táblázat Foglalkoztatottsági mutatók a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Vácön (2011) (%)

Forrás: KSH adatszolgáltatás

Mutató megnevezése	Vác összesen	Derecske	1. szegregátum
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	9,7	16,2	44,4
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	5,6	10,2	27,8

6. táblázat Munkanélküliségi arány a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Vácön (2011) (%)

Forrás: KSH adatszolgáltatás

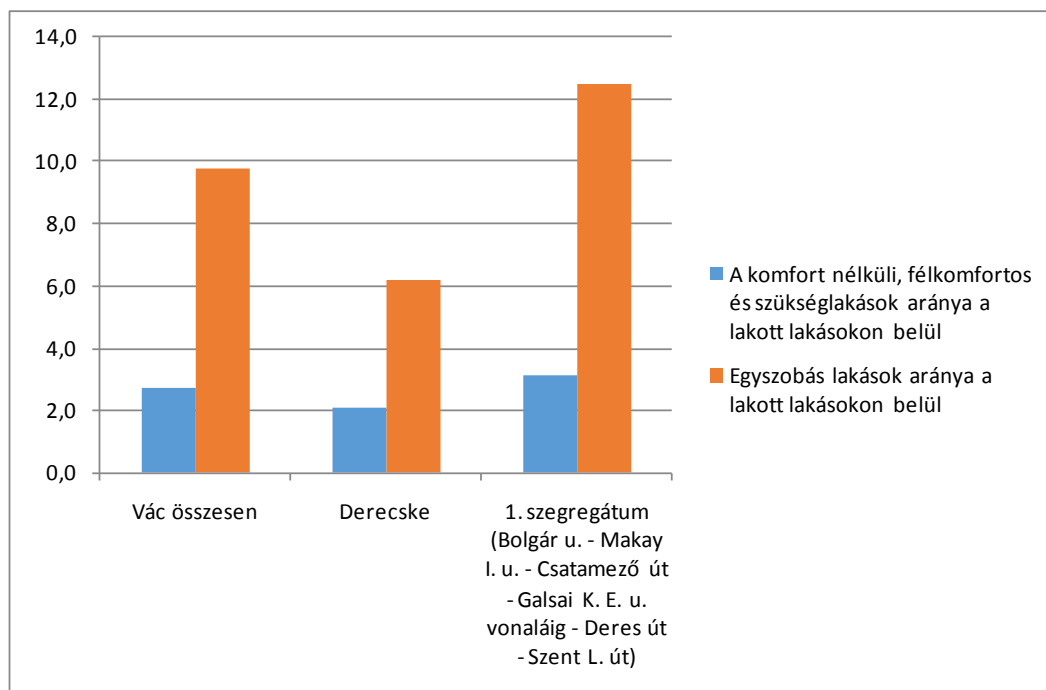


10. ábra Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Vácön (2011) (%)

Forrás: KSH adatszolgáltatás

Lakáskörülmények és infrastrukturális feltételek

Mind a statisztikai adatok, mind az Önkormányzat beszámolója alátámasztja azokat a tapasztalatokat, amelyeket a szegregátumban történt bejárás is igazolt. A szegregátum hátrányos helyzete a városban inkább a helyi lakosság alacsony iskolai végzettségéből, magas munkanélküliségéből, kedvezőtlen munkaerő-piaci pozíciójából fakad, és kevésbé a lakhatási körülményekből. Az alacsony komfort fokozatú lakások aránya itt 12,5%, ami négyszeres a városi átlagnak, míg Derecske értékének háromszorosa. Viszont a komfort nélküli, félkomfortos és szükségülakások aránya csak egy százalékponttal magasabb a szegregátumban mint a városrészben és a városban, és mindösszesen 3%-át teszik ki az ilyen jellegű lakások a szegregátumban található teljes lakásállománynak. (11. ábra) Viszont mivel nagyon magas az egyszobás lakások aránya, ezért az itt található házak kisebb alapterületéből következik, hogy nagyjából egy lakóhelyiségből állnak. A házak mellett több helyen kisebb melléképületek vannak, általában funkció nélküliek, kismértékben elhanyagoltak.



11. ábra A lakások komfortfokozat szerinti mutatói a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Vác-on (2011) (%)

Forrás: KSH adatszolgáltatás

A szegregátumban élők eltérő jogcímenek veszik igénybe a különböző segélyeket. (7. táblázat) Legtöbben a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülnek, de arányaiban szintén sokan kapnak Foglalkoztatást Helyettesítő Támogatást. Mivel vegyes összetételű a területen található lakások minősége, ezért a Lakásfenntartási Támogatás sem jelenik meg magas arányban. A szegregátum területén kb. 6-8 fő kap lehetőséget a közfoglalkoztatásban. Legkisebb arányban a rendszeres szociális segélyben részesülők jelennek meg a segélyezettek között. (Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás)

	1. szegregátum Lakások száma** : 141 db
LFT-ben* részesülők aránya a lakások számához viszonyítva	4,2%
Rendszeres szociális segélyben részesülők aránya a lakások számához viszonyítva	2,8%
Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők aránya a lakások számához viszonyítva	10,6%
Foglalkozást Helyettesítő Támogatásban részesülők aránya a lakások számához viszonyítva	8,5%
Közfoglalkoztatottak aránya a	4,2%

lakások számához viszonyítva

7. táblázat Segélyezési adatok a szegregátum és veszélyeztetett területen Vácon (2014)

Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

* LFT – Lakásfenntartási Támogatás, amibe beletartozik a normatív, helyi és adósságkezelési LFT egyaránt.

** Lakások száma – 2014. évi önkormányzati népességnylvántartási adatok alapján, a lakcímeknek megfelelően.

A szegregátum lakosainak élethelyzetét jelentősen befolyásolja az oktatási-nevelési intézetek elérhetősége és hozzáférhetősége. Vác-Alsóvárosban található Vám utcai Óvoda van legközelebb: ez néhány kilométer, viszont a járda nélküli és forgalmas Szent László út mellett lehet gyalogosan megközelíteni, ezért a legtöbben inkább a 2-3 állomásnyi buszközlekedést választanak.

Az óvoda közelében található a Földvály Károly Általános Iskola, amelynek beiskolázási körzetéhez tartozik a szegregátum területe. Mivel az óvoda szomszédságában található, ezért azonosak az iskola megközelíthetőségének feltételei. Az iskola és az óvoda lakótelepi környezetben található. A bölcsődei ellátás nem releváns a szegregátumban élő kisgyerekek számára.

Az Alsóvárosi Óvodában a hátrányos helyzetű gyermekek száma 19 fő, ebből halmozottan hátrányos helyzetű gyermeke 12 fő, integráltan oktatott sajátos nevelési igényű gyermekek száma 5 fő (2014/2015. tanév). A Földvály Károly Általános Iskolában a tanulók megoszlása az alábbiak szerint alakult a 2014/2015. tanévben:

- integráltan oktatott sajátos nevelési igényű gyermekek, tanulók száma: 4 fő
- beilleszkedési, tanulási, magatartási nehézséggel küzdő: 33 fő
- hátrányos helyzetű tanulók száma: 56 fő
- ebből halmozottan hátrányos helyzetű tanuló száma: 27 fő
- évfolyamismétlő: 25 fő
- magántanuló: 6 fő (közülük 1 fő SNI-tanuló)

(Forrás: oktatas.hu)**Infrastrukturális ellátottság**

Az Önkormányzat adatszolgáltatása alapján a szegregátumban van vezetékes víz, áram, szennyvíz-csatorna, közvilágítás és gáz. (Forrás: *Önkormányzati adatszolgáltatás*), amelyet a terepszemle is igazolt. Néhány családnál közüzem hátralék miatt ideiglenesen szünetel az áramellátás. (Forrás: *Önkormányzati adatszolgáltatás*)

Egészségre káros környezeti tényezők

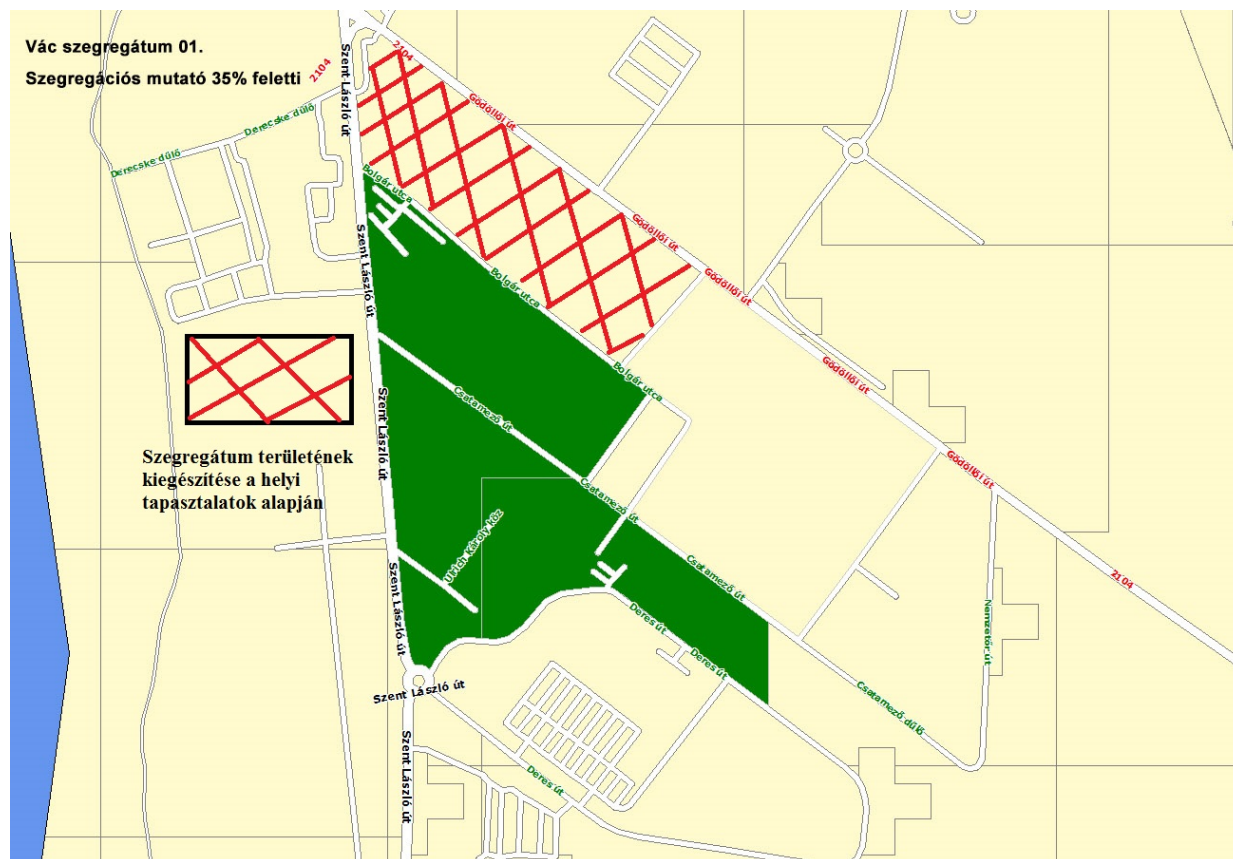
A területen nincs burkolt út, a földút meleg, száraz időjárásban porszennyezést jelent a lakosok számára. A szegregátumtól nem messze egy hasznosítatlan telken nagyobb mennyiségben – de nem felhalmozottan – szeméthulladék figyelhető meg. Néhány házban vizek a falak.

A közszolgáltatások elérhetősége

A szegregátum Szent László utcához közeli részein, a terület belső részeibe vezető utak kezdeti szakaszain több kiskereskedelmi egység található (boltok, üzletek, hipermarketek), amelyek a távolabbi részekről is pár perces gyalogúttal elérhetőek. Az Alsóvárosban lévő óvodába és általános iskolába leginkább a buszközlekedés a leghatékonyabb. Az alapellátás más szolgáltatásai (pl. házi orvos, házi gyermekorvos, védőnő, egyéb közszolgáltatás) csak a belvárosban hozzáférhető, amely szintén buszközlekedéssel (kb. 4-5 megálló) elérhető. Nincsenek a közelben (pl. Alsóvárosban) kihelyezett ügyfélfogadások. Kifejezetten a szegregátumban tevékenykedő civil szervezetről nincs információ. A városban létezik Roma Nemzetiségi

Önkormányzat, amely például Roma Napot és Mikulás Ünnepséget szervez. Irodája és ügyfélfogadása a város belső részeiben van (dr. Csányi László krt.).

A KSH által kijelölt szegregátum területét javasolt kiegészíteni a Szent László u. – Gödöllői út – Névtelen u. – Bolgár u. által körülhatárolt területtel. (12. ábra) Az Önkormányzat szociális előadói és munkásai helyismerete alapján feltételezhető az itt élők hasonló társadalmi és szociális helyzete, mint a hivatalosan kijelölt területen megfigyelhető. Az így kiegészült és kibővített szegregátum területén a lakosság szám 324 fő, a lakások száma pedig 141 db. (Forrás: önkormányzati adatszolgáltatás)



12. ábra Vác szegregátum területének javasolt kiegészítése a helyi tapasztalatok és szociális problémák alapján (2015)

Forrás: Önkormányzati egyeztetés (2015. 04. 22.)

2008-as Anti-szegregációs Tervben megfogalmazott beavatkozások és megvalósításuk

Fontos kiemelni, hogy a város veszélyeztetett és szegregátum területén nagyobb számban élnek roma családok. Ugyanakkor a roma népesség más városrészekben is él szétszórva (pl. Külső Rádi út, Kölcsey u., Vám u., Béke út): ezek a városrészek korábban Vác külterületét vagy külső részeit alkották, viszont a város térbeli terjeszkedése révén ma már a városszövet szerves részeinek tekinthetők. Megfigyelhető az utóbbi években, hogy fiatal roma családok inkább a város belső részeibe költöznek.

Vác Város korábbi Integrált Városfejlesztési Stratégiája (2008-2013) részét képezi az Anti-szegregációs Terv, azonban ebben a fejezetben nem jelennek meg releváns információk a szegregátummal kapcsolatban. Az Önkormányzat és az illetékesek álláspontja alapján ugyan a KSH módszertanában szegregátumként nevezi

meg a Csatamező u. és Bolgár u. környékét, ugyanakkor ez a körülhatárolt terület nem jelenik meg a helyi narratívákban mint a város leghátrányosabb területe. A helyi problémák kezelésében korlátozott az Önkormányzat, mert nincs a területen önkormányzati tulajdon, ugyanakkor a szociális kihívások kezelése nem jelent pluszterhet vagy többletforrás felhasználását az Önkormányzat intézményei számára. Az egységes álláspont, hogy eleve a városban kiválóan működik a jelzőrendszeri kapcsolat, vagyis megfelelő és részben hatékony a szociális ellátóhálózat helyi jelenléte. További terület-specifikus intézkedésekre nincs szükség. *(Forrás: IVS 2008, Önkormányzati megbeszélés – 2015. április 22.)* Ezt támasztja alá a Helyi Esélyegyenlőségi Program (2013) hivatkozott része is. (lásd 6. ábra)

A 2008-as Anti-szegregációs Tervben hozott intézkedések megvalósulásának értékelése

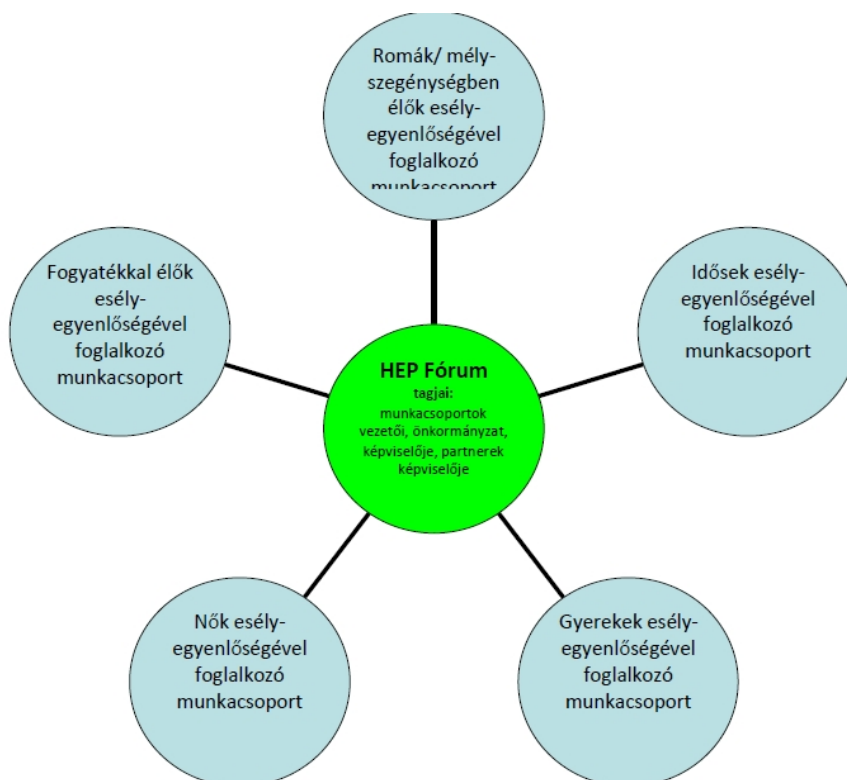
A szegregátumra vonatkozó konkrét Anti-szegregációs Terv hiányában az Önkormányzat tapasztalataira és beszámolóira hivatkozva az alábbi fontosabb eredmények, kedvező hatások összegezhetők a szegregátummal kapcsolatban:

- A különböző beavatkozások és intézkedések közvetlen és áttételes hatásai területileg a város egészét, tehát a veszélyeztetett és szegregátum területeken kívül élő roma és nem roma váci lakosokat is egyaránt érintette.
- A szegregátum és a veszélyeztetett területen az elmúlt években nem valósult meg projekt, eleve az Önkormányzat korlátozottan tud szereplőként megjelenni az itteni folyamatokban.
- A foglalkoztatási integráció területén a város legjelentősebb eredményeket elsősorban a közfoglalkoztatás eszközeivel ért el. A beszámolók alapján a szegregátumban élők hatékonyan vonhatók be a közfoglalkoztatásban, kifejezetten jó munkaerőnek számítanak, akik maguk is érdekeltek a nagyobb arányú közfoglalkoztatásban. Általában kertészeti, városrendezési munkák léteznek a közfoglalkoztatás keretében, de a szegregátumban élők közül többen vettek részt tanfolyamokon. Közfoglalkoztatottak száma a szegregátumban kb. 6-8 fő.
- A lakhatási integráció kevésbé releváns a területen, mert egy-két kivételtől eltekintve jobbak és rendezettebbek a lakásviszonyok. Néhány családban önerőből házfelújítások is történtek az elmúlt években. A város egészében 2001-hez képest a helyi lakásállomány minőségi átalakuláson ment keresztül: az alacsony komfortfokozatú lakások aránya 11,1%-ról 3,4%-ra csökkent, a komfort nélküli, félkomfortos és szükségslakások aránya pedig 12%-ról 3,8%-ra csökkent.
- Az oktatási integráció az oktatási intézmények pedagógiai programja által támogatott. Például, a Földvár Károly Általános Iskola Pedagógiai Programjában megjelenik többség és kisebbség fogalmának bevezetése, és ezek fontosságának tudatosítása a közösséghez, illetve az egymáshoz való viszonyulásban. *(Forrás: www.foldvary.hu)*

5.3. TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK A SZEGREGÁTUM ÉS A SZEGREGÁCIÓVAL VESZÉLYEZTETETT TERÜLETEKEN:

A város egészében megvalósuló, esélyegyenlőséget megvalósító és fenntartó beavatkozások

1. Vác Város Önkormányzata Helyi Esélyegyenlőségi Programban rögzítette az esélyegyenlőség érdekében szükséges feladatokat. Az Esélyegyenlőségi Tervben rögzítésre kerültek az esélyegyenlőség megvalósulása érdekében elvégzendő feladatok. Az Esélyegyenlőségi Tervben az önkormányzat vállalta, hogy a terv kidolgozására és megvalósítására, továbbá értékelésére, ellenőrzésére és az ennek során nyert információk visszacsatolására a Helyi Esélyegyenlőségi Fórumot hoz létre és működtet a tervezési időszakban. valamint két évente megújítja és felülbírálja a Helyi Esélyegyenlőségi Tervet.
2. A Helyi Esélyegyenlőségi Fórum az esélyegyenlőség fókuszban lévő célcsoportjaihoz és/vagy kiemelt problématerületekre a terület aktorainak részvételével tematikus munkacsoportokat alakít ki az adott területen kitűzött célok megvalósítása érdekében. A munkacsoportok vezetői egyben tagjai az Esélyegyenlőségi Fórumnak is, a munkacsoportok rendszeresen (minimum évente) beszámolnak munkájukról az Esélyegyenlőségi Fórum számára. A munkacsoportok éves munkatervvel rendelkeznek. (12. ábra) A Fórum legalább évente, de szükség esetén ennél gyakrabban ülésezik. Működését megfelelően dokumentálja, üléseiről jegyzőkönyv készül. Javaslatot tesz a Helyi Esélyegyenlőségi Program Intézkedési Terv megvalósulásáról készített beszámoló elfogadására, vagy átdolgozására, valamint szükség szerinti módosítására. A Fórum egy-egy beavatkozási terület végrehajtására felelőst jelölhet ki tagjai közül, illetve újabb munkacsoportokat hozhat létre.



13. ábra Vác Helyi Esélyegyenlőségi Fórum munkacsoportjai (2013)

Forrás: Helyi Esélyegyenlőségi Terv (2013)

3. Vác Város Önkormányzata az Esélyegyenlőségi Program elfogadásával érvényesíti az egyenlő bánásmód, és az esélyegyenlőség biztosításának követelményeit, a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés elvét, a diszkriminációmentességet, a szegregációmentességet a foglalkoztatás, lakhatás, oktatás, egészségügy, szociális biztonság területén. (Forrás: HEP 2013)
4. Az oktatási esélyegyenlőség területén elért eredmények fenntartása érdekében a városi önkormányzat együttműködik az általános iskolák fenntartójával, a Klebelsberg Intézményfenntartó Központtal, a Váci Tankerülettel, és kezdeményező szerepet tölt be a különböző támogató rendszerek kiépítésében.
5. A foglalkoztatási integráció elősegítése érdekében az Önkormányzat továbbra célul tűzte ki, hogy a közfoglalkoztatással az alacsony iskolai végzettségű, a munkaerőpiacról tartósan kiszoruló emberek számára munkatapasztatatot ad, a munkába álláshoz és a jövőbeni sikeres munkavállaláshoz szükséges készségeket fejleszti.
6. Az önkormányzat a közszolgáltatások fejlesztésében általános célként fogalmazta meg a minőségi ellátás és hatékony működtetése megvalósítását, amellyel mindenki számára elérhetővé és hozzáférhetővé válnak ezek a közszolgáltatások. Mindezekkel az elsődleges feladat a város minden részében a teljes lakosságot érintő problémák (pl. közüzemi tartozások, hiteltartozások, gyermekétkeztetés) minél eredményesebb, sikerebb kezelése, megoldása.

A szegregátum területén koncentráltan megjelenő beavatkozások

A helyi esélyegyenlőség biztosításához meghatározott fejlesztési irányok és intézkedések figyelembe vételével az alábbi javaslatok segíthetik a szegregátum területén élők eredményes és hosszú távú foglalkoztatási, oktatási és társadalmi integrációját:

1. Folyamatos kapcsolattartás biztosítása: például gyermekjóléti szakmai egység, családsegítő szolgálat, szociális munkás, védőnő, roma referens, Polgármesteri Hivatal Humán Osztály, közterület-felügyelet, körzeti megbízott) segítségével félévente vagy évente rendszeres terepszemlék tartása az igények és a lehetőségek felmérése érdekében, majd a tapasztalatok segítségével környezettanulmány készítése. Az így létrejött szakértői csoport együttműködhet a Helyi Esélyegyenlőségi Fórummal.
2. Hozzáférés biztosítása: A szegregátum közelében, kb. 10-15 perces gyalogútra (pl. Vác-Alsóvárosban vagy Václigeten) különböző szolgáltatások, például igény szerint szociális ellátási formák vagy Roma Nemzetiségi Önkormányzat kihelyezett ügyfélfogadásának biztosítása.
3. Szociális jelzőrendszer erősítése: a helyi tapasztalatokon alapulva az intézményi együttműködés és a meglévő jelzőrendszer további fejlesztése a helyi problémák megoldása érdekében.
4. Helyi közösségfejlesztés: a közösségfejlesztés elemeinek (pl. Közösségi Ház) fejlesztése, közelebb vitele a szegregátumban élőkhez.
5. Foglalkoztatási integráció biztosítása: ennek egyik lehetséges eszköze a közfoglalkoztatás kiterjesztése, kifejezetten a szegregátumban élők számára.
6. Oktatási integráció biztosítása: ennek egyik módja a szegregátum közelében található oktatási-nevelési intézmények pedagógiai programjána a helyi speciális feltételekhez, sajátosságokhoz való igazodásának nagyobb mértékű alkalmazása.

7. Környezeti integráció: célja a környezeti tényezők javítása a szegregátumban, például szemétgyűjtő konténerek kihelyezésével.
8. Helyi kezdeményezések támogatása: a civil társadalom és az önkéntes munka széleskörű bevonása a helyi problémák megoldásába, amelynek fontos eszköze lehet a városban sikeres munkát végző alapítványok (pl. Egészséges Ifjúságért Alapítvány, Váci Polgárok Egészségért Egyesület, Vác Város Környezetvédelméért Alapítvány, Jótevők Háza Alapítvány) tevékenységének kiterjesztése kifejezetten a szegregátum számára.

6. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

6.1. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

A 2014-2020-as uniós tervezési időszakra való felkészülés jegyében mind európai, mind hazai szinten számos területi valamint ágazati fejlesztési stratégia készült, vagy készül, mely magasabb területi szinten jelöl ki fejlesztési irányokat. Ezek ismerete, figyelembe vétele a stratégiakészítés során követelmény. Vác fejlesztési irányai, s a célok elérését biztosító projektek megvalósítása ezzel egyúttal hozzájárul a fővárosi, országos, és az uniós célkitűzések teljesítéséhez is - természetesen különböző mértékben. A következőkben az ITS-ben megfogalmazott célkitűzéseknek az alábbi stratégiai dokumentumokban megfogalmazott célkitűzésekhez való hozzájárulása kerül bemutatásra:

- Európa 2020 stratégia és illeszkedés az EU 11 tematikus céljához
- Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési Konceptió
- Pest Megye Területfejlesztési Konceptiója

Európai Unió fejlesztéspolitikai irányai

Az Európai Unió 2020-ig érvényes átfogó stratégiájának, az Európa 2020-nak a végrehajtásában kiemelt szerepet kap az európai városok fejlesztése. A stratégia Európa intelligens („smart”), fenntartható („sustainable”) és befogadó („inclusive”) növekedésének céljaira összpontosít, és a célokhoz az Európai Unió egészére vonatkoztatva konkrét célértékeket is társít a foglalkoztatás, a K+F, az éghajlatvédelem és fenntartható energiagazdálkodás, az oktatás valamint a szegénység és a társadalmi kirekesztés elleni küzdelem területén.

Európa 2020 stratégia legfontosabb prioritásai

EU 2020	Vác kapcsolódó stratégiai céljai
Intelligens növekedés: tudáson és innováción alapuló gazdaság	Beruházásbarát város Humánerőforrás-fejlesztés
Fenntartható növekedés: erőforrás-hatékonyabb, környezet-barátabb és versenyképesebb gazdaság.	Beruházásbarát város
Inkluzív növekedés: magas foglalkoztatás, valamint szociális és területi kohézió jellemezte gazdaság	Beruházásbarát város

Az Európai Unió az „Európa 2020” stratégia céljainak eléréséhez, a 2014-2020 közötti kohéziós politikájának végrehajtása kapcsán 11 tematikus célt (s ezekhez tartozó úgynevezett beruházási prioritásokat) rendelt. Az alábbiakban azt foglaljuk össze, hogy az ITS stratégiai céljai, mely EU tematikus célok megvalósításához milyen mértékben járulnak hozzá.

EU tematikus célok	Beruházásbarát város	Humánerőforrás-fejlesztés	Turisztikai és közlekedési fejlesztések	A közszolgáltatások fejlesztése	A városi életminőség javítása
1. A kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció megerősítése	xxx	xx	x		

2. Az IKT-khoz való hozzáférés elősegítése és e technológiák használatának és minőségének fokozása	xxx	xx		xx	
3. A KKV-k versenyképességének fokozása	xxx	xx	xx		
4. Az alacsony szén-dioxid kibocsátásra való áttérés támogatása minden ágazatban	x		x	x	xxx
5. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése	x			x	xx
6. Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése	x		x	xx	xxx
7. A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása	xx		xxx	xx	x
8. A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése	xx	xx	xxx	xx	
9. A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem	xx	xxx		xxx	x
10. Beruházás az oktatásba, készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba	xx	xx		xx	
11. Az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása	xxx	xxx		xxx	

xxx erős hozzájárulás

xx közepes hozzájárulás

x gyenge hozzájárulás

Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési koncepció (OFTK)

A 2014-2020-as időszakra való felkészülés egyik alapja az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció, mely meghatározza a fejlesztéspolitika átfogó céljait, valamint az arra épülő középtávú –

2020-ig tartó időszakra érvényes – prioritásait. Külön fejezete foglalkozik a városhálózat szerkezetének alakulásával (tér szerkezet) és a városfejlesztés nemzeti prioritásainak felvázolásával. Az OFTK által megfogalmazott nemzeti jövőkép szerint „Magyarország 2030-ban Kelet–Közép-Európa egyik vezető gazdasági és szellemi központja lesz, lakosságának biztonságos megélhetést biztosító, az erőforrások fenntartható használatára épülő versenyképes gazdasággal, azzal összefüggésben gyarapodó népességgel, megerősödött közösségekkel, javuló életminőséggel és környezeti állapottal.

A nemzeti jövőkép elérése érdekében az OFTK négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg. A specifikus célok nemzeti jelentőségű ágazati és területi tématerületeket ölelnek fel.

Illeszkedés a Nemzeti Fejlesztés 2030 dokumentum céljaihoz

OFTK középtávú céljai	Beruházásbarát város	Humán erőforrás-fejlesztés	Turisztikai és közlekedési fejlesztések	A közszolgáltatások fejlesztése	A városi életminőség javítása
Fenntartható és harmonikus város-vidék kapcsolat	X	X	XXX	XX	
Fenntartható és kompakt városszerkezet	XX		XX		XXX
Energiafüggettség csökkentése és klímavédelem	XX		XX	XX	XXX
A demográfiai változások - a városi népességfogyás kezelése, a családok és a helyi közösségek megerősítése	XX	XX	X	XX	XXX
A leromlott városrészek hanyatlásának megállítása, megelőzése	XX	X	X	XX	XXX
Együttműködés a többszintű kormányzás jegyében	XX	X	XX	X	X
A helyi és térségi gazdaságfejlesztés	XXX	X	XX	X	

Pest megye területfejlesztési koncepciója

Illeszkedés a PMTFK átfogó céljaihoz

Pest megyei területfejlesztési koncepció stratégiai céljai	Beruházásbarát város	Humán erőforrás-fejlesztés	Turisztikai és közlekedési fejlesztések	A közszolgáltatások fejlesztése	A városi életminőség javítása
Társadalmi megújulás – testben és lélekben egészséges, együttműködő egyén és közösségek	X	XXX	X	XXX	XX
Gazdaság dinamizálása – az értéktérítő képesség növelése a térség adottságaira építve	XXX	X	XXX	X	XX

Pest megyei területfejlesztési koncepció stratégiai céljai	Beruházásbarát város	Humán erőforrás-fejlesztés	Turisztikai és közlekedési fejlesztések	A közszolgáltatások fejlesztése	A városi életminőség javítása
Térszerkezet fejlesztése és kiegyensúlyozása – a lokális- és makrotérbeli érdekeket kiszolgálni tudó, fenntartható környezet	xx	x	xx	x	xxx

x: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá a PMTFK adott céljának eléréséhez

xx: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá a PMTFK adott céljának eléréséhez

xxx: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul a PMTFK adott céljának eléréséhez

Vác város gazdasági programja 2015 - 2019

Illeszkedés a Gazdasági Program céljaihoz

A Gazdasági Program pillérei	Beruházásbarát város	Humán erőforrás-fejlesztés	Turisztikai és közlekedési fejlesztések	A közszolgáltatások fejlesztése	A városi életminőség javítása
Gazdaság	xxx	x	xx	x	x
Közlekedés	xx	x	xxx	xx	xx
Idegenforgalom, kulturális élet, környezet	x	x	xxx	x	xx
Önkormányzati szervezeti háttér	xx	xx	xx	xxx	xx

6.2.A STRATÉGIA BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

A célok és helyzetértékelés megállapításai közötti kapcsolat összefoglaló bemutatása

Beruházásbarát város - Kisebb léptékű barnamezős fejlesztések - Vállalkozásbarát városi kormányzás	Erősségek /lehetőségek	- fejlesztések iránt elkötelezett önkormányzat; - munkahelyi és szolgáltatási központ, térségi kisugárzás, központi szerepkör, megyehatáron túlnyúlóan is - infrastrukturálisan fejlett Ipari Park; - erős gazdaság, jelentős munkahely-teremtési potenciállal; - további ipari, gazdasági területek kijelölése; - potenciálisan hasznosítható jelentős mennyiségű barnamezős fejlesztési terület áll rendelkezésre az egykori gyárak telephelyein
	Gyengeségek /problémák	- stagnáló lakónépesség; - jelentős ingázó munkaerő - ipari cégek betelepülése lassul, így nem jönnek létre új munkahelyek;
Humán erőforrás-fejlesztés - Oktatási infrastruktúra	Erősségek /lehetőségek	- jelentős a szakképzett munkaerő; - oktatási és egyházi központ, iskolaváros;

- Megváltozott munkaképességűek foglalkoztatottságának javítása - Felnőttképzés		▪ megfelelő oktatási infrastruktúra, széles képzési választék; ▪ szakképzés fejlesztése, helyi igényekhez igazítása;
	Gyengeségek /problémák	▪ stagnáló lakónépesség; ▪ népesség előregedő jelleget mutat ▪ növekszik az elvándorlók száma, a fiatal munkaerő elvándorol, a társadalom elöregszik;
Turisztikai és közlekedési fejlesztések - Turisztikai fejlesztések - A közlekedési infrastruktúra fejlesztése	Erősségek /lehetőségek	▪ turisztikai vonzerő a rehabilitált Belvárosnak, a gazdag épített örökségnek és a Dunakanyar kapuja szerepnek köszönhetően ▪ a város történelmileg kialakult központi része műemlékekben gazdag; ▪ forgalomcsillapított, rehabilitált belvárosi övezet ▪ a városban a turisztikai attrakciók további bővítése (Duna-park, szállodahajó, stb.); ▪ turizmus, turisztikai vonzerő jobb kihasználása; ▪ agglomerációs fekvéséből adódóan minél nagyobb arányban képes magasabb fizetőképességű külföldi turistákat a városba vonzani; ▪ meglévő kulturális örökségének fejlesztése, kiaknázása, a belföldi turizmus, mint gazdasági ág további erősödése; ▪ 2/A elkerülő részben tehermentesíti a tranzitforgalom alól a belvárost ▪ A település buszos közösségi közlekedési kapcsolatai jók ▪ Jó vasúti kapcsolat a főváros irányába ▪ elérhetőség javítása (2/A 2x2 sávúra bővítése, új Duna-híd); ▪ a parkolási lehetőségek bővítése (P+R, B+R, mélygarázs);
	Gyengeségek /problémák	▪ 2/A főút kapacitása kimerült ▪ 2. sz. főút városközponton átvezetése ▪ A 71. sz. vasútvonal korszerűtlen ▪ szintbeni közúti – vasúti átjárók a városban és külterületen ▪ a turisztikai fejlesztés üteme lelassul ▪ a kulturális örökségek nem kellő mértékű kihasználtsága ▪ Közlekedési fejlesztések elmaradása ▪ a gépjármű-használók növekedése okán a közösségi közlekedés háttérbe szorul, amely fenntartási problémákat okoz
A közszolgáltatások fejlesztése - Városi közműfejlesztés - A humán és szociális infrastruktúra fejlesztése	Erősségek /lehetőségek	▪ település vízellátó hálózat kiépítettsége 100 %-os, vízmű rendszer a távlati igényeket is biztosítani tudja, ▪ szennyvízcsatorna hálózat fejlesztése folyamatos, szennyvíztisztító telep korszerűsítése folyik, ▪ vízfolyások mederrendezése megkezdődött nagy számú helyi civil szervezet;
	Gyengeségek /problémák	▪ szociális ellátórendszer hiányosságai ▪ vízbázis érzékenysége, sérülékenysége

		- vízvezeték nagy része /fővezeték/ régi építésűek, anyaguk elavult - szennyvíz-csatornázottság nem teljes körű - csapadékvíz-elvezetés sok helyen nem megoldott, árkok hiánya - árvízvédelmi veszélyeztetettség - megújuló energiafelhasználás megléte hiányos a városban az egyre intenzívebb csapadékmennyiség az árkok hiánya valamint a meglévők nem megfelelő, hiányos karbantartása miatt növekszik az elöntés veszély - a városi csatornahálózat nehezen kezeli a szélsőséges csapadékmennyiséget
A városi életminőség javítása - Kulturális infrastruktúrafejlesztés - A városrészek életminőség-növelő rehabilitációja - Panelprogram - Környezetvédelmi fejlesztések	Erősségek /lehetőségek	- nagy számú helyi civil szervezet; - turisztikai vonzerő a rehabilitált Belvárosnak, a gazdag épített örökségnek és a Dunakanyar kapuja szerepnek köszönhetően - turizmus, turisztikai vonzerő jobb kihasználása; - a városban a turisztikai attrakciók további bővítése (Duna-park, szállodahajó, stb.); - a parkolási lehetőségek bővítése (P+R, B+R, mélygarázs);
	Gyengeségek /problémák	- szintbeni közúti – vasúti átjárók a városban és külterületen - megújuló energiafelhasználás megléte hiányos a városban - szennyvíz-csatornázottság nem teljes körű - a városi csatornahálózat nehezen kezeli a szélsőséges csapadékmennyiséget - a kulturális örökségek nem kellő mértékű kihasználtsága - a turisztikai fejlesztés üteme lelassul

7. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A megvalósíthatóság kockázatainak azonosítása és azok kezelési tervének, stratégiájának célja a prevenció, a kockázati tényezők hatásainak minimalizálása. A lehetséges kockázatokat két fő szempont szerint csoportosíthatjuk:

- az ITS tervezett lebonyolítását veszélyeztető belső kockázatok (helyi társadalom, gazdasági szempontok)
- a tervezett vagy az ITS által javasolt beavatkozások megvalósíthatóságát, fenntarthatóságát veszélyeztető külső kockázatok (politikai tényezők, szabályozási környezet, gazdasági trendek, stb.)

A kockázatok kezeléséhez szükséges megbecsülni a bekövetkezés valószínűségét, az esetleges bekövetkezés hatásait, azok befolyását a stratégia sikerességére valamint azok korrekcióját.

Az előzetesen felmért kockázatokat valószínűségük és hatásuk alapján kockázati szintekhez szükséges rendelni:

- az alacsony kockázati szintű tényezőket ellenőrizzük
- a közepes kockázati szintű tényezőket folyamatosan figyeljük és szükség esetén beavatkozunk
- a magas kockázati szintű tényezőket lehetőség szerint megelőzzük vagy hatásukat intézkedésekkel csökkentjük.

A kockázatok kezeléséhez a tervezett intézkedések előkészítő fázisában részletes kockázatkezelési terv készítendő, amit a megvalósítás folyamán szükség esetén aktualizálni kell. A kockázatkezelési terv az alábbi elemeket tartalmazza:

- a kockázatok meghatározása és dokumentálása
- a kockázatok rangsorolása azok bekövetkezési valószínűségeinek és hatásainak elemzése, vagy becslése és összerendelése alapján
- az azonosított kockázatok projektcélokra gyakorolt hatásának elemzése
- akciók kidolgozása a fenyegetettségek csökkentése és a projektcélok elérését pozitívan befolyásoló kockázatok erősítése érdekében, valamint a bekövetkező kockázati események miatt szükségessé váló intézkedések megtervezése
- kockázatkezelési akciók kidolgozása
- a beazonosított kockázatok nyomon követése, a megmaradó kockázatok figyelése
- a kockázatkezelési akciók és intézkedések végrehajtása és ezek hatékonyságának kiértékelése.

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
Pénzügyi, gazdasági jellegű kockázatok				
G1 – A tervezett intézkedés pénzügyi fedezete nem áll rendelkezésre	Az intézkedés megvalósítása elhúzódik, elmarad.	magas	magas	Pályázatok benyújtása, támogatás igénylése, a költségvetés felülvizsgálata.
G2 – A területre nem települnek be ipari cégek, nagyfoglalkoztatók, így nem jönnek létre új munkahelyek	A fiatalok elvándorlása, előregedő népesség, gazdasági leépülés.	közepes	magas	Ipari területek kijelölése, adókedvezmények biztosítása, fejlesztések iránt elkötelezett önkormányzat, infrastrukturálisan fejlett Ipari Park létrehozása
G3 – A turisztikai potenciálban nem látnak további perspektívát a befektetők	A turisztikai célú látogatók száma csökken az egyre alacsonyabb szolgáltatási színvonal okán.	közepes	magas	Ösztönző kampányok bevezetése, turisztikai stratégia kialakítása, adókedvezmények biztosítása, együttműködő önkormányzat.
G4 – Nem a város érdekeit szolgáló közlekedési fejlesztések valósulnak meg a megyében, az utak állapota tovább romlik.	A települések elérése a környező megyeszékhelyektől tovább romlik, a települések közötti kapcsolat a hiányos infrastruktúra okán megszűnik, a népesség a fejlettebb területekre vándorol, a befektetők elmaradnak.	magas	magas	A közútfejlesztésekre támogatás igénylése, a költségvetés felülvizsgálata, közlekedésfejlesztési tervek és stratégiák elkészítése.
G5 – Az önkormányzatok költségvetési finanszírozása negatív irányba változik.	A kistelepülések gazdaságilag összeomlanak, a népesség a fejlettebb területekre vándorol.	közepes	magas	A költségvetés felülvizsgálata, tartalékképzés.
G6 - Költségvetési támogatások csökkenése, elvonása, nem tervezhető központi intézkedések.	Az önkormányzatok költségvetési hiánya okán létszámleépítések, megszorítások.	alacsony	közepes	A költségvetés felülvizsgálata, támogatások igénylése, tartalékképzés.
Jogi, intézményi jellegű kockázatok				
J1 – A forrást jelentő pályázatok nem jelennek meg vagy feltételrendszerük nem teszi lehetővé azok elérését.	A tervezett intézkedések nem valósulnak meg.	közepes	magas	Tartalékképzés, a tervezett intézkedések felülvizsgálata, prioritizálása, befektetők ösztönzése.
J2 - A jogszabályok, fenntartói, felügyeleti rendelkezések és egyéb szabályok korlátozhatják a kívánt tevékenységek terjedelmét.	A tervezett intézkedések nem vagy csak részben valósulnak meg.	alacsony	közepes	A tervezett intézkedések felülvizsgálata az esetleges jogszabályi környezet változása okán.
J3 - A jogi szabályozási, politikai, gazdasági stb. környezeti	A szabályozások követhetatlenné válnak, hibás döntések születnek.	alacsony	közepes	A jogi szabályozási, politikai, gazdasági környezeti változások folyamatos nyomon követése, gyors

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
változásokat nem követik a belső szabályozások.				reagálás.
J4 – A szabályozási környezet túl gyakran változik, a szabályozás és a gyakorlat különbözik, eltérő jogszabály-értelmezés, az intézmények nem értesülnek időben a vonatkozó jogszabályok köréről, változásairól.	A szabályozások követhetetlené válnak, hibás döntések születnek	alacsony	közepes	A jogi szabályozási, politikai, gazdasági környezeti változások folyamatos nyomon követése, gyors reagálás, intézményen belüli képzések.
Társadalmi jellegű kockázatok				
T1 – Csökkenő lakónépesség	A fiatal, tanult munkaerő elvándorol, a társadalom előregszik.	magas	magas	Befektetők, cégek térségbe vonzása, a gazdasági környezet vonzóvá tétele.
T2 – Fokozódó, erősödő konfliktusok a többségi és a kisebbségi társadalom között, szegregációs folyamatok megindulása.	Növekszik a bűncselekmények száma, elégedetlen lakosság, a lakónépesség elvándorlása.	alacsony	közepes	Szegregációs terv készítése, a szegregátumok felszámolása.
T3 – Növekszik a gépjárműhasználók aránya	Csökken a kerékpárosok és közösségi közlekedést használók száma, nő a légszennyezés.	alacsony	közepes	A közösségi közlekedés színvonalának fejlesztése, kerékpárutak építése, biztonságos gyalogos közlekedés feltételeinek megteremtése.
T4 – A felsőfokú végzettségű vagy szakképzett munkaerő száma tovább csökken.	A térségbe nem érkeznek további befektetők, nem települnek be cégek, nagyfoglalkoztatók.	közepes	magas	Munkáltatói igény szerinti oktatások, képzések, tanfolyamok szervezése.

A kockázatok besorolása a kockázat mértéke szerint

Valószínűség	magas			G1; G4; T1;
	közepes			G2; G3; G5; J1; T4;
	alacsony		G6; J2; J3; J4; T2; T3;	
		alacsony	közepes	magas
		Hatás		

Kritikus kockázat, cél a megelőzés
Közepes kockázat; figyelemmel kísérendő
Alacsony kockázat, nem igényel jelentősebb erőforrásokat

8. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

8.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

Az önkormányzat elsődlegesen a jogszabályokban meghatározott és előírt eszközökkel segíti a településfejlesztés, így mindenekelőtt ide sorolható a tervezett fejlesztések megvalósításának jogi (és részben fizikai, illetve pénzügyi) lehetőségét megteremtő helyi jogszabályok, a képviselőtestület által hozott rendeletek (pl. szabályozási terv, építési szabályzat, vagyonrendelet, költségvetési rendelet stb.) Ezeket egészítik ki a jogszabályi kötelezettséget nem feltétlenül jelentő stratégiák, koncepciók, amelyek a társadalmi, gazdasági élet egy-egy részterületének fejlesztési irányait határozzák meg (környezetvédelmi program, közlekedésfejlesztési koncepció, intézményhálózat fejlesztési terve stb.).

A nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek körébe tartoznak:

- a szabályozási tevékenységek,
- településfejlesztési és -rendezési szerződések,
- ingatlangazdálkodás
- városmarketing célú tevékenységek,
- helyi kedvezmények biztosítása (magántőke mobilizálása érdekében)
- koordinációs és egyeztetési mechanizmusok kialakítása és működtetése

Vác város Önkormányzata az első integrált városfejlesztési stratégiája kidolgozásával egyidejűleg alakított ki stratégiai mélységű tervet a város rehabilitációs és fejlesztési tevékenységében alkalmazandó módszerekről. Ezek többségét sikeresen alkalmazta a város, ennek eredményei a városfejlesztésben az elmúlt hat évben megvalósult beruházások. Az eredményesen alkalmazott módszerek továbbvitelére az ITS-ben rögzített fejlesztések, beavatkozások következetes végig viteléhez is szükség lesz.

A stratégia megvalósulását szolgálhatja az önkormányzati vagyonnal (ingatlanokkal) történő hatékony vagyongazdálkodás. Ennek érdekében szükségessé válhat a vagyonelemek racionalizálása: a forgalomképes vagyon áttekintése és a vagyonelemek összevetése a stratégiai illetve operatív fejlesztési célokkal. Ennek eredményeként egyes vagyonelemek értékesítésére illetve új vagyonelemek megszerzésére (megvásárlására) kerülhet sor, annak érdekében, hogy a rendelkezésre álló vagyon a fejlesztési célok érdekében jobban hasznosítható legyen. A városfejlesztési célok szempontjából az alábbi területekre célszerű figyelmet fordítani:

- A barnamezős beruházások lehetséges területei, az egykori gyártelepek (az egykori Híradás, Senior, Laktanya, stb.)
- Ipari, gazdasági célú területek előkészítése, közművesítése, kiejánlása. Összefogás a tulajdonosokkal, településrendezési szerződések megkötése az ingatlanfejlesztőkkel.
- A Liget tájrehabilitációval érintett területén jogilag rendezett viszonyok
- Kisváci akcióterületen volt étterem épület tulajdonbavétele
- A leginkább perspektivikus és a város céljaihoz nagymértékben hozzájárulni képes projektek esetében indokolt lehet, ha az önkormányzat stratégiai befektetésekkel is elősegíti a projekt megvalósulását.

Az önkormányzat adópolitikája egyrészt a tervezett önkormányzati fejlesztésekhez szükséges saját erő biztosítása miatt fontos szempont, másrészt azonban a befektetésösztönzési és vállalkozástámogatási célok megvalósításának is fontos eszköze. Ennek érdekében továbbra is fontos szempont, hogy a helyi adók rendszere legyen kiszámítható, és az ne veszélyeztesse a vállalkozások működését.

A nagyobb adóbevételek természetesen az önkormányzati gazdálkodás stabilitása szempontjából kívánatos, azonban ezt semmiképpen sem új adók bevezetésével vagy a meglévők növelésével célszerű elérni. Az adóbevételek növekedése sokkal inkább várható az új, lehetőleg nagyobb termelő vállalkozások városba vonzásától, a turizmuságazatban termelődő bevételekből, illetve a már itt lévő vállalkozások megerősítésétől.

Városmarketing tekintetében elmondható, hogy Vác megjelenése a térség településeinek sorában központi szerepköréhez méltó, hangsúlyos. Elmondható az is, hogy a város Pest megyén belüli, illetve dunakanyari központi szerepe, valamint Nógrád megyében is érezhető kisugárzása is kifejezésre jut, amire gazdasági súlya, és kulturális, épített örökségére alapozott növekvő idegenforgalma egyaránt predesztinálja. Az ITS-ben kijelölt városfejlesztési célok elérése és a konkrét beavatkozások sikere érdekében szükséges a város egységes marketing stratégiájának kidolgozása, e mentén pedig az eredményes marketingkommunikáció működtetése. A marketingstratégia sarkalatos pontja a gazdasági szerepkör és tradíciók, az egyházi és iskolavárosi szerepkör, a Dunakanyar imázs, és a mindebből származtatható előnyök kihasználása.

Az ITS lebonyolíthatósága érdekében a városnak a meghatározott általános marketingstratégiai iránynak megfelelően nagyobb nyilvánosságot kell biztosítania az ITS-ben foglalt fejlesztéseknek a lakosság körében és a megvalósításban való vállalkozói részvételt illetően egyaránt. A választott eszközök segítségével a belső és külső célcsoportokhoz szükséges eljuttatni az ITS tartalmának vonatkozó információit. Minden információt meg kell adni a szándékolt fejlesztésekről és az azokhoz kapcsolódó konkrét befektetési lehetőségekről a potenciális befektetők számára.

Az Önkormányzat a város területén tevékenykedő ingatlanfejlesztőkkel kölcsönösen előnyös településfejlesztési megállapodások megkötésére törekszik. Ezen egyezségek célja, hogy a Képviselőtestület építési jogokat keletkeztető - településszerkezeti tervi, szabályozási tervi jóváhagyásáról szóló - döntései nyomán felértékelődő területek ingatlan-érték különbözetének egy része az Önkormányzat közcélú fejlesztéseire legyen fordítható. Az ilyenfajta Önkormányzat és magánbefektetők között létrejövő megállapodások megfelelő formáját jelenti a településrendezési szerződés. A megegyezések eredményeképp a város közcélra - pl. zöldfelületfejlesztés, parkolók, játszóterek létesítése, intézményfejlesztés, közműfejlesztés céljára - felhasználható telkekhez, ingatlanokhoz jut, esetleg a vállalkozó konkrét fejlesztést, illetve fejlesztési források biztosítását ajánlja fel.

Vácnak elemi érdeke, hogy a befektetőkért folytatott települések közötti versenyben jobb pozícióba kerüljön hasonló adottságú riválisainál. A város elsősorban barnamezős gazdaságfejlesztési területeit vonzóvá akarja tenni a potenciális betelepülő vállalkozások számára. Ennek módszere - a területekre célirányosan kidolgozott marketing mellett - befektető vonzó ösztönzők alkalmazása, helyi adókedvezmény nyújtása. A város megközelíthetőségének javítása érdekében az M2 gyorsforgalmi úttá történő kiépítése, hosszabb távon új váci Duna-híd létesítése, valamint városi és térségi közútfejlesztési célok uniós illetve hazai központi források bevonásával történő megvalósítása fontos várospolitikai feladat.

8.2. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEI

A stratégia sikere nagymértékben múlik azon, hogy sikerül-e olyan jól működő és hatékony szervezeti megoldásokat kialakítani, ahol a szervezet minden tagja (szervezeti egység és személy) megfelelő kompetenciákkal bír és egyrészt képes a stratégia egészének folyamatos kontrolljára, szükség esetén a korrekciós intézkedések meghozatalára, másrészt a stratégia hatékony operatív végrehajtására. Ennek megfelelően a szervezeti kereteket két szinten, a stratégiai és operatív menedzsment szintjén szükséges vizsgálni.

A **stratégiai menedzsment** fő feladatai:

- Az ITS megvalósulásának folyamatos nyomonkövetése, értékelése. Ennek keretében az elhatározott fejlesztések megvalósulásának nyomon követése, azok elvárt eredményeinek és hatásainak értékelése, az ITS által kitűzött célok teljesülésének figyelemmel kísérése.
- A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése, a külső feltételrendszer változásainak a stratégiai célokra és eszközökre gyakorolt hatásainak elemzése, értékelése.
- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS cél- és eszközrendszerébe.

A stratégiai menedzsment szervezeti kereteit egyrészt az önkormányzat SZMSZ-ében rögzítettek szerint, az általános gyakorlatnak megfelelően a város *polgármestere, képviselő testülete* és annak *szakbizottságai* – kiemelten a *Városfejlesztési és Környezetvédelmi Bizottság* valamint a *Gazdasági -Városüzemeltetési és Vagyongazdálkodási Bizottság* – adják, amely testületek egyben a szükséges döntési kompetenciával is rendelkeznek. Specifikusabb szakmai kérdésekben – kultúrával összefüggő vagy társadalompolitikai, szociális ügyekben – a *Művelődési-Oktatási és Ifjúsági-Sport Bizottság* és az *Egészségügyi és Szociális Bizottság* - állásfoglalását is kérni kell.

A bizottságok egyben a társadalmi partnerség (nem kizárólagos) fórumai is, miután azokban nem képviselő tagok is közreműködnek, akiket a bizottság hatáskörébe tartozó kérdésekben a képviselőkkel azonos jogkörök illenek meg. A társadalmi partnerek bekapcsolását biztosítja továbbá, hogy mind a képviselő testület, mind a bizottságok nyilvános ülésein tanácskozási joggal vesznek részt a különböző társadalmi szervezetek képviselői.

Az ITS kidolgozása, megvalósítása INTEGRÁLT jellegénél fogva többszereplős és erős koordinációt igénylő feladat. A városfejlesztés felelőse és döntéshozója - az Önkormányzatokról szóló törvénnyel összhangban - a város Képviselőtestülete. A *polgármester, a városi főépítész, a civil szféra* egyes szakterületeinek kiemelt képviselői, illetve a szakmai szervezetek képviselői bevonásával javaslatot tesz a Képviselő-testület számára a közép és hosszú távú várospolitikai célok megvalósítására.

A stratégia menedzsment szervezete összekapcsolódik a város önkormányzatának szervezeti rendszerével. A hivatal részéről a fejlesztési feladatok elsődlegesen a *városi főépítészhez* valamint a hivatal *Műszaki Osztályához (Főépítési Iroda, Főmérnöki Iroda)* tartoznak. A hivatal szakapparátusának pontos feladatmeghatározásán túl az SzMSz megfelelő intézményes megoldásokat ad az egyes részlegek közti együttműködés és információáramlás biztosítására, így a stratégia végrehajtása újabb formák és megoldások bevezetését nem indokolja. A projektek kivitelezhetőségére a megvalósíthatóság feltételeire

vonatkozóan is a *Műszaki Osztály* rendelkezik a legfontosabb ismeretanyaggal. Az Osztály feladata tehát az illetékes szaktanárságok által aktuálisnak ítélt feladatok végrehajtásával kapcsolatos konzultáció azok megvalósíthatóságával kapcsolatban. A *Műszaki Osztály* mellett - a bizottsági egyeztetésekhez hasonlóan - más adminisztratív csoportok is szerepet játszanak, akikkel egyrészt a kapcsolódó bizottságaik, illetve maga a *Műszaki Osztály* is kapcsolatot tart a fejlesztések hangsúlyát meghatározó igények és a szakpolitikai területeken bekövetkező változások nyomán követése érdekében. A legfontosabb ilyen testület a *Stratégiai Munkacsoport*, melynek munkájában önkormányzati és civil delegáltak egyaránt részt vesznek. A Munkacsoport havi rendszerességgel ülésein a helyi fejlesztéspolitika aktuális kérdéseit vitatják meg, továbbá ajánlásokat fogalmaznak meg a döntéshozók számára. Ezen túl természetesen hangsúlyos szerep jut a pályázati ügyekért is felelős önkormányzati osztályoknak és irodáknak is az ITS megvalósításában.

A Műszaki Osztályához tartozó két iroda (Főépítész iroda, Főmérnöki iroda) hatáskörébe tartozó feladatok:

A Főépítész iroda feladatai:

A Főépítész iroda az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény 2.§ 16.pont, továbbá a 6.§ értelmében előkészíti az önkormányzat építésügyi feladataival kapcsolatos döntéseit - az építésügyi hatósági tevékenység körébe tartozók kivételével - a főépítész tevékenységről szóló 190/2009.(IX.15.) rendelet alapján a területfejlesztés, a területrendezés, a településfejlesztés, a településrendezés, az épített környezet alakítása és annak védelme területén. Továbbá ellátja az önkormányzat esélyegyenlőséggel kapcsolatos koordinatív feladatait.

A Főmérnöki iroda feladatai:

Út- és járdahálózat felújítás, fejlesztés. Közútkezelői hozzájárulások, terület felhasználási és burkolatbontási engedélyek kiadása. Önkormányzati intézmények felújítása, fejlesztése. Zöldfelület felújítás, fejlesztés. Közterületi fakivágási engedély kiadása. Városi forgalomtechnika. Közösségi közlekedés koordinálása. Behajtási és útvonal engedélyek. Pályázatok figyelése, munkacsoporti ülések jegyzőkönyvezése. Közterület használatba adása. Csapadécsatorna hálózat kezelői hozzájárulások. Önkormányzati vagyon nyilvántartása. Külső-Rádi út 23. É-K-D-NY épületek fenntartása.

Az operatív menedzsment alapvető feladata:

- A stratégiai célok érdekében hozott intézkedések megvalósítása, azaz lényegében a projektelőkészítési és projektmenedzsment feladatok ellátása, beleértve a monitoring részét képező adatgyűjtést, elemzést is.

Az Integrált Városfejlesztési Stratégia sikeres végrehajtásnak feltétele, hogy a városfejlesztésért felelős, illetve abban szerepet vállaló szervezetek vezetői és munkatársai:

- vegyenek részt a dokumentum elkészítésében,
- legyenek tisztában annak tartalmával, tartalmi összefüggéseivel,
- lássák át a teendőket, kommunikáljanak a megvalósításban részt vállaló partnerekkel,
- legyenek naprakészek az érintett szakpolitikai változások tekintetében (városi és országos szinten),
- kövessék a finanszírozhatóságot meghatározó pályázati feltétel rendszereket,
- legyenek rugalmasak a tevékenységek prioritizálása tekintetében.

A Váci Városfejlesztési Kft munkájának célja: városfejlesztés gazdaságélénkítés, kulturális gyarapodás. Költségérzékeny és jó gazdaként ellátni a település szolgálatának feladatait, a vagyonhasznosítást, a közbeszerzést, a projektmenedzsmentet. A Kft alkalmas a stratégia megvalósításával kapcsolatos feladatok ellátására is. A Városfejlesztő Társaság Kft működése hatékonyabb, rugalmasabb, átláthatóbb és nem

utolsó sorban piaci szemléletű menedzsmentet biztosít. A társaság középtávon olyan forrás és tervezési koordinációt valósít meg, mely révén az önkormányzat városfejlesztési és a város rehabilitációs tevékenységei tervezhetőek lesznek, finanszírozásuk kiszámíthatóbbá válik, és lehetőséget teremt a magántőke bevonására.

Az operatív menedzsment szervezet javasolt összetétele (a javaslat alapján 5 fő):

- A városfejlesztési társaság vezetője (vagy városfejlesztési irodavezető)
- Pályázati felelős referens
- Felelős műszaki vezető vagy városi főépítész és/vagy városi főmérnök
- Pénzügyi vezető, pénzügyi ellenőr
- A lebonyolítás előrehaladásának felelőse (monitoring felelős)

8.3. TELEPÜLÉS KÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

Vác város Integrált Településfejlesztési Stratégiája alapvetően a város gazdaságának dinamizálását, a beruházások élénkítését, a barnamezős fejlesztések beindítását, a szociális és az oktatási intézményrendszer fejlesztését, a Belváros rehabilitáció folytatását, a zöldterületfejlesztést és a már megvalósult eredményekre építő, jövedelemtermelő turizmusfejlesztést alapozza meg. A keletkező bevételek a városfejlesztéssel összefüggő lényeges feladatok finanszírozási háttérét is – részben - biztosítják. Azonban az ITS olyan céllal és szemlélettel készült, hogy a Stratégia több vonatkozásban is hatással van a várostérség településeire is. A város céljait javasolt összehangolni a térség településeinek céljaival. A város vezetése tudatosítja a térség településeivel, hogy Vác céljainak megvalósulásával milyen típusú fejlesztések veszik kezdetüket a városban. Ez azért lényeges feladat, mert az ITS több olyan városfejlesztés kompetenciájába tartozó témakört is tárgyal, amelyek a közigazgatási határon túl is éreztetik majd hatásukat.

Vác gazdaságának dinamizálása az újabb gazdasági területek illetve barnamezős beruházások fejlesztésével, az iskolavárosban megvalósuló komplex fejlesztés és az intermodális csomópont megvalósítása feltétlenül településhatáron túlmutató jelentőségű, hiszen a létrejövő új munkahelyek, a javuló városi közszolgáltatások, és az ingázó forgalom számára zökkenőmentes átszállási kapcsolat biztosítása - természetesen a helyi lakosság mellett - a térség több, hagyományosan magas ingázó lakossággal rendelkező települése vonatkozásában is hozzájárulnak a munkaerőpiac bővüléséhez, az ellátórendszer javulásához és a napi munkabajárás távolságának csökkentéséhez. Az ITS-ben megfogalmazott gazdaságfejlesztési, közlekedésfejlesztési és turisztikai tárgyú fejlesztési célok megvalósítása akkor lehet eredményes, ha létrejön a térségi önkormányzatok közötti egyetértés és összhang a szükséges beavatkozások tekintetében. A városban tervezett új beruházások, a belvárosrehabilitáció folytatása, az idegenforgalmi projektek a váci várostérség, a Dunakanyar és a közeli nógrádi települései pontszerű fejlesztései számára is biztosítanak rácsatlakozási lehetőséget munkaerőpiaci, turisztikai (szállásadás, helyi látnivalók rendszerbe szervezése és bemutatása, stb.) téren. Ehhez az érintett önkormányzatok együttműködését meg kell valósítani.

A Dunakanyar Többcélú Önkormányzati Kistérségi Társulás polgármestereinek tanácsa az a fórum, amelyen a szükséges egyeztetések, a közös fejlesztések - településhatárokon átívelő pl. gazdaságfejlesztési,

turizmusfejlesztési, közlekedésfejlesztési kérdésekben az esetleges közös finanszírozás - kérdései felmerülnek és meg tárgyalásra kerülnek. A továbbiakban javasolt, hogy Vác város - Képviselőtestület által jóváhagyott - ITS dokumentuma stratégiai fejezetének tartalma kerüljön egyeztetésre a Többcélú Társulás településeivel annak érdekében, hogy a közös feladatok és az együttműködési lehetőségek megerősítést nyerjenek. A város érdeke a Dunakanyar-beli kapcsolatrendszer erősítése, ezért szükséges az ITS egyeztetése és a kapcsolódási pontok megtalálása a térség települései fejlesztési stratégiáival. A településközi egyeztetések mindenképpen Vác város ITS céljainak megvalósítását támasztják alá, és segítséget jelentenek a város számára térségi feladatának magasabb színvonalú ellátásához.

8.4. MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

A stratégia tervezése számos olyan feltevésen alapszik, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal alapozhatjuk rájuk a stratégiai célokat és az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege miatt (pl. a jelenleg még pontosan nem ismertek a 2014-2020-as időszak pályázati feltételei), részint a külső és a belső környezet (pl. gazdasági, szabályozási környezet) folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, amit jelenleg nem vagy csak hiányosan ismerünk, illetve amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása elképzelhetetlen egy olyan **visszacsatolási mechanizmus** nélkül, amely alapján a stratégia-alkotási folyamat minden pontján újból és újból beavatkozhatunk, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a **monitoring rendszer** biztosítja. Alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adatgyűjtés, információgyűjtés, ami alapján ellenőrizni tudjuk, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett hatások elérése. Ha ennek során kiderül, hogy a szándékoltól eltérően haladnak a folyamatok, s a célok várhatóan nem, vagy csak részben teljesülnek, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a stratégia végrehajtásának mikéntjét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat. Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.

E logikából következik, hogy a monitoring rendszer elsődlegesen a stratégiáért felelős menedzsment eszköze a megvalósítás kontrolljában, ami csak akkor tölti be funkcióját, ha azt folyamatosan működtetik. Vác város ITS dokumentuma iránymutatást jelent a város elkövetkező években történő fejlesztéseinek vonatkozásában. Meghatározza a fejlesztés fókuszpontjait tematikus rendszerben és területi szempontból, azaz a városon belül is. Bármennyire is konkrét, projekt szintű megfogalmazásban tartalmazza a dokumentum a beavatkozásokat, figyelembe kell venni, hogy a külső feltételek és a belső adottságok ártértekelődésével a stratégia tartalma és tevékenységeinek priorizálása megváltozhat. Az ITS rugalmas rendszer, tehát végrehajtásakor és eredményeinek áttekintésekor tekintetbe kell venni azokat a körülményeket, amelyek között a megvalósulás zajlott. Eredményességét az egyes idő intervallumokban eszerint kell vizsgálni.

Az ITS végrehajtásának menetét, dinamizmusát és eredményességét a rendszeren belül érdemes és javasolt felülvizsgálni bizonyos időközönként. A stratégia a 2014-2020 közötti tervezési időszakra javasolt fejlesztéseket tartalmazza (figyelembe véve az időbeni csúszást, emiatt 2015-től kezdődően és a 2020-as éven némileg túlmutat). Az ITS az első olyan dokumentum a város életében, amely ilyen struktúrában vette számba a szükséges beavatkozásokat, tehát biztosan elmondható, hogy az első „létár” a teljesíthetőséghez képest több elemet tartalmaz. Azaz az ITS rögzít olyan középtávra szóló fejlesztési feladatokat is, amelyek megvalósulása a 2020-ig terjedő időszakot követően várható.

A belső monitoring feladata, hogy nyomon kövesse azoknak a stratégiai fontosságú beavatkozásoknak a megvalósulási ütemét, amelyek magukkal húzzák a többi elemet és egészében dinamizálják a várost. Vác esetében ilyenek a gazdaságélénkítéshez, a turizmushoz és örökségvédelemhez kötődő kulcs- és akcióterületi projektek megvalósulása. E stratégiai fejlesztési elemek sikere döntő, ezek nélkül több tervezett beavatkozás nem áll meg a saját lábán.

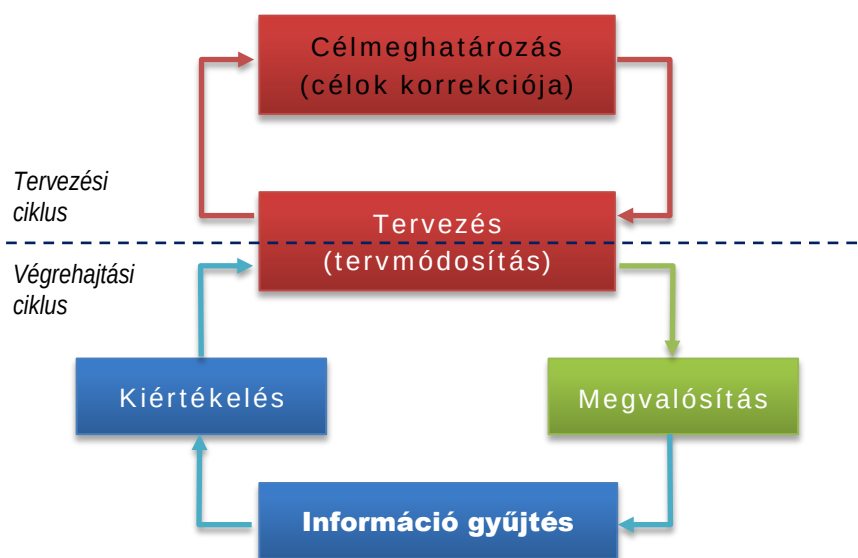
Eredmények áttekintése és értékelése:

Az ITS átható monitoringja: a 2020-as évet követően kerül rá sor, amikor a következő EU tervezési és költségvetési időszakra kezd felkészülni a város. Ebben a fázisban már nincs mód korrekcióra, a dokumentumban lefektetett célok, indikátorok megvalósultak vagy nem. A monitoring tevékenység célja ebben a stádiumban az ITS sikerességének áttekintése és az új tervezési időszak feladatának meghatározása. Annak érdekében, hogy ne ebben a stádiumban szembesüljön a város esetleges lemaradásaival, köztes időtávok beiktatása javasolt.

Akciótervi periódusonként, azaz kétévente elvégzett monitoring (2017, 2019): Amíg az ITS közép távon határozza meg a beavatkozásokat, az akciótervi időszakok kétéves bontásban újabb lehetőségeket nyitnak meg a város előtt. A kétéves periódus lezártaival áttekinthetők az elvégzett feladatok a stratégia szintjén. A monitoring célja, felhívni a döntéshozók és a megvalósításért felelős szervezet figyelmét a céloktól való esetleges eltérésre, és összegezni az operatív szinten elvégzett feladatokat.

Egyéves monitoring feladatok: Ebben az időintervallumban a monitoring feladata sokkal inkább a stratégia finomra hangolásának, azaz operatív feladatai végrehajtásának ellenőrzésére koncentrálódik. Az operatív feladatok elvégzése tartja irányban a rendszert. Feladat a számszerűsített indikátorok, valamint a hatás és az eredmény indikátorok időarányos megvalósulásának nyomonkövetése. A rövid távú monitoring számot vet azzal, hogy éppen milyen projektek megvalósítása van folyamatban, azok milyen stratégiai célt szolgálnak (stratégiai, avagy másodlagos vagy áttételes fontosságúak) milyen stádiumban vannak a tervezett ütemezéshez képest, mi az esetleges lemaradás oka, és a lemaradás hogyan orvosolható. Az éves monitoring feladata ezen túlmenően a város területét, illetve tágabb térségét érintő egyéb fejlesztések jelentőségének és hatásainak értékelése. Szükséges a vonatkozó ágazati stratégiák esetleges megváltozásának nyomonkövetése, csakúgy mint az időközben elkészült járási, megyei, és - amennyiben releváns - az országos területfejlesztési, területrendezési tervek hatásának értékelése.

A rövid távú monitoring tevékenység célja, hogy a kisebb korrekciók elvégezhetők legyenek, mielőtt a lemaradás vagy a céloktól való eltérés jelentősebb nagyságrendet ölt. Ezen túl a kétéves - akciótervi - időszak végén nagyobb korrekciók avagy esetlegesen teljesen új forgatókönyv szükségességét is megállapíthatja.

A monitoringon alapuló visszacsatolásA monitoring rendszer felépítése, működése

A fent bemutatott általános szabályokból adódóan a monitoring rendszer működtetése a stratégiai menedzsment és az operatív menedzsment számára egyaránt ad feladatokat.

Az **operatív menedzsment** (hivatali szakapparátus) feladata a stratégia végrehajtásával kapcsolatos információk és adatok gyűjtése, rendszerezése és feldolgozása, a célokhoz rendelt indikátorértékek alakulásának figyelemmel kísérése.

E feladatok ellátásához részletesen meg kell tervezni az információgyűjtés és feldolgozás módját és technikáját, ami ugyancsak az operatív menedzsment feladata. Ennek keretében meghatározandó:

- A pontos adattartalom:
 - egyrészt az indikátorokat, másrészt a Megalapozó vizsgálatban alkalmazott mutatókat, statisztikai adatokat körét javasolt használni
 - A monitoring kiterjed az egyes beavatkozások, projektek megvalósításának nyomon követésére is. Ennek adatigényét a konkrét projekt határozza meg, de az önkormányzati projektek esetében mindenképpen ki kell terjednie a tervezett ütemezés és projektköltségvetés kontrolljára is.
- Az adatok forrása:
 - Egyrészt az önkormányzatnál egyébként is meglévő adatok szisztematikus figyelését és összegzését kell elvégezni (pl. szociális ügyek, város- és intézmény-üzemeltetési kiadások, adóbevételek)
 - Másrészt szükséges beszerezni az egyéb szervezeteknél (pl. TDM szervezet) és külső adatforrásokból (elsődlegesen a KSH-tól) elérhető információkat (pl. idegenforgalmi adatok, vállalkozások száma és összetétele).

- Mindezek mellett pl. a lakosság vagy a városba látogató turisták véleményének, elvárásainak megismerése egyedi célirányos információgyűjtést is szükségessé tehet, pl. kérdőíves felmérés formájában.

Az adatforrások kiválasztásánál törekedni kell arra, hogy könnyen és minimális költségen elérhető adatokra támaszkodjon a monitoring.

- Az adatfrissítés gyakorisága: Ezt alapvetően az adattartalom determinálja; az önkormányzati adatok jellemzően folyamatosan frissíthetők, míg pl. a KSH tipikusan évenként frissülnek. Az egyedi adatgyűjtéseknek – egyebek közt azok költségigénye miatt – ugyancsak az éves, vagy annál ritkább alkalmazása célszerű.
- Az adatok gyűjtése és tárolása:
 - A monitoring rendszerhez egy egyszerű elektronikus adatbázis kialakítása szükséges, ami a rendelkezésre álló kapacitások függvényében egy egyszerű excel táblától (tábla rendszertől) az összetettebb adatbázisig változatos formában valósulhat meg.
 - A hozzáférhetőség biztosítása és az adatbiztonság érdekében a felhő alapú megoldások preferálhatók.
 - Az adattárat úgy kell kialakítani, hogy különböző időpontokra és különböző területi egységekre vonatkozó adatok mindenkor rendelkezésre álljanak, lehetővé téve ezzel az időbeli és területi összehasonlításokat.

Az operatív menedzsment az adatbázisban foglalt adatok feldolgozásával kétféle típusú jelentést készít és küld meg a stratégiai menedzsment számára:

- Tájékoztató jelleggel féléves gyorsjelentések néhány kiemelt jelentőségű területre vonatkozóan (pl. turistaforgalom, érdeklődő befektetők száma).
- Éves áttekintő értékelés a stratégia előrehaladásáról, kitérve a külső környezet esetleges változásaira is (pl. jogszabályváltozások, intézményrendszeri változások)

A **stratégiai menedzsment** a monitoring jelentések alapján:

- Évenként értékeli az előrehaladást, szükség esetén dönt a végrehajtás kisebb korrekcióiról (pl. módosítja az ütemezést, az intézkedések prioritási rangsorát, az alkalmazott szervezeti és koordinációs megoldásokat)
- Az önkormányzat gazdasági programjához igazodóan átfogóan értékeli és felülvizsgálja a stratégia addigi megvalósulását, szükség esetén dönt a célok módosításáról.

A fenti döntések a város képviselőtestületének hatáskörébe tartoznak ugyan, azonban fontos, hogy a monitoring során is érvényesüljön a partnerség egyebek közt a jelentések nyilvánosságával, vagy a testületi üléseket megelőzően a korábban említett konzultációs fórumok, bizottsági ülések összehívásával, tájékoztatásával.

A monitoring tevékenység során keletkező adatokat a település rendszeresen megjelenteti saját honlapjának azon részén, amelyet a településfejlesztéssel kapcsolatos információk számára tart fenn. Emellett, a monitoring adatokat célzottan megküldi az ITS kialakításában aktívan közreműködő partnerek részére és számukra negyedéves rendszerességgel konzultációs lehetőséget biztosít az ITS előrehaladása

tárgyában. A képviselőtestület évi egy alkalommal nyilvános közmeghallgatást tart az ITS megvalósításának előrehaladásáról.”).

Az indikátorok rendszere

A stratégia megvalósulásának nyomon követése, ezen belül a célok elérésének megbízható ellenőrzése csak akkor lehetséges, ha biztosított a célok mérhetősége. Ennek érdekében a stratégiában megfogalmazott valamennyi célhoz **objektíven ellenőrizhető mutatókat, indikátorokat** rendelünk. Az indikátorok meghatározása az alábbi alapelvek mentén történt:

- legyen specifikus, azaz konkrétan az adott célhoz kapcsolódjon
- legyen objektíven mérhető, egyértelmű
- legyen hozzáférhető (beszerzése / előállítása reális költségigényű)
- adjon releváns információt az előrehaladásról a stratégiai menedzsment számára
- egy célhoz több indikátor is kapcsolódhat, de a különböző célok indikátorai különbözőek

Az indikátorok definícióját az alábbi táblázat összegzi, amelyben egyben azok forrását (mérési módját és gyakoriságát) is meghatározásra kerül. Az indikátorok beszerzése (mérése, előállítása) az operatív menedzsment feladata.

Az indikátorok a középtávú célok elérését mérik, így eredmény jellegűek. Célértékük meghatározása a várhatóan bevonható források nagyságrendi becslése alapján kell, hogy megtörténjen. Fontos annak szem előtt tartása, hogy a stratégia megvalósításához rendelkezésre álló forrás mennyisége nem ismert valamint nem ismert pl. a támogatásokból elérhető források tematikus (ágazati) összetétele sem.

Ennél fogva az ITS intézkedéseihez tartozó indikátorok bázis- és célértékeinek meghatározása a jelenleg rendelkezésre álló anyagok és ismeretek alapján igen nehézkes. Azoknál az indikátoroknál, ahol nem sikerült bázis- és célértékeket azonosítani, ott az ITS monitorozása (első éves felülvizsgálata) során kell majd azokat pótolni. Jelenleg az ITS-ben meghatározott indikátorok számszerűsített értékei helyett a várható/tervezett változást (növekedés, csökkenés, nem változik) szerepeltetjük az adott indikátorra vonatkozóan. Ezek a település törekvéseit fejezik ki, emellett az ITS végrehajtásának értékelését hivatottak segíteni.

Indikátorok

1. Stratégiai cél: Beruházásbarát város

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Tervezett változás	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok	Helyi iparüzési adóbevételek értéke (millió Ft)	növekedés	MÁK	évente
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	Előkészített, közművesített ipari-gazdasági terület nagysága Támogatásban részesülő vállalkozások száma A foglalkoztatás növekedése a támogatott vállalkozásoknál A vállalkozásoknak közpénzből nyújtott támogatáshoz illeszkedő magánberuházás (vissza nem térítendő támogatás) A kkv-k nettó árbevétele A kkv-k exportárbevételének a teljes kkv árbevételhez viszonyított részaránya Projektek megvalósulásának aránya (%) Előkészített gazdaság-fejlesztési program, projekt száma (db) Beruházás fogadására alkalmas alpinfrastruktúrával ellátott terület nagysága (ha) A támogatott vállalkozások által teremtett új munkahelyek száma (db) Helyi piacon létrejött beszállítói kapcsolatok száma (db) Helyi iparüzési adó bevétel növekedése (%)	növekedés növekedés növekedés növekedés növekedés növekedés növekedés növekedés növekedés növekedés növekedés	MÁK	évente

2. Stratégiai cél: Humánerőforrás-fejlesztés

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Tervezett változás	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok	Új, illetve megújult létesítményeket használó iskoláskorúak száma	növekedés		évente
eredményindikátorok (OP-k)	Létrejött kollégiumi férőhelyek száma Fejlesztett sporthelyszínek száma (db) Sportrendezvényekhez kapcsolódó éves	növekedés növekedés növekedés	Vác Város Önkormányzata	évente

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Tervezett változás	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
indikátorkészletéhez igazodva)	idegenforgalmi adóbevétel			

3. Stratégiai cél: Turisztikai és közlekedési fejlesztések

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Tervezett változás	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok	Vendégéjszakák száma a kereskedelmi szálláshelyeken (db)	növekedés	KSH Vác Város Önkormányzata — évi IFA adatszolgáltatás	évente
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	Újonnan létesített kereskedelmi célú szálláshelyek száma (db) Az éves helyi idegenforgalmi adóbevétel növekedése (%) A támogatott természeti és kulturális örökségi helyszínek száma (db) Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza Az újrakepített vagy felújított közutak teljes hossza Akadálymentes gyalogátkelőhelyek száma Új szennyvízcsatornahálózat hossza	növekedés növekedés növekedés növekedés növekedés növekedés növekedés	KSH	évente

4. Stratégiai cél: A közszolgáltatások fejlesztése

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Tervezett változás	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok	Érintett lakosság száma	növekedés	Vác Város Önkormányzata	évente
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	Újonnan létesített vagy felújított szociális intézmény száma. (db) Jobb idősgyi szolgáltatásokban részesülő lakosság Jobb fogyatékos ellátásban részesülő lakosság A programokba bevont személyek száma Támogatott civil szervezetek száma Felújított, és új intézmények száma (db)	növekedés növekedés növekedés növekedés növekedés növekedés	Vác Város Önkormányzata	évente

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Tervezett változás	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
	Ellátásban részesülők száma (fő) Új szolgáltatások elérése (fő) Szociális ellátásban elérték száma (fő) Családsegítő ellátásban részesülők száma (fő)	növekedés növekedés növekedés növekedés		

5. Stratégiai cél: A városi életminőség javítása

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Tervezett változás	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok	Érintett lakosság száma Felújított közterület aránya (%)	növekedés	Vác Város Önkormányzata	évente
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	Létrehozott vagy helyreállított nyitott városi terek Megújított közterületek (ha) Létrehozott, vagy felújított közösségi terek építése, fejlesztése (m2) Megújult, vagy újonnan létrehozott zöldterületek, zöldfelületek (ha)	növekedés növekedés növekedés növekedés	Vác Város Önkormányzata	évente

MELLÉKLET - ÁLLAMIGAZGATÁSI EGYEZTETÉSI ELJÁRÁS SORÁN ÉRKEZETT VÉLEMÉNYEK FELDOLGOZÁSA

Államigazgatási szervek:

Véleményező szervezet	Észrevétel ismertetése	Elfogadásra került? (igen/részen/nem)	Megjegyzés, indoklás
Budapest Főváros Kormányhivatala Népegészségügyi Főosztály	A stratégia célja az egész lakosság számára biztosítani az élhető városi környezetet. A városi parkok létrehozásával és a zöldfelületek rendezésével egyetértek. Támogatom az egészségügyi alapellátó intézmények felújítását, a szociális szolgáltatások bővítését és az egészségmegőrző, ifjúságvédelmi tevékenységek fejlesztését. Környezet-egészségügyi szempontból a stratégia célkitűzéseit elfogadom.	-	Módosítást nem igényel
DMRV Duna menti Regionális Vízmű Zrt. Honvédelmi Minisztérium	Kifogást nem emel A település közigazgatási területén a Magyar Állam tulajdonában, a Honvédelmi Minisztérium vagyonkezelésében a 0419/2 helyrajzi számú honvédelmi rendeltetésű ingatlanokat tartjuk nyilván, mely az Országos Területrendezési Tervről szóló 2003. évi XXVI. törvény (a továbbiakban OTvT.) 12. § (1) bekezdés i) pontja szerinti kiemelt fontosságú honvédelmi terület övezetébe sorolt. A honvédelemért felelős miniszter által vezetett minisztérium vagyonkezelésében lévő ingatlanok elsődleges rendeltetése a honvédelmi feladatok ellátásának biztosítása.	- részben	Módosítást nem igényel A fejlesztési célok illetve beavatkozások a honvédelmi érdekekre figyelemmel kerültek meghatározásra. Nem szükséges a hrsz-ek szerepeltetése az ITS-ben. Az ITS keretében tervezett fejlesztések honvédelmi érdeket nem sértenek.

	Kérem, hogy a fentieket az Integrált Településfejlesztési Stratégia készítése során figyelembe venni és a honvédelmi érdekeket valamint a honvédelmi területet a Stratégiában megjeleníteni szíveskedjen.		
Közép-Duna-völgyi Vízügyi Igazgatóság	Megalapozó vizsgálat című dokumentáció 1.16. „Közművesítés” című fejezetében a település vízbázisát Büki-szigetként említi, azonban Vác területén lévő vízbázis a Buki-szigeti vízbázis.	igen	Javítása megtörtént
	A dokumentáció alábbi mondata nem felel meg a »Magyarország vízgyűjtő-gazdálkodási tervéről" szóló 1042/2012. (II. 23.) Korm. határozat célkitűzéseinek: "El kell készíttetni a Települési Szennyvíz Programot annak érdekében, hogy a gazdaságosan nem ellátott területeken, ahol a talajvízállás is lehetővé teszi az egyedi szennyvízelhelyezést, beszivárogtatással." Szükséges az említett mondat törlése a dokumentációból.	igen	Törlése megtörtént
	Amennyiben a településen közműpótló szennyvíztisztító műtárgyakat üzemeltetnek a már szennyvízcsatornával kiépített területeken, szükségesnek tartjuk az ingatlanok csatornára való rákötésének kötelezését. A már beépített területeken gondoskodni kell az ingatlanok szennyvízcsatorna hálózatra való rákötéséről. Amennyiben még nem áll rendelkezésre közüzemi szennyvíz hálózat, akkor törekedni kell azok mihamarabbi kiépítésére. A szennyvízcsatorna hálózat kiépítéséig átmeneti megoldásként a már beépített területeken a keletkező szennyvizet szigorúan ellenőrzött zárt	nem	Egyetértünk a javaslattal, de ez a kérdéskör nem az ITS kompetenciájába tartozik.

szennyvíztárolókban kell gyűjteni és rendszeres, szennyvíztisztító telepre való elszállítását igazolni kell.

A dokumentáció 1.17. igen

„Környezetvédelem” című fejezetét kiegészítenénk az alábbiakkal:

Vác város közigazgatási területe érinti a Duna Szob-Baja között (AEP444) és a Gombás- és Cselőtei-patakok (AEP521) felszíni víztesteket, ezért a tervezett beavatkozásoknak összhangban kell lenniük a "Magyarország vízgyűjtő-gazdálkodási tervéről szóló" 1042/2012. (11.23.) Kormányhatározat mellékletében szereplő, ezekre a víztestekre vonatkozó intézkedési tervekkel, melyek az Európai Unió Víz Keretirányelvében (2000/60/EK) megfogalmazott célkitűzések elérését teszik lehetővé. A víztestként nem kijelölt vízfolyásokra és állóvizekre Magyarország vízgyűjtő-gazdálkodási tervének általános részei vonatkoznak.

Felhívjuk a figyelmet, hogy a Vízgyűjtő-gazdálkodási Terv (VGT) felülvizsgálata jelenleg folyamatban van, így a hivatkozott Kormányhatározat tartalma egy éven belül módosulni fog. Ennek alapján előfordulhat, hogy a víztestek kijelölése, illetve a víztestekre jelenleg megfogalmazott intézkedések is változni fognak a VGT lezárását követően keletkezett, mérések, monitoring adatok és információk feldolgozásának függvényében.

kiegészítés megtörtént

Nemzeti Közlekedési Hatóság Út- és Hídügyi Főosztály	Az ITS elfogadását támogatja	-	Módosítást nem igényel.
Nemzeti Média és Hírközlési Hatóság	Felhívja a figyelmet, hogy folyamatban van a „Digitális Nemzet Fejlesztési Program”	igen	A humán erőforrás fejlesztés tematikus célja kiegészítésre került a Digitális Nemzet

			megvalósítása, mely befolyásolhatja településrendezési eszközök készítését, módosításait.		Fejlesztési Programhoz való kapcsolódás szükségességével.
Pest Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság			Az ITS elfogadása ellen kifogást nem emel. Az oltóvízhálózat és föld feletti tűzcsapok kialakítása, valamint tűzoltási felvonulási út és terület, továbbá vízkárelhárítási feladatok tárgyában ad részletes javaslatokat.	- részben	Módosítást nem igényel. Az értékes javaslatok egy része a településrendezési eszközök készítése során lesz érvényesíthető, más részük napi szintű településüzemeltetési feladat. Nem vitatva a javaslatok fontosságát, azok nem képezik a település stratégiájának részét.
Pest Megyei Kormányhivatal Építésügyi, Hatósági, Oktatási és Törvényességi Felügyeleti Főosztály Építésügyi Osztály			Az integrált településfejlesztési stratégia tartalmi kialakítását megfelelőnek tartjuk, azzal kapcsolatban további észrevételünk nem merült fel.	-	Módosítást nem igényel
			Az egyeztetési eljárásra vonatkozó megjegyzéseink: Külön felhívjuk a figyelmet a lakosság, az érdekképviselői szervek stb. egyeztetési eljárásba történő bevonására, melyet a R. 29.§-a alapján - partnerségi egyeztetés keretében, a helyben megalkotott szabályok szerint - kell lefolytatni. Felhívjuk szíves figyelmét, hogy a R. 28.§ (2) bekezdése szerint a koncepció, stratégia, település-rendezési eszköz, vagy azok módosítása, véleményezési eljárás lefolytatása nélkül nem fogadható el, kivéve a magasabb szintű jogszabály rendelkezésének változása miatti ellentétes előírás hatályon kívül helyezése esetén.	-	A jogszabályi előírásoknak és a partnerségi tervben foglaltaknak megfelelően zajlik a stratégia egyeztetése.
Pest Megyei Kormányhivatal Élelmiszerlánc-biztonsági és Talajvédelmi Főosztály Talajvédelmi Osztály		Növény- és Talajvédelmi Osztály	Hatáskörhiányt állapított meg.	-	Módosítást nem igényel.
Pest Megyei Kormányhivatal Földhivatali Főosztály			Nem tartalmaz szakmai állásfoglalásom kialakításához alkalmas és értékelhető adatokat, ezért egzakt, a termőföld későbbi	nem	Integrált településfejlesztési stratégia készül, amely nem településrendezési eszköz. hrsz-ek felsorolása nem feladata, arra valóban a

igénybevételét eredményező konkrét területekre vonatkozó véleményt csak a településrendezési terv készítése/módosítása alkalmával áll módomban adni.

Kérem, hogy a településrendezési terv véleményezési eljárása során megküldendő tervdokumentációban minden esetben tüntessék fel a tervezések által érintett külterületi termőföldterületek helyrajzi számait, vagy mellékeljenek a dokumentációhoz az érintett területet ábrázoló térképkivonatot, melyen a helyrajzi számok jól láthatóak, ellenkező esetben a későbbi eljárásokban az övezeti átsorolásokhoz nincs lehetőségem igen hozzájárulásomat megadni.

Felhívom figyelmét, hogy a hivatkozott törvény rendelkezései szigorúan védik az átlagosnál jobb minőségű termőföldterületeket, melyek igénybevételére kizárólag időlegesen, valamint helyhez kötött beruházás esetén kerülhet sor. Helyhez kötött igénybevételnek kell tekinteni a meglévő létesítmények bővítését, közlekedési és közmű kapcsolatainak kiépítését, valamint a bányüzemet és az egyéb természeti kincsek kitermeléséhez szükséges létesítményt.

Kérem, hogy tervezésük során legyenek figyelemmel a termőföld védelméről szóló törvény átlagosnál jobb minőségű termőföldterületekre vonatkozó igen rendelkezéseire.

Közli az átlagosnál jobb minőségű termőföldterületek művelési ágát, minőségi osztályát és területnagyságát az adott művelési ágban átlagos aranykorona érték

településrendezési eszközök készítése során lesz mód. Az ITS nem tartalmaz és nem is tartalmazhat övezeti átsorolásokat, ez is a rendezési terv keretei között történik meg, másik eljárás keretében.

Az ITS-ben kitűzött célok megvalósulása során a szükséges eljárások lefolytatása megtörténik. Az akcióterületi fejlesztések egyike sem jár új földterület művelés alóli kivonásával.

A megalapozó vizsgálat kiegészítésre került a termőföldek adataival az észrevételben közölteknek megfelelően.

megjelölésével Vác vonatkozásában.

Továbbiakban felhívja a figyelmet a Tft. azon jogszabályhelyeire, melyekre különös tekintettel kell lenni a termőföldet érintő tervezett módosítások kapcsán.

Az ITS a területfelhasználás optimalizálására és a város fejlesztési érdekei közti egyensúly megtalálására törekszik. Az ITS-ben fejlesztésre javasolt területek nem jelentenek automatikus területfelhasználási átminősítést. Az ITS javaslatok a településrendezési terv készítésekor válnak konkrétá, melyek akár művelési ág váltással járhatnak. A szükséges egyeztetési eljárás lefolytatás akkor lesz esedékes.

Pest Megyei Kormányhivatal Környezetvédelmi és természetvédelmi Főosztály	Táj- és természetvédelmi, hulladékgazdálkodási, zaj- és rezgésvédelmi, valamint levegőtisztaság-védelmi szempontból kifogást nem emel.	-	Módosítást nem igényel.
Műszaki Engedélyezési és Fogasztóvédelmi Főosztály Bányászati Osztálya	A következő négy bányatelek és egy megkutatott, nyilvántartott ásványi nyersanyag terület található itt: 1. „Vác I. – mészkő, homokkő” védnevű bányatelek 2. „Vác II. – Gombási agyag” védnevű bányatelek 3. „Vác IV. – homok, kavics” védnevű bányatelek 4. „Vác VI. – kavics” védnevű bányatelek: A Bányavállalkozó kérelmére folyamatban van a bányatelek törlése. Nem volt kitermelés. Megkutatott, nyilvántartott ásványi nyersanyag: Vác VI. – kavics bányatelek területe A Bányafelügyelet nyilvántartása szerint három felszínmozgásos terület van Vác közigazgatási területén.	igen	A megalapozó vizsgálat kiegészítése megtörtént az észrevételnek megfelelően.
Pest Megyei Kormányhivatal Váci Járási Hivatal	ITS véleményezési eljárásban nem vesz részt	-	Módosítást nem igényel.

Vác és Környéke TDM Nonprofit Kft

A stratégia különböző fejezeteiben érint olyan témaköröket - turisztikai adatok, programok - mellyel az iroda foglalkozik, így több pontra vonatkozóan ad módosítási javaslatot.

igen

A javaslatok beépítése megtörtént.

Szomszédos települési önkormányzatok:

Véleményező szervezet	Észrevétel ismertetése	Elfogadásra került? (igen/részben/nem)	Megjegyzés, indoklás
-			
-			
-			