



Vác Város Önkormányzat  
Gazdasági és Városfejlesztési Bizottság

Napirend:

ELŐTERJESZTÉS  
Vác Város Önkormányzat Képviselő-testület  
2025. év július hónap 16. napi ülésére

Szám: 18/47-3/2025  
Tárgy: Gazdasági program 2025-2029.  
Melléklet: **22** oldal (docadmin)

Előterjesztő: Molnár Nándor GVB elnök  
Készítette: Molnár Nándor GVB elnök

Előadó:

Előzmény/korábbi  
döntés: -  
Terjedelem: **24** oldal

Bizottsági tárgyalások: EKB, PÜB, GVBp

Döntéshozatal módja: nyilvános ülés (Mötv. 46. § (1))  
egyszerű többség (Mötv. 47. § (2))

Törvényességi véleményezésre  
bemutatva:

dr. Bartók-Palotai Hajnalka  
Jogi Osztály osztályvezető *h.*

*B*

Törvényességi észrevétel:

dr. Zsida Szilvia jegyző

Nincs / az alábbi:

*JD*

Véleményezésre  
megkapta:

Kökény Szabolcs Pénzügyi  
és Adó Osztály osztályvezető

*K*

Véleményezésre megkapta:

Matkovich Ilona Zsuzsanna polgármester

*L*



Vác a Duna kanyar szíve

## **Tisztelt Képviselő-testület!**

A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-a előírja az önkormányzatok részére gazdasági program készítésének kötelezettségét.

Kérem, hogy a gazdasági programot megtárgyalni, és azt elfogadni szíveskedjenek.

**Vác, 2025. június 30.**

**Molnár Nándor sk.  
GVB elnök**

## **Határozati javaslat**

Vác Város Önkormányzat Képviselő-testülete megtárgyalta és elfogadja az Önkormányzat 2025-2029. évekre vonatkozó, melléklet szerinti Gazdasági programját.

**Határidő: folyamatos**

**Felelős: Polgármester**



Nagycsaládosok Országos Egyesülete Díj 2019  
Az Év Felelős Foglalkoztatója 2018  
Tehetségbarát Önkormányzat 2018  
Befogadó magyar település 2016  
A Holnap Városáért Díj 2015  
Családbarát Munkahely 2015-2016-2017-2018-2019



Raoul Wallenberg-díj 2015  
Kerékpárosbarát Település 2014-2015-2016  
Hild János-díj 2014  
Idősbarát Önkormányzat 2013-2019  
Kultúra Magyar Városa 2010  
A Nemzet Sportvárosa 2003

Vác Város Önkormányzat  
Emberi Kapcsolatok Bizottsága

**K I V O N A T**  
**az Emberi Kapcsolatok Bizottsága**  
**2025. július 07.-én megtartott üléséről készült jegyzőkönyvéből**

**Tárgy:** Gazdasági program 2025-2029.

**67/2025. (VII.07.) sz. Emberi Kapcsolatok Bizottsága határozata**

Vác Város Önkormányzat Képviselő-testületének Emberi Kapcsolatok Bizottsága megtárgyalta és javasolja azt a Képviselő-testületnek, hogy az Önkormányzat 2025-2029. évekre vonatkozó, melléklet szerinti Gazdasági programját fogadja el.

**Határidő:** 2025. július 16. KT ülés

**Felelős:** Polgármester

K.m.f.

**Kárpáti-Kelemen Katalin s.k.**  
**a bizottság elnöke**

A kivonat hitelesítve

Kovács Tímea



V á c a D u n a k a n y a r s z í v e

Nagycsaládosok Országos Egyesülete Díj 2019  
Az Év Felelős Foglalkoztatója 2018  
Tehetségbarát Önkormányzat 2018  
Befogadó magyar település 2016  
A Holnap Városáért Díj 2015  
Családbarát Munkahely 2015-2016-2017-2018-2019

Raoul Wallenberg-díj 2015  
Kerékpárosbarát Település 2014-2015-2016  
Hild János-díj 2014  
Idősbarát Önkormányzat 2013  
Kultúra Magyar Városa 2010  
A Nemzet Sportvárosa 2003



Vác Város Önkormányzat  
Pénzügyi-Ügyrendi Bizottság

**K I V O N A T**  
**a Pénzügyi-Ügyrendi Bizottság 2025. július 08.-án megtartott**  
**üléséről készült jegyzőkönyvből**

**Tárgy:** Gazdasági program 2025-2029.

**117/2025.(VII.08.) sz. Pénzügyi-Ügyrendi Bizottság**  
**határozata**

Vác Város Önkormányzat Képviselő-testületének Pénzügyi-Ügyrendi Bizottsága megtárgyalta, és javasolja a Képviselő-testületnek, hogy az Önkormányzat 2025-2029. évekre vonatkozó, melléklet szerinti Gazdasági programját fogadja el.

**Határidő:** 2025. július 16.-i képviselő-testületi ülés

**Felelős:** polgármester

**K.m.f.**

**Ferjancsics László s.k.**  
*a bizottság elnöke*

**A kivonat hitelül:**

  
Palócz Angelika



V á c a D u n a k a n y a r s z í v e

Nagycsaládosok Országos Egyesülete Díj 2019  
Az Év Felelős Foglalkoztatója 2018  
Tehetségbarát Önkormányzat 2018  
Befogadó magyar település 2016  
A Holnap Városáért Díj 2015  
Családbarát Munkahely 2015-2016-2017-2018-2019



Raoul Wallenberg-díj 2015  
Kerékpárosbarát Település 2014-2015-2016  
Hild János-díj 2014  
Idősbarát Önkormányzat 2013-2019  
Kultúra Magyar Városa 2010  
A Nemzet Sportvárosa 2003

**Vác Város Önkormányzat**  
**Gazdasági és Városfejlesztési Bizottság**

**K I V O N A T**

*a Gazdasági és Városfejlesztési Bizottság  
2025. július 09.-én megtartott üléséről készült jegyzőkönyvből*

**Tárgy:** Gazdasági program 2025-2029.

**263/2025.(VII.09.) sz. Gazdasági és Városfejlesztési Bizottság határozata**

Vác Város Önkormányzat Képviselő-testületének Gazdasági és Városfejlesztési Bizottsága megtárgyalta és javasolja a Képviselő-testületnek, hogy az Önkormányzat 2025-2029. évekre vonatkozó, melléklet szerinti Gazdasági programját fogadja el.

**Határidő:** 2025. július 16. KT ülés

**Felelős:** Polgármester

**K.m.f.**

**Molnár Nándor s.k.  
bizottság elnök**

*A kivonat hitelesül:*

**Kovács Tímea**



*V á c a D u n a k a n y a r s z í v e*

Vác Város  
Önkormányzat



**GAZDASÁGI PROGRAM**  
**2025-2029.**

*Az önkormányzatiság nem csak a városgazdálkodásról és az igazgatásról szól,  
hanem az együvé tartozás motorja kell, hogy legyen!*

Vác, 2025.

## Tartalomjegyzék

|                                                       |           |
|-------------------------------------------------------|-----------|
| I. Bevezetés                                          | 2. oldal  |
| I/1. A program készítésének jogi és történeti háttere | 2. oldal  |
| I/2. A programot meghatározó külső folyamatok         | 2. oldal  |
| I/3. Uniós, nemzeti és régiós stratégiák              | 3. oldal  |
| II. A program alapelvei                               | 5. oldal  |
| III. Általános helyzetértékelés                       | 6. oldal  |
| III/1. Az önkormányzatiság helye, szerepe             | 6. oldal  |
| III/2. Demográfiai, társadalmi helyzet                | 8. oldal  |
| III/3. A gazdálkodás meghatározó tételei              | 9. oldal  |
| IV. Fejlesztési lehetőségek és veszélyek              | 9. oldal  |
| IV/1. Gazdaság                                        | 9. oldal  |
| IV/2. Közlekedés                                      | 10. oldal |
| IV/3. Idegenforgalom, kulturális élet, környezet      | 13. oldal |
| IV/4. Önkormányzati szervezeti háttér                 | 14. oldal |
| V. Tervek, programok                                  | 14. oldal |
| V/1. Gazdálkodás                                      | 14. oldal |
| V/2. Városfejlesztés                                  | 15. oldal |
| Áthúzódó célok                                        | 15. oldal |
| Új célok                                              | 15. oldal |
| VI. Zárszó                                            | 21. oldal |

## **I. Bevezetés**

Vác Város Önkormányzat Gazdasági Programjának legfontosabb feladata, hogy bemutassa, összegezzé és rendszerezze azokat a célokat, valamint a megvalósításukhoz szükséges eszközöket, melyek városunk lakóinak életminőségét a jelen választási ciklusban, illetve hosszabb távon javíthatják.

Városunkban az első ún. ciklusprogram 2003-ban, a második 2007-ben, a harmadik 2011 áprilisában készült és került elfogadásra, majd 2011 szeptemberében a képviselő-testület gazdasági programot is jóváhagyott, mely már viszonylag részletesen bemutatta a kiemelt elképzeléseket.

Vác Önkormányzatnál utoljára 2020-ban készült gazdasági program. Az ebben megfogalmazott célokat – a megvalósíthatósági idejüket tekintve – három csoportba sorolhatjuk: a szinte azonnal elvégezhető munkák, az ötéves ciklus alatt megvalósítható feladatok, valamint a hosszútávú projektek.

A korábbi önkormányzati gazdasági programokban leírt célok számos eleme már fél évtizeddel ezelőtt is hosszútávúnak minősült, ezért – az Mötv. 116. § (5) bekezdése alapján – a jelen anyagban érintjük azok helyzetét és minősítjük a folytatásuk, megvalósíthatóságuk esélyeit.

### **I/1. A programot meghatározó külső folyamatok**

Tényként rögzíthetjük azt – bármennyire is lehangoló ez a megállapítás akár Vác, akár bármely hasonló magyarországi település közössége számára –, hogy sorsunk igen korlátozott mértékben van a saját kezükben, hiszen azt nagyrészt a hazai és nemzetközi fejlemények határozzák meg.

A teljességhez hozzátartozik, hogy az utóbbi évtizedben az önkormányzatokat érintő kormányzati intézkedések többsége egyértelműen a hatáskörök és eszközök szűkítése irányába mutat. Gazdaságilag további nehezítés a 2021 óta meglévő szolidaritási hozzájárulás (adó), mely Vácot is jelentősen érinti hiszen 2025-ben az önkormányzati költségvetés főösszegének közel 10%-át vonja el ezzel az eszközzel a központi költségvetés. Ezek a hatások azt is okozhatják, hogy a Képviselő Testület kénytelen lesz nem csak az Önkormányzat Gazdasági programját hanem akár az éves költségvetését is újra gondolni.

### **I/2. Régiós és helyi stratégiák**

A Mötv 116. § (4) bekezdése utal arra, hogy a gazdasági programot a megyei területfejlesztési elvek – azon belül is kiemelten az egyes közszolgáltatásokra – figyelembevételével kell megalkotni.

Röviden bemutatjuk Pest megyét, annak 2021–2027-re szóló területfejlesztési programját (és annak váci vonatkozásait),.

Pest megye a Közép-Magyarországi régió része, amely a legfontosabb körzet Magyarországon a lakosság és egyéb szempontból is. A megye területe 6393,14 km<sup>2</sup>, és közel 1,3 millió fős lakossággal a legnépesebb közigazgatási egység. Népsűrűsége is jelentősen meghaladja az országos átlagot. A megyében 184 település található, köztük 20 város és 164 község. Pest megye főbb jellemzői: Lakónépesség: 1,22 millió fő, Vármegyeszékhely: Budapest, települések száma 184.



A Pest megye Területfejlesztési Programjának célrendszere 3 átfogó elhatározást jelöl meg: a gazdaság dinamizálását, a társadalmi megújulást, valamint a térszerkezet fejlesztését, kiegyensúlyozását. Ezt figyelembe véve, valamint törekedve az európai uniós tematikus célkitűzésekhez és a hazai operatív programokhoz való illeszkedésre, 5 fő beavatkozási területet azonosítottak:

- I. Versenyképes Pest Megye: a megye több lábon álló gazdaságának dinamizálása,
- II. Szolidáris Pest Megye: a megye társadalmi-gazdasági lemaradásban lévő térségeinek komplex fejlesztése,
- III. Elérhető Pest Megye: a megye nemzetközi-, regionális- és térségi kapcsolatainak javítása,
- IV. Élhető Pest Megye: települési infrastruktúra- és környezetfejlesztés az élhetőbb-, fenntarthatóbb lakókörnyezetért,
- V. Emberközpontú Pest Megye: képzett-, egészséges-, együttműködő-, értékeit megőrző és fejlesztő-, a lemaradókot segítő megyei társadalom építése.

A megyei területfejlesztési program – mely 182 oldal szöveget tartalmaz – városunkkal viszonylag keveset foglalkozik, a szöveges részben Vác három témában szerepel: kórházzal kapcsolatos fejlesztési igényről, a 2-es út bővítésének szükségességéről és a Duna-híd esetleges megépítéséről esik szó. Emellett városunkkal összefüggésben egy érdekes minősítés is szerepel, mégpedig a program fő megállapításai között: *„Bizonytalan a helyzet az „átalakuló” Vác, valamint kisebb mértékben Dunakeszi térségében – ahol a technológiát, tudást hasznosító iparágak teljesítménye, a 2-es főút alkotta tengely növekedési perspektívája kérdéseket vet fel.”* E szöveg értelmezésével kapcsolatban meg kell jegyezni, hogy a program kistérségek/járások helyzetét vizsgálja és hasonlítja össze. A megyei települések közül pozitívként kiemeli a Budaörs, Érd, Pilisvörösvár, Szentendre kistérségei alkotta innovációs-vállalkozói övet, illetve a Veregyház-Gödöllő versenyképességi pólust. Emellett Cegléd, Ráckeve, Gyál, Monor, sőt még Dabas kistérségeit is „feltörekvő” jelzővel látja el. Ezzel szemben az innováció és a versenyképesség szempontjából „fehér foltnak” tekinthető Nagykáta és Aszód kistérségeinek helyzete és jövője. A korábbi 4. számú országgyűlési választókerületben a szintén fehér foltnak tekinthető Ipoly mente erőltetett fejlesztése történt Vác lehetőségeinek rovására, míg a jelenlegi helyzetben a 11. körzetben az aszódi járás 11 településén élő mintegy 37.000 lakosra tekintettel a forrás átcsoportosítás mértéke valószínűleg növekedni fog.

A megyei területfejlesztési program mellett szólni kell arról is, hogy 2013 decemberében megszületett a „Pest Megyei Területfejlesztési Konceptió 2014–2030”. Ez három kötetben, összesen 622 oldalon át próbál egy több mint másfél évtizedre szóló megyei fejlesztési stratégiát felvázolni. Az anyag első kötete a helyzetfeltárást, a második a javaslatlételt, a harmadik pedig a társadalmi, gazdasági, környezeti hatásvizsgálatot tartalmazza.

Az Önkormányzat hosszabb távú elképzeléseit befolyásolhatják azok a felvetések, gondolatok, melyek a 2014–2030-as megyei koncepcióban Váccal kapcsolatban konkrétan szerepelnek. Az első kötet 11.3. fejezetében határozzák meg a megye 20 ezer főt meghaladó lakosságszámú városainak lehetséges településfejlesztési célkitűzéseit. (Az anyag alkotói itt nemcsak a saját ismereteikre alapoztak, hanem az adott város Integrált Településfejlesztési Stratégiájára is.) Vác Város esetében a következők kerültek rögzítésre:

Hosszú távú célok (konceptió)

Vác a város településfejlesztési koncepcióját a képviselőtestület 104/2016.(V.5.) számú határozatával fogadta el.

A település jövőképe: Vác vonzó, hangulatos, nyitott kisváros, a Dunakanyar bal partján A térség szellemi , ipari, kereskedelmi, idegenforgalmi központja. A település fejlesztésének legfontosabb célja a város lakossága életminőségének javítása. Ennek irányai a következők:

1. Gazdaságfejlesztés, új beruházások létesítése, munkahelyteremtés:
  - az ipari és kereskedelmi területek fejlesztése, barnamezős fejlesztések,
  - vállalkozóbarát városi kormányzás, a közfoglalkoztatási programok megújítása.
2. Magas színvonalú közszolgáltatások biztosítása, élhető élettér:
  - az oktatási, humán és szociális infrastruktúra fejlesztése,
  - megváltozott munkaképességűek foglalkoztatottságának javítása,
  - felnőttképzés,
  - városi közműfejlesztés.
3. Turisztikai és közlekedési fejlesztések:
  - turisztikai fejlesztések,
  - a közlekedési infrastruktúra fejlesztése.
4. A városi életminőség javítása:
  - kulturális infrastruktúrafejlesztés,
  - a városrészek életminőség-növelő rehabilitációja,
  - bérlet- és panelprogram,
  - környezetvédelmi fejlesztések.

#### Rövid távú célok (stratégia)

Vác város Integrált Településfejlesztési Stratégiáját a város képviselő testülete a 218/2015.(IX.24.) számú határozatával fogadta el. Vác hangulatos, nyitott kisváros, a Dunakanyar bal partjának szellemi, ipari, kereskedelmi és idegenforgalmi központja.

A település stratégiájában egy öt elemű célrendszerben mutatja be a város hosszútávú jövőképének megvalósulását, ezek megegyeznek a koncepcióban leírtakkal:

- beruházásbarát város,
- humánerőforrás-fejlesztés,
- turisztikai és közlekedési fejlesztések,
- a közszolgáltatások fejlesztése,
- a városi életminőség javítása.

Ezen hosszútávú célokon belül írtak le középtávú célokat, melyek megegyeznek a koncepcióban leírt átfogó célok részfeladataival. A megfogalmazott célok nagy része valós, megoldandó problémára mutat. Ezek a tételek többsége megjelenik az Önkormányzat jelen gazdasági programjában is.

A helyi stratégiák újragondolása, felülvizsgálata időszerű. Törvényi kötelezettségként a város elindította az új településtervezési terv készítését. Ennek része a fejlesztési terv, mely egységesíti, egy dokumentumba foglalja a korábbi IVS-t és TFK-t. A településtervezési terv készítését 2025-2027 időszakban kell elkészíteni, széleskörű lakossági, civil szervezeti bevonással. Ennek keretén belül lehetőség nyílik a rövid és hosszútávú célok újra formálására.

A 2014–2030 közötti évekre vonatkozó megyei területfejlesztési koncepció előzőleg bemutatott, a városunkat érintő elemei közül megvalósult, vagy megvalósulás alatt álló fejlesztések:

- központi vasúti pályaudvar komplex fejlesztése, P+R parkolók kialakítása,
- Alsóvárosi vasúti megállóhely két oldalán a P+R és B+R parkolóhelyek kiépültek, ennek további bővítése jelenleg tervezés alatt van
- M2 gyorsforgalmi út 2x2 sávosra szélesítése Vác-déli lehajtójáig, ennek folytatása Vác-Dél és Vác-Verőcei leágazás közötti szakaszon útépitési engedélyezés alatt van, mely ÉKM beruházásként valósulhat meg;
- turisztikai fejlesztésként a Duna parton víziturisztikai megállóhely építése (2020);
- Váci Dunakanyar Színház épületének felújítása (2018), mely azóta meghatározó kulturális szerepet tölt be a város életében a Művelődési Ház mellett;
- Kilátó Piarista Pályaorientációs és Munkaerőpiaci Fejlesztő Központ kialakítása az egykori ferences rendház és kolostor épületének komplex felújításával (2018)
- Toperini Ipari Park fokozatos kiépülése: okosraktár építése (2024), munkahelyteremtő beruházásként, s kapcsolódó fejlesztésként az egykori iparvágány újra üzembe helyezése, mellyel környezetbarát módon valósulhat meg a raktár logisztikája;
- A volt Tungsram gyár barnamezős területének elinduló újrahasznosítása – folyamatos együttműködés a tulajdonosokkal (vállalkozóbarát kormányzás);
- Bernáth Kálmán Református Gimnázium tornacsarnok, aula és fogadópark fejlesztése elkezdődött – a szakképzés támogatása céljából, kiemelt állami beruházásként;
- Váci Szakképzési Centrum – Király Endre Technikum új épülete – tanműhely és oktatási termek, étkező létesítése – a fejlesztés elkezdődött, a szakképzés támogatása céljából, állami beruházásként;
- a többiek nagy részének végzése folyamatban van (pl: közműfejlesztések: távhő, gáz, víz, szennyvíz, áram, környezetvédelmi fejlesztések)

## **II. A program alapelvei**

E program összeállításánál egyrészt az Önkormányzat jelenlegi működési jellemzőiből, a 2025. I.-II. negyedévében meglévő tényhelyzetből kell kiindulnunk. Az ettől való továbblépési lehetőségek meghatározásakor többször utalás történik a folyamatok kialakulásának hátterére, hiszen e nélkül az összefüggések nem volnának értékelhetők.

Az irreális elvárás volna, ha – a jelenlegi ismeretek alapján – mindenre kiterjedően, időrendi bontásban pontos és tételes prognózist adnánk annak, hogy mi fog történni Vác Városban 2029. . végéig. A gazdasági programunk azokat a céljainkat tartalmazza, melyeket most reálisnak és megvalósíthatónak vélünk. A teljességhez tartozik, hogy többször is érintve lesznek olyan témák és feladatok, melyek ebben az időszakban eleve csak részben teljesülhetnek, illetve olyan ügyek, melyek kizárólag hosszabb távon kezdhetők, illetve valósíthatók meg, de már ezekben az években is – legalább az előkészítés szintjén – foglalkoznunk kell velük. Hiszen a város működésében, életében folyamatok vannak: egy-egy konkrét ügy megoldása sokszor többéves előkészítést, szervezést igényel és ezt követően jöhet a – néha az előzményekhez képest rövidebb – végrehajtási szakasz.

A gazdasági program összeállításánál meghatározó keretet jelentett a jogszabályi környezet:

- törvényi előírások
- kormány és miniszteri rendeletek
- Vác Város Önkormányzat rendeletei

- képviselő-testület határozatai.

A polgármester jegyzi a gazdasági programot. Ennek elkészítésekor figyelembevételre kerültek a következő szempontok:

- a képviselők elképzelései
- a képviselő-testület döntései, valamint a testületi üléseken elhangzott javaslatok, elgondolások
- a Polgármesteri Hivatalban, az önkormányzati intézményekben és a gazdasági társaságoknál dolgozó szakmai vezetők véleménye
- a városban élők reális igénye
- a helyi önszerveződő közösségek elképzelései.

A gazdasági programban megfogalmazott célok elérése érdekében a képviselő-testületnek kétirányban kell lépéseket tennie:

- biztosítani szükséges az egymásra épülő programrészek megvalósíthatóságát (ezen belül kiemelt figyelemmel kell lennie az egyes tartalmi elemek összefüggéseire, koherenciájára)
- meg kell teremtenie a szükséges anyagi forrásokat és fedezetet.

Már a bevezetőben leszögezzük azt, hogy a gazdasági programban leírt célok, elképzelések megvalósításához a képviselő-testületnek kell biztosítani a szükséges pénzügyi hátteret.

Tényként kell kezelnünk, hogy az önkormányzati költségvetésben a feladatfinanszírozásra kapott – évente változó mértékű – összegek és a saját bevételek egyelőre csak a működés fedezetére elegendők. Céljaink eléréséhez elengedhetetlenül szükséges további források bevonása, melyek között párhuzamosan kell dolgoznunk a saját bevételek növeléséért és a minél sikeresebb pályázatok révén történő forrásszerzésért (beleértve elsősorban az Unió és a kormányzati pénzeket).

A gazdasági program alapelveiben nyomatékosítjuk, hogy a működési célú bevételeket működésre, a fejlesztésekre megszerzett pénzeket pedig fejlesztésekre költjük. Fejlesztésre megszerzett bevételnek tekintjük az állami támogatások fejlesztési részét, valamint az ingatlanértékesítés bevételét is.

Vác Város meghatározó stratégiai dokumentumaiban (Integrált Településfejlesztési Stratégia, Településfejlesztési Konceptió, Településképi Arculati Kézikönyv, Közlekedésfejlesztési Konceptió, Szociális Szolgáltatás Tervezési Konceptió, Helyi Esélyegyenlőségi Terv) foglaltakat figyelembe véve – illetve szem előtt tartva a város fejlesztési törekvéseit, belső adottságait és a gazdasági-társadalmi folyamatait – megfogalmazható, hogy egy olyan gazdasági programot kívánunk létrehozni, majd pedig megvalósítani, amely elősegíti a kiegyensúlyozott és versenyképes városi gazdaság működését olyanformán, hogy közben maximálisan törődünk az itt élő lakosság érdekeivel.

A gazdasági program sikeres megvalósítása érdekében az alábbi alapelveket kívánjuk követni az elkövetkező időszakban:

- a városi bevételek és kiadások hosszú távú egyensúlyának megtartása, a kötelezőnek tekinthető önkormányzati feladatok ellátásának – lehetőségek szerinti – javításával
- az önkormányzati intézmények és önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok működésének racionalizálása, költséghatékony közszolgáltatások biztosítása
- az önkormányzati ingatlanokkal történő hatékony vagyongazdálkodás; az önkormányzati vagyon növelése
- részvétel azokon a pályázatokon, melyek eredményeként megvalósíthatók egyes önkormányzati fejlesztési célok
- a környezettudatos, környezetbarát és energia-hatékony szemlélet erősítése és előtérbe helyezése a gazdaságfejlesztési elképzelések során

- a településszerkezeti problémák megoldási igényéből kiinduló település-, illetve részben gazdaságfejlesztés (célul kitűzve: a belváros, valamint a városrészi centrumok további fejlesztését, a racionális városrészi funkciómegosztást, valamint barnamezős fejlesztéseket), melyekkel elősegíthetjük a jövőbeni beruházói igényekre való felkészülést, illetve azok területi orientálását
- a helyi vállalkozások élénkítése, törekedve a minél nagyobb részvételükre a helyi fejlesztéseknél
- a munkanélküliség alacsony szinten tartása, a helyi lehetőségek és mozgástér maximális kihasználásával, továbbá: aktív foglalkoztatáspolitikai megvalósítása
- a piac szereplőivel történő konzultációs és kooperációs kapcsolatok további erősítése
- a civil szervezetek közéleti szerepének és gazdaságfejlesztési, társadalmi kohéziós funkcióinak támogatása, tevékenységük ösztönzése.

### **III. Általános helyzetértékelés**

A gazdasági program csak úgy fogalmazható meg, ha az anyagunk ezen részében – legalábbis nagy vonalakban – bemutatjuk azokat a tényezőket, melyek a ciklus során adottságként vagy körülményként a legmeghatározóbban befolyásolhatják az önkormányzati munkát. Ezek olyan fontos összetevők, melyek alapvetően segíthetik vagy gátolhatják a feladatok elvégzését. A következő évek várospolitikai döntéseinél ezek azok a – ma már ismert – tényezők, melyeket nem lehet megkerülni.

#### **III/1. Az önkormányzatiság helye, szerepe**

Mint már leírtuk: az elmúlt évtized kormányzati intézkedései egyértelműen a központi hatalom terjeszkedése és az önkormányzatiság visszaszorítása irányába mutatnak. Ennek példája volt a járásek megalakítása (és jónéhány önkormányzati feladat odairányítása), a kórház és az iskolák állami tulajdonba adása, 2020. elején pedig az építésügyi hatósági tevékenység járási hatáskörbe tétele.

A különösen ellátandó közfeladatok végzését az állam és/vagy az önkormányzatok végzik, oly módon, hogy az állam az önkormányzatok feladat ellátását általában a résztvevők száma alapján (fejkvóta) az éves költségvetésben meghatározott mértékben támogatja. Ez az összeg ma már kisebb mértékben emelkedik, mint a feladat ellátás költségei ezért az önkormányzatok adóbevételeik mind nagyobb részével kénytelenek a közös feladatok pénzügyi alapjainak megteremtésében részt venni.

Az utóbbi évtizedben az önkormányzati tevékenység jogi keretei is folyamatosan változtak: egyre több és a konkrét munkavégzést aprólékosan előíró normákról van szó. Mindezzel együtt az önkormányzati tevékenységet generálisan meghatározza az, hogy miként rangsoroljuk a feladatokat. Meg kell jegyezni, hogy – a régi Ötv-vel szemben – a Mötv. már nem jelöli meg a „kötelezően” ellátandó tételeket. Ám a Mötv. 13. § (1) bekezdése nevesíti, melyek a helyi közügyek, valamint a helyben biztosítható közfeladatok körében a „különösen” ellátandók:

1. településfejlesztés, településrendezés;
2. településüzemeltetés (köztemetők kialakítása és fenntartása, a közvilágításról való gondoskodás, kéményseprő-ipari szolgáltatás biztosítása, a helyi közutak és tartozékainak kialakítása és fenntartása, közparkok és egyéb közterületek kialakítása és fenntartása, gépjárművek parkolásának biztosítása);
3. a közterületek, valamint az önkormányzat tulajdonában álló közintézmény elnevezése;
4. törvényben meghatározott kivételekkel az egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód segítését célzó szolgáltatások;
5. környezet-egészségügy (köztisztaság, települési környezet tisztaságának biztosítása, rovar- és rágcsálóirtás);

6. óvodai ellátás;
7. kulturális szolgáltatás, különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása; filmszínház, előadó-művészeti szervezet támogatása, a kulturális örökség helyi védelme; a helyi köz-művelődési tevékenység támogatása;
8. gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások;
- 8a. szociális szolgáltatások és ellátások, amelyek keretében települési támogatás állapítható meg;
9. lakás- és helyiséggazdálkodás;
10. a területén hajléktalanná vált személyek ellátásának és rehabilitációjának, valamint a hajléktalanná válás megelőzésének biztosítása;
11. helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás;
12. honvédelem, polgári védelem, katasztrófavédelem, helyi közfoglalkoztatás;
13. helyi adóval, gazdaságszervezéssel és a turizmussal kapcsolatos feladatok;
14. a kistermelők, őstermelők számára – jogszabályban meghatározott termékeik – értékesítési lehetőségeinek biztosítása, ideértve a hétvégi árusítás lehetőségét is;
15. sport, ifjúsági ügyek;
16. nemzetiségi ügyek;
17. közreműködés a település közbiztonságának biztosításában;
18. helyi közösségi közlekedés biztosítása;
19. - (törölve)
20. távhőszolgáltatás;
21. víziközmű-szolgáltatás, amennyiben a víziközmű-szolgáltatásról szóló törvény rendelkezései szerint a helyi önkormányzat ellátásért felelősnek minősül.

A jogszabály rendelkezik arról is, hogy törvény a helyi közügyek, valamint a helyben biztosítható közfeladatok körében ellátandó más önkormányzati feladatot is megállapíthat. Az önkormányzatok továbbra is önként vállalhatják olyan helyi közügyek ellátását, amelyeket jogszabály nem utal más szerv kizárólagos hatáskörébe. Ez azonban nem veszélyeztetheti a kötelező (különösen ellátandó) feladatok elvégzését. A finanszírozás hátterét elsősorban az önkormányzat saját bevételei, illetve az erre a célra biztosított külön források képezhetik.

A Mötv-ből az előzőekben idézett feladatok azok, melyre a gazdasági program tartalmának kialakítása során jogszabályban meghatározott fogódzóként és konkrét támpontként támaszkodhatunk.

### III/2. Demográfiai, társadalmi helyzet

Vác lakossága a II. világháború utáni bő három évtizedben – meghatározóan a városba történő beköltözések miatt és csak kismértékben a természetes szaporodás révén – igen intenzíven növekedett: az 1949. évi 21.287 fős lakosságszám 30 év elteltével 33.700-ra emelkedett. Viszont ez a szám a következő évtizedekben – gyakorlatilag napjainkig – stagnált: 1990-ben 33.747 fő volt a város lakossága, ami 2001-re némileg visszaesett: 32.875-re. Ehhez képest az utóbbi évtizedben lassú gyarapodás, majd visszaesés mutatkozott: 2006-ban 34.122, 2009-ben 35.164 fő volt a lélekszám (ez a legmagasabb érték), míg 2014-ben 34.862, 2019-ben 34.102, a 2022-es lakosság népszámlálásnál 34 449 fő. (forrás: Vác Város Gazdasági Programja: 2020-2024 )

A teljességhez tartozik, hogy az adatok értelmezésekor legalább kétféle megközelítéssel lehet élnünk. Egyrészt hivatkozhatunk arra a közismert tényre, hogy az országban 1980. óta folyamatos a természetes fogyás. (Ehhez képest városunk létszámszagnálása nem minősíthető kedvezőtlennek.) Feltétlenül meg kell jegyezni azt, hogy az Önkormányzat ingatlanpolitikája folyamatosan arra irányult és most is azt célozza: a város egyes területei harmonizáltan fejlődjenek. A településrendezési

terv mindig a rendelkezésre álló infrastruktúra terhelhetőségéhez próbálja igazítani a kívánatos népesség felső határát.

A társadalmi állapotok fontos jellemzője a munkanélküliség alakulása mivel 2019-ben 432 fő volt a munkanélküliek száma Vácon, 2022-re ez 650 főre emelkedett.

Mivel a munkanélküliséggel összefüggő társadalmi következmények nem kis részét a városnak kell kezelnie ezért Önkormányzati szinten még a legminimálisabb munkanélküliség is problémát jelent, ám az ilyen élethelyzetek Vácon az utóbbi években nem okoztak megoldhatatlan gondokat. Viszont a közeljövőben ez a helyzet vélhetően drasztikusan változni fog, hiszen a válság egyik azonnali következménye a megsokszorozódó munkanélküliség lesz.

### **III/3. A gazdálkodás meghatározó tételei**

A gazdálkodással kapcsolatban már előjáróban rögzíteni kell, hogy a legfontosabb szempont az egyensúlyi működés, melynek számtalan aspektusa van, ám közülük legalább kettő mindenki által értelmezhető: a költségvetés, valamint a fizetőképesség.

Az Önkormányzat hosszú távú várható finanszírozási és egyensúlyi helyzetének megértéséhez elengedhetetlen egy tényállapot rögzítése. Kiindulás lehet a gazdasági program megírásakor hatályos önkormányzati költségvetés, mely valós képet mutat a gazdasági helyzetről. A város idei költségvetésének markánsan jellemző adatai a következők:

Táblázat: az Önkormányzat és intézményei mérlege a 2025. évi költségvetésből

## **IV. Fejlesztési lehetőségek és veszélyek**

Városunknak vannak olyan alapadottságai, melyek a környező más településekkel szemben komoly versenyelőnyt biztosítanak, ám természetesen csak akkor, ha ezeket az erőforrásokat képesek vagyunk célzottan és optimálisan felhasználni. Ugyanakkor vannak olyan problémák is, melyek azonnali beavatkozásra várnak, illetve olyanok, melyekről már most tudunk, ám konkrétan majd csak a jövőben jelennek meg, ám a kezelésükre fel kell készülnünk.

### **IV/1. Gazdaság**

A város fejlődésének egyik biztosítéka az, ha az önkormányzati gazdálkodás stabil és kiszámítható. Ez képezi alapját és egyben a további lehetőségét annak, hogy folyamatosan adott lesz a vállalkozások munkájának és a lakosság életfeltételeinek megbízható háttere. Ezek mellett elengedhetetlen a meglévő értékek megóvása és lehetőségek szerinti fejlesztése is.

Általánosan megállapítható, hogy a városi vagyonelemek és eszközök fenntartására (működés) minden körülmények között költségvetési forrást kell tudnunk biztosítani. Fejlesztésre pedig – annak nagyságrendjétől függően – vagy saját bevétel vagy pedig pályázati forrás nyújthat fedezetet. Már a beruházások előkészítésekor figyelemmel kellett lenni arra, hogy mely céljainkhoz lehet hazai vagy uniós támogatást kapcsolni.

Az elmúlt időszakban megvalósult fejlesztések:

- Bauer utcai bölcsődeépítés (334,6 millió Ft uniós forrás)

- vízitúra megállóhely építése (101,4 millió Ft uniós, 110,6 millió Ft MKKSZ, 20,3 millió Ft egyesületi támogatás, 51,7 millió Ft saját erő)
- Attila király emlékmű építése (74 millió Ft állami támogatás)
- Óvodabővítések (Sirály és Újhegyi tagóvodák)
- Március 15. tér 11. Városháza tetőfelújítás
- Március 15. tér 21. homlokzatfelújítás (4 millió forint)
- Március 15. tér 8. tető és homlokzat felújítás
- Szent István tér felújítása, több ütemben, több zöldfelülettel
- Széchenyi utca sétáló része felújításának első üteme
- Strand kismedence újjáépítése, és uszoda hőszigetelése, nyílászáró cseréje
- Duna parti nagyjátszótér felújítása

Megkezdett fejlesztések:

- Vízitúra megállóhely fejlesztése (160 millió forint állami támogatás)
  - TOP Plusz energetikai korszerűsítések: óvodák és időotthon felújítások (231 millió forint állami támogatás + önrész)
- Uszoda energetikai fejlesztése napelemes árnyékoló tető építésével (48 millió forint állami támogatás + önrész)

Főszabályként elfogadható, hogy egy önkormányzat a meghatározó, látványos fejlesztéseit csak külső – akár uniós, akár állami – források bevonásával képes megvalósítani.

A beruházás során elkészült „eredménytermék” értéke jelentősen növelheti a település vagyonát. Nem szabad azonban azt sem figyelmen kívül hagyni, hogy csak olyan fejlesztést lehet vállalni, melynek a működése zökkenőmentes lesz és semmilyen finanszírozási gondot nem jelent.

## IV/2. Közlekedés

A Váccal kapcsolatos bármilyen gazdasági elképzelés megfogalmazásakor megkerülhetetlen kérdés a közlekedési háttér vizsgálata. Ebben a tekintetben számos erősséggel és – ezzel párhuzamosan – néhány veszéllyel is számolni kell.

A pozitívumok között elsőként a város földrajzi elhelyezkedése említendő: a település könnyen megközelíthető. Az ide vezető és a helységet érintő úthálózat eleve az Észak-Pest megyei és Dél-nyugat-Nógrád megyei térségek természetes központjává emelik Vácot.

A megépült Megyeri - híd révén közúti kapcsolat jött létre a város, valamint Óbuda és a Duna menti Észak-Pest megyei települések között. Ez a tény további – ma még kihasználatlan – lehetőségeket rejt magában.

Vác közúti kapcsolatai rendezettek: akár a régi 2-es, illetve az újabb – a városunktól Budapest felé immár kétsávosra bővített – M2 út jó lehetőséget ad akár a főváros, akár az északi országhatár gyors, 30-60 percen belüli eléréséhez. A M0-ás autópálya eddig megépült része (beleértve a Megyeri-hidat is) – a nyugat-magyarországi kapcsolatok kivételével – jelentősen könnyíti a távolsági célok elérését.

Az M2 és az M0-ás utak igen jelentősen lerövidítik a fővárosban lévő nemzetközi repülőtér Vácról való elérhetőségének idejét.



A közúti tömegközlekedésben a távolsági buszjáratok közül sok viszonylat érinti a várost. Ezek közül 8 kizárólag Vácot kapcsolja össze más központokkal.

A városból 4 irányban mennek személy- és teherszállító vonatok. A fővonal egyben fontos nemzetközi kapcsolatot is jelent – közvetlenül váci megállással – több európai főváros felé.

Budapest és Vác központi részeinek kiemelkedően gyors – 25 perc alatt megvalósuló – összeköttetését az óránként közlekedő zónázó vonatok biztosítják. A két város közötti kapcsolatot jól szolgálja az, hogy főidőben gyakorlatilag húszpercenként járnak a szerelvénypárok.

Vác Duna menti város. Ez az adottsága korábban több lehetőséget, mint ténylegesen kihasznált előnyt jelentett, lévén a vízi közlekedés és szállítás – akár a személy, akár pedig a teherfuvarozás viszonylatában – kevésbé volt jellemző. A Duna adottságainak vízoldalra vonatkozó megfelelő hasznosítására egy stratégia készült, mely jelenleg lakossági egyeztetés alatt van. Ez a stratégia kijelöl új kikötő lehetőségi pozíciókat, strandot, vízisport vízreszállási helyeket. A turizmus fejlesztésére tervezi a város, hogy egy szállodahajó kikötésére alkalmas helyszínt jelöl ki, s ezzel párhuzamosan az érkező turisták részére megfelelő városi programcsomag kidolgozása szükséges, hogy városunkat sokan látogassák meg a turisták közül, így élénkítve a belváros forgatagát és a kis helyi vállalkozások életben tartását.

Az előzőekben érintett pozitívumok mellett tényként kell kezelni néhány kedvezőtlen adottságot, illetve helyzetet. Ezek közül a problémák egy része már a közeljövőben rendeződhet, ám néhány gond hosszú távon is megmarad.

Adottságként kell együtt élni azzal, hogy a vasút „kettévágja” a települést és közlekedési eszközzel a városon belül csupán 3 aluljárón, valamint 2 egyszintű átjárón lehet átmenni a síneken túli területekre. (Emellett Vác északi határában van 1 vasúti felüljáró, a déliben pedig további 1 kereszteződéses átjáró.)

Vácról a Duna túloldalára csak komppal lehet átkelni. Mivel a kompkikötő a belvárosban van, a kapcsolódó gépjármű forgalom is ide összpontosul.

Az elmúlt években elsősorban a következő témák átgondolására volt igény:

- a legforgalmasabb utak és városrészek tehermentesítése, melyre súlykorlátozásra irányuló közlekedési tanulmányok készültek – ezek bevezetése, megvalósítása – bár folyamatosnak kellene történnie – még nem indult el.
- a vízi közlekedés és a többi közlekedési forma szerves kapcsolatának megteremtése, a busz és a vonatközlekedés (esetleg a komp és a hajójáratok) viszonylatainak összhangba hozása,
- a helyi közösségi közlekedés anomáliáinak megoldása (beleértve – többek között – a buszjáratok vonalainak újra szervezését, a menetrendi változtatásokat, a buszok kapacitási problémáinak kezelését, a szolgáltatás költségét és jegyárait is), továbbá: a jelenlegi szolgáltató és más cégek versenyeztetése
- a Vácot és a környező településeket összekötő kerékpárút hálózat elégtelen volta
- olyan közlekedési rendszer kialakítása, mely jelentősen csökkenti a környezetszennyezést
- a 3 vasúti megálló (alsó, nagyállomás, felsőváros) intermodális csomópontként kezelése és szerves bekapcsolása a város egészének és a környező településeknek a közlekedési szövetébe.

#### IV/3. Idegenforgalom, kulturális élet, környezet

Vác esetében az idegenforgalom és a kultúra sok esetben szervesen egymásra épül, mely a város sok évszázados történelmi hagyományaiból is következik. Ez a tényhelyzet a továbbiakban, hosszú távon a város számára igen sok lehetőséget biztosíthat.

A sokszínűséget jól szemlélteti az, hogy Vác Város, vagy az Önkormányzat, illetve a Polgármesteri Hivatal az utóbbi években sok elismerést kapott a kultúra, a sport, az esélyegyenlőség, az idősek és a családok ellátásának színvonala okán.

Az adottságok között kiemelendő az, hogy a magyarországi városok közül Vácon nagyon sok a műemlék. Ezek fenntartása, megóvása a napi önkormányzati munka szerves része. A műemlékek mellett kiemelkedően sok a város történelmi múltja miatt a helyi védett emlékek sora is, mely kör bővítése folyamatos feladat az önkormányzat számára, a város kialakult hangulatának megóvása érdekében.

Szintén az erősségek között kell rögzíteni azt, hogy Vác ezeréves egyházmegyei központ, püspöki székhely. Ennek a ténynek számtalan kulturális és művészeti vetülete jelenik meg a város életében. A katolikus egyház működteti a városban a Szent Család Katolikus Óvodát, a Karolina Katolikus Általános Iskolát és az Apor Vilmos Főiskolát, melynek léte tovább erősíti egyházi központ jellegét. Ezen kívül jelen van a piarista rend, a református, az evangélikus és a baptista egyház is, saját fenntartású diplomokkal, nevelési-oktatási intézményekkel.

A városi művészeti és idegenforgalmi jellegű rendezvények közül országosan is egyre inkább ismeretek: a Váci Világi Vigalom, a Tavaszi Fesztivál, a Váci Nyár, az Őszi Művészeti Hetek, a Városházi Esték, a Főtérsi zenés esték, a Dunakanyar színház előadásai, a Gregorián Fesztivál és a templomi hangversenyek.

A város nemzetközi megismertetését, valamint a hírnevének növelését szolgálják a testvérvárosi (Deuil-la-Barre, Donaueschingen, Givatayim, Ipolyság, Järvenpää, Máritölgyes, Otrokovice, Saryyer, Székelyudvarhely, Técső, Zawadzkie), illetve együttműködési (Yurihonjo) kapcsolatok.

Az idegenforgalmi adottságainkban rejlő esélyeink közül egyre jobban kihasználtak a víziturizmus-hoz és az ahhoz kapcsolódók. A Duna révén azonban még az eddigieknél élénkebb nemzetközi összeköttetéseket lehetne kialakítani, ebben tud előrelépést nyújtani az elkészült Duna part stratégia.

A kerékpárút hálózat révén a város újfajta idegenforgalmi kapcsolatrendszerbe kerülhet. Ez különösen akkor igaz, ha a jövőben a bicikliutak száma és hosszúsága nem csak a városunkban, hanem a környező és a régióhoz tartozó településeken (illetve az Ipoly jobb partján is) még számottevően megnő, továbbá megvalósul a Vác–Gödöllő nyomvonal (beleértve ennek a hatvani kiegészítését is). Nagy igény és szükség lenne a hálózatosan összekötött, és kiterjesztett kerékpárút hálózat fejlesztésre, melyet az évente megrendezésre kerülő I bike Vác rendezvényen aktívan résztvevők számának növekedése is igazol. A kerékpárút hálózat fejlesztése régiós, agglomerációs, közigazgatási határokon átnyúló kérdés.

A klasszikus túrázók számára is kedvező lehetőséget ad a város fekvése: Vác határában van a Naszály hegy (a speciálisan kialakított tanösvénnyel), a várostól nem messze terülnek el a Börzsöny, a Cserhát és a Pilis hegységek.

A város vonzerejét növeli elismert sportélete. Vácon jelenleg 30-nál több sportegyesület működik, mintegy 3 ezer igazolt versenyzővel. Az úgynevezett „kiemelt sportágak” közül a női kézilabda csapat – immár 19 éve megszakítás nélkül – szerepel az NB I-ben és jelenleg a VFKSE csapata is ebben az osztályban versenyez. Az egyéni sportok közül sok évtizedes hagyománya van a kajakenunak (az egyesület olimpiai bajnokokat nevelt) és az evezésnek (a klubban világbajnokok versenyeztek).

Vác a komoly hagyományokkal bíró magyar városok közé tartozik. Ennek természetesen igen sok előnye van, ám kétségtelenül hátrányok is származnak ebből. Az egyik ilyen az, hogy az évszázados korú középületeken és magánházakon, valamint az utcákon és tereken sok esetben nem csak a történelmi patina, hanem a gondozatlanság és az állagromlás is megjelenik. Tényként kell kezelni azt, hogy – tízmilliárdos nagyságrendű forrás hiányában – átfogó, mindenre kiterjedő városrekonstrukcióra nincs esély, csupán egyes részek felújítására.

A ciklus folyamán igen jelentős idegenforgalmi attrakciós fejlesztés történhet, ha elindul a „Barokk belváros és a Múzeumnegyed” projekt. Ennek révén a városközpont néhány régi épülete megújulna és más funkciót kapna, valamint megépülhetne a múzeum is. Az elmúlt ciklusban többször is történt próbálkozás az összeg lehívására, azonban ezek nem vezettek eredményre. Ennél fogva az Önkormányzat kénytelen volt saját forrásból a halaszthatatlan felújításokat elvégezni, de feladat maradt bőven.

Nem csak az évszázados, történelmi létesítmények és házak jelentenek város építészeti problémát, hanem legalább ilyen súllyal jelentkeznek a lakótelepek felújításával kapcsolatos igények. Az 60-as és 70-es években épült, mára már elavult technológiai megoldásokat felvonultató panelházak átfogó minőségi javítása elengedhetetlen, különösen az energiaracionalizálás miatt. A panelprogram összetett ügy, az építészeti rész mellett tartalmaz zöldterületi, közlekedési és társadalomszociológiai vonatkozásokat is. Sajnos a városban egyetlen panelépület hőszigetelése sem valósult meg teljes mértékben. E mellett a távhő szolgáltatás energetikai korszerűsítéséhez jól illeszkedne egy kedvező helyen telepített biomassa erőmű létesítése.

Az évekkel ezelőtt indult Főutca-Főtér programban megújult a belváros nagy része, ám az ilyen jellegű városrehabilitáció nem érintette Vác más körzeteit. Egyértelmű veszélyként rögzíthető, hogy – a jelentős minőségi különbségek okán – a városrészek természetes összhangja megbomolhat; nagy ellentmondás keletkezhet az elegáns és a kevésbé felkapott helyek között. Ez utóbbiaknál megindulhat a lepusztulás (különösen, ha olyan ingatlanokról van szó, melyekre az önkormányzat nem tud közvetlen hatást gyakorolni). Nyilvánvalóan több ciklust átívelő programot ölel fel a városrészek közötti harmónia megteremtése; különösen beleértve ebbe az egyes területek központjainak kialakítását, fejlesztését.

#### **IV/4. Önkormányzati szervezeti háttér**

Hosszú évtizedeken keresztül pozitív példaként lehetett bemutatni a város jól strukturált intézményi rendszerét, mely alkalmas volt megfelelő színvonalon ellátni a kötelező önkormányzati feladatokat és emellett sok olyan célnak is megfelelt, melyek kiszolgálása nem tartozott az alapelvárások közé.

A meglévő szervezeti berendezkedés – az önkormányzati rendszer totális átalakítása miatt – generálisan változott 2012/2013-ban. Az átszervezés után jellemzően az alap feladatokat ellátó intézmények maradtak önkormányzati kezelésben.

A klasszikus alapfeladatokat ellátó intézményeink közé tartozik a 4 bölcsődénk, melyek hosszútávú fenntartása elemi érdek.

Az Önkormányzatnak 11 óvodája van. Meg kell jegyezni, hogy míg a bölcsődék esetében a városban csak önkormányzati intézmények működnek, addig az óvodáknál még 3 egyházi, illetve alapítványi is van, ám – évente változó arányban – a váci összes ellátott legnagyobb része az önkormányzati fenntartású óvodákba van beíratva. Az önkormányzati férőhelyek kihasználtsága igen magas.

A köznevelési intézmények vonatkozásában az Önkormányzatnak működtetési és étkeztetési feladatai vannak, melyeket a Gazdasági Hivatal lát el, mivel a személyi, tárgyi, technikai feltételek itt állnak rendelkezésre. 2013. január 1-jétől az átvételre kerülő köznevelési intézményeknek megszűnt az önálló költségvetési szerv státuszuk és jogi személyiséggel rendelkező szervezeti egységként váltak a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ részeivé. A KLIK állományába kerültek a pedagógus, valamint a nevelő és oktató munkát közvetlenül segítő munkakörökben foglalkoztatott közalkalmazottak. Az érintett intézmények technikai dolgozói pedig a Gazdasági Hivatalnál vannak tovább alkalmazva.

A fent leírt intézkedések eredményeként 5 általános iskolánk, továbbá a Bartók-Pikéthy Zeneművészeti Szakgimnázium és Zeneiskola működtetése az Önkormányzatnál maradt, csakúgy, mint a Madách Imre Gimnáziumé. (A középfokú intézmények közül a Boronkay György Műszaki Technikum és Gimnázium, az I. Géza Király Közgazdasági Technikum a Váci Szakképzési Centrumhoz a Bernáth Kálmán református Gimnázium a református egyházhoz került.)

A két intézménybe (Dr. Kenéz Zoltán Egyesített Szociális Intézmény és a Váci Humán Szolgáltató Központ) szervezett szociális ellátórendszer szakmailag megfelelő színvonalon áll a rászorulóknak rendelkezésére, ám nem igaz ez a tevékenységükhöz használt ingatlanokra és az eszközökre.

Az intézményrendszerünknek vannak olyan szervezetei, melyek nem feltétlenül alapfeladatokat látnak el, de létükkel, az általuk végzett munkával és szolgáltatásaikkal szebbé, kényelmesebbé, élhetőbbé válik a város. Régi elv az, hogy a közművelődés építi a település polgárainak identitását, egyben fontos tényezője a városi imázs alakításának. A kultúra szolgálja az életminőség emelkedését és hozzájárul a turisztikai és regionális vonzerő növekedéséhez.

- A Madách Imre Művelődési Központ rendezvényei sokszor országos érdeklődést váltanak ki. A látogatók száma évente megközelíti a 350 ezret. A házban működő művészeti csoportok, egyesületek száma több mint 30.
- A Városi Levéltár léte önmagában is kuriózum, hiszen nem megyeszékhelyen van ez az intézmény, melyben a városnak és környékének sok évszázados múltját lehet kutatni.
- A Tragor Ignác Múzeumban már jelenleg is van egy igen széles közönséget vonzó attrakció (Memento Mori kiállítás), ám a várható turisztikai fejlesztés alaposan fellendítheti ennek az intézménynek az ismertségét.
- A Katona Lajos Városi Könyvtár nem csupán a klasszikusnak mondható könyvtári tevékenységet folytatja, hanem ennél szélesebb szolgáltatást is nyújt: a hangtárral, valamint rendezvények, konferenciák, kiállítások szervezésével és felnőttképzéssel is.
- A Tourinform Idegénforgalmi Iroda a Vácot megismerni akaróknak nyújt többfajta lehetőséget, a helyben lakóknak pedig a más települések programjaiban való részvételre.
- A Dunakanyar Színháznak a váci és a térségi kulturális életben betöltött helyét és szerepét újra kell fogalmazni (figyelembe véve a vonatkozó jogszabályi változásokat is).

A szervezeti rendszerrel összefüggésben kiemelten foglalkozni kell az Önkormányzat – közvetlen vagy közvetett – 100 %-os tulajdonában lévő cégeinek a működésével (Váci Városfejlesztő Kft, Váci Távhő Kft, Váci Sport Közhasznú Nonprofit Kft, Váci Városimázs Nonprofit Kft, Madách Imre Művelődési Központ Nonprofit Kft., Dunakanyar Színház Kft.). E gazdasági társaságok tevékenységéhez az Önkormányzat éves szinten közel 2 milliárd forinttal járul hozzá. Nyilvánvaló, hogy az általuk végzett munka pl. a városüzemeltetésben elengedhetetlen és közvetlenül szolgálja a lakossági igényeket, elvárásokat. Mindezzel együtt esetükben is elengedhetetlen a hatékony munkavégzés: a városi közpénzek felhasználása minden esetben a „jó gazda módjára” kell, hogy történjen.

## **V. Tervek, programok**

A megjelölt fejlesztések jó része ciklusokat átível (részben a pénzügyi források szűkössége, másrészt pedig a rendelkezésre álló idő rövidsége miatt). Erre jó példa az, hogy a következő fejezetekben sok olyan elképzelésről szó lesz, mely az 5 évvel ezelőtti programnak is része volt.

## V/1. Gazdálkodás

A III/3. fejezetben már bemutattuk, hogy az Önkormányzat munkájában napi szinten és hosszútávon is elsődleges szempont az egyensúlyi gazdálkodás. Ez a bevételekkel arányos kiadási szerkezetet jelent úgy, hogy közben a működési és fejlesztési tételek arányos felhasználásával lehetővé váljon a vagyon növelése is.

Alig van olyan testületi vagy bizottsági határozat, mely valamilyen módon – akár közvetlenül vagy áttételesen – ne kapcsolódna a költségvetéshez, a városi tulajdon elemeinek gyarapodásához vagy csökkenéséhez. A ciklus során elsődlegesen követendő cél, hogy az egyes döntéseknél folyamatosan szem előtt kell tartani a gazdálkodás egyensúlyának igényét, melyet összhangba kell hozni a fejlesztés, fejlődés követelményeivel.

A további követendő út kijelölésekor az Önkormányzat abban a tekintetben nincs könnyű helyzetben, hogy nem lehet néhány olyan egyszerű, egyben nagyon hatásos módszert, illetve döntést alkalmazni, melyek révén egycsapásra finanszírozhatóvá válik az Önkormányzat minden egyes elképzelése. Ezt alátámasztja az, hogy az éves költségvetéseinkben viszonylag kicsi a saját elhatározásból elkölthető hányad.

Mindezen okok miatt kiemelkedően fontos a pályázati lehetőségek maximális kihasználása. Ennek biztosítása szándékával a hivatali szervezeten belül létrehoztuk a fejlesztési osztályt

A bevételek növelésének egyik lehetséges útja a helyi adóbevételek növelése volna, ám ebben most is gátat szab a lakosság és a vállalkozások anyagi helyzete.

Összességében megállapítható, hogy a költségvetési egyensúlyt – a várhatóan hamarosan kialakuló nehéz gazdasági-társadalmi helyzetben – nem lehet kizárólag a bevételek növelésével pl. adóemelésrel biztosítani, hanem szükséges az önkormányzati tevékenységek hatékonysági szempontból történő elemzése és ezt követően a feleslegek felszámolása, a gazdaságosabb megoldások alkalmazása.

## V/2. Városfejlesztés

A 2020-2024-es gazdasági program sok olyan fejlesztési elképzelést meghatározott, melynek megvalósulására nem került sor. (Ezekben némányszor külső, máskor pedig egyértelműen belső okok játszottak szerepet.) A célok egy része még ma is aktuális, és a megvalósulásában bízva itt a kerülnek rögzítésre azok az önkormányzati szándékok, amelyeket a képviselő-testületnek a döntéseinél cél-szerű figyelembe kell vennie.

A továbbiakban pedig két részre bontva jelenítjük meg a 2025-2029-es célokat. Először azokat a tételeket vesszük sorra, melyek már az ezt megelőző gazdasági programban is szerepeltek és még most is aktuálisak, majd pedig azokat, melyek a jelen szándékokat takarják és a „Vác megújul” jelszóhoz kapcsolhatók.

Áthúzódó célok:

A **városi utak felújítására** az elmúlt években jórészt csak saját forrás jutott. Mivel az út a legdrágább közmű nem tartható az a gyakorlat, hogy a külterületi utak fejlesztésére kiírt (uniós forrásból finanszírozott) pályázatok haszonélvezői kizárólag az 5000 fő alatti lakossággal rendelkező települések lehessenek.

A váci térség és a teljes Dunakanyar közlekedésének megoldandó gondja az észak-déli irányú főutak és a Duna két partja közötti közúti kapcsolat hiányából következik. A folyó két oldala közötti összeköttetést jelenleg a kompközlekedés biztosítja.

A Dunakanyar déli kapuvárosában jelentős turisztikai lendületet adhat **egy szállodahajó megállóhely-kikötő létesítése**. Ennek megteremtése a Duna stratégia kiemelt célja.

A Duna-parti EUROVELO kerékpárút fenntartása, felújítása mellett abba be kell kötni a helyi kerékpárút-hálózat már meglévő elemeit, és így létrejöhet Deákvár és Alsóváros bekapcsolása is a rendszerbe. A kerékpárút hálózat fejlesztéséhez első lépcsőben egy átfogó **kerékpáros hálózati terv** készítése szükséges, ütemezetten megvalósítható új elemekkel.

Önkormányzati feladat a **helyi tömegközlekedés fejlesztése**. Az évtizedek óta működtetett rendszer felülvizsgálatra szorul. A buszállomány igen elavult, az üzemeltetési költség pedig nagyon magas. Új központi buszállomás kialakításával a helyi és a helyközi tömegközlekedési rendszer a jelenleginél jobban összekapcsolható volna, de ennek megvalósítása nem önkormányzati feladat, mivel a helyi autóbuszok központi állomása azonos a térségi autóbusz állomással, így ez ÉKM feladat. Az önkormányzat ilyen irányú fejlesztéshez minden segítséget és szakmai támogatást megadna.

A városközpont revitalizáció I. és II/1. ütemeinek (a Főtér és a Főutca egy részének) elkészültével, illetve a vasútállomás és környékének fejlesztésével a területek megújultak, felértékelődtek. A két fejlesztési terület között azonban, a Csányi körút és a vasútállomás közötti területrészt megújulása (a Főutca-Főtér program következő II/2. ütemében) a Szent István tér felújításával részben elkezdődött. A további sétáló út fejlesztés még várta magára. A fejlesztéssel szorosan összefügg – és ezzel egyidejűleg megtörténhet – több fejlesztés is pl.:

- buszpályaudvar áthelyezése a vasútállomás közvetlen közelébe, intermodális csomópontként
- Senior tömb rendezése, az autóbuszpályaudvar helybiztosítása miatt is
- Naszály út Csányi László körútba történő bekötése az autóbuszállomás jelenlegi területén keresztül

Igy jelen gazdasági ciklusban csak a **sétálóutca folytatásának további előkészítése** tud megvalósulni a meglévő sétáló utca felújításának következő ütemének megvalósítása mellett.

A városközpont revitalizációhoz köthetően a „Belváros és Múzeumnegyed fejlesztés” projektben tovább kell folytatni a Március 15. téren lévő, túlnyomóan műemléki védettség alatt álló épületek felújítását, illetve annak értékvédelmi pályázat keretén belüli támogatásának gyakorlatát.

Vác jelenlegi településszerkezete hűen tükrözi és őrzi fejlődésének, szerves növekedésének egyes állomásait. A városfejlesztési koncepcióban megfogalmazott cél a városrészi öntudat, az emberek identitásérzésének az erősítése. Ennek fontos eszköze az alközpontok „főtereinek” kiépítése, hasonlóan a Március 15. térhez és az ahhoz kapcsolódó területekhez. A képviselő-testület hivatalosan is lehatárolta a városrészeket, és kijelölte a központokat. Az első környezetrendezési terv a Kálvin utca és környékének felújítására készült el. A tervezést folytatni kell, illetve el kell kezdeni a megvalósítást is.

Önkormányzati feladat a helyi építészeti és régészeti örökség védelme, felújítása és továbbfejlesztése: a műemlék és helyi védett épületek felújítása vagy ennek támogatása, illetve hasznosítása, a védett szobrok karbantartása, ütemezett restaurálása.

Kiemelt helyen lévő városi épületegyüttesek várnak felújításra, funkciójuk megtalálására, ezzel szintén foglalkozni kell a városfejlesztés kapcsán, ami **aktív együttműködést igényel a beruházás-barát város célt szem előtt tartva** az önkormányzat és a tulajdonosok között:

- Főtér – Hajnik Pál sarok – az Irgalmas rendi kórház beépítetlen területe és a megmaradt főtéri falak felújítása
- Testvérvárosok háza és piac
- volt Karacs Teréz Kollégium épületének felújítása
- volt ELMÜ épületének hasznosítása;
- volt Tungsram gyár területének és épületeinek, a volt huszárlaktanya épületének hasznosítása
- volt Senior kötöttáru-gyár területének és épületeinek hasznosítása
- volt Forte gyár területének és épületeinek hasznosítása
- volt Híradás területének és épületeinek hasznosítása, rendezése,
- C telep területének rendezése
- a volt rendőrség épületének tömbje
- volt vágóhíd területének hasznosítása
- bányatavak rekreációs célú hasznosítása

Kiemelt feladat a Duna-part és a **Duna Korzó fejlesztése** is, melyre egy átfogó koncepcióterv készítése szükséges a Ligeti tó és a Horváth Mihály park területe közötti sávra. Megvalósult az elmúlt ciklusban a bringapark, pumpapálya kivitelezése és a nagy játszótér jelentős felújításon, fejlesztésen esett át. Ezt a munkát folytatva mód nyílna a váci Duna-part további elhanyagolt területének széppé, élhetővé tételére. A leendő park fő egységei: elsődlegesen a ferences templom alatt kialakítandó rendezvényter (a mögöttes terület részleges rendezésével), másodsorban a számos szabadidős létesítményt felfűző déli gyalogostengely, harmadsorban pedig a kettő közt elterülő ligetes zöldfelület. A projekt célja egyrészt ezen térség szerves kapcsolatának megteremtése a természetvédelmi területtel, másrészt olyan közparki funkciók biztosítása a (meglévő bővítéseként), melyek révén a városi zöldfelület jelentősen növelhető.

A „Csónakház” projekt megvalósítása révén pedig új aspektussal bővültek a lehetőségek: a vízitúrizmusával.

A Duna-park megépítésével párhuzamosan felmerül a **Liget tájrehabilitációjának** igénye, annál is inkább, mert e terület rekreációs célú látogatása – a közhasználatú zöldfelületi rendeltetéséből adódóan, valamint a Hétkápolna miatt is – igen jelentős.

Városfejlesztési feladat a meglévő intézmények felújítása, fejlesztése is.

A **Madách Imre Művelődési Központ komplett felújítására** és a környék rendezésére volna szükség, beleértve az intézmény melletti park megújítását is. Erre készült sikeres építészeti ötlet pályázat, mely jól mutatja a szükséges és ideális fejlesztés vonalát, s melynek ütemezett megvalósításában a városi könyvtár létesítménye integráltan kerülhetne ebbe az épületbe.

A volt **Esze Tamás híradó laktanya** 28 hektár nagyságú, új városrészi alközpont (komplex szolgáltató, sport, kulturális, rekreációs és lakóterület) kialakításának helyszíne. A területre készült hasznosítási-beruházási jövőkép, terv jól mutatja a terület ütemezhető fejlesztését, mely egy része értékesíthető, egy része önkormányzati tulajdonban tartandó. Jelentős költség azonban a terület közművesítése. A hatályos rendezési terv szerint ez a terület a város egyetlen jelentős fejlesztési iránya.

Nem fejeződött még be az iskolaváros teljes kiépítése. Nélkülözhetetlen **az iskolaváros központját jelentő térrendezés és közösségi tér kialakítása**, és fontos feladat a terület szerves kapcsolatának megteremtése a Dunával. Egyelőre nem teljesen megoldott e városrészben a közlekedés hiányzik a Vác-felső vasúti megálló és emellett célként megjelenik a lágy közlekedési módok (kerékpáros, gyalogos) bekapcsolása.

A **vásártér** egy sűrűn lakott terület közelében van, és a funkciója zavarja a lakók nyugalma, és a parkolási nehézségek is nehezítik a működtetését. A területből parkosított, nagy zöldfelületű sport- és szabadidőközpont alakul ki. A rendezési terv kijelölte a vásártér új helyét. Elodázhatatlan az infrastrukturális koncepció elkészítése, melyben kiemelt szerepet kell kapjon a megújuló energiafajták felhasználási lehetőségeinek vizsgálata. Az energiaválság megmutatta a kérdés fontosságát, így Vácra is történtek ilyen irányú beruházások. Napelem került a Sirály úti óvodára, a Kölcsey utcai bölcsőde-óvoda épületére, hőszivattyú került beépítésre a Bauer utcában és nyílászárók cseréje történt a Burgundia utcai Idősek Otthonában. Ennek folytatása a TOP Plusz projekt, mely az Arany János utcai Idősek Otthona, Diófa és Nyár utcai óvodák számára tartalmaz komplett energetikai korszerűsítést, ez utóbbi esetében napelemmel együtt.

Napjainkban Magyarországon jelentős erdőszítési törekvéseket figyelhetünk meg. A kapcsolódó elv szerint: „Ne a város növekedjen az erdőben, hanem az erdő a városban”. A készülő fejlesztési programokban (**ZIFFA**) nem csak az erdőkről, hanem a településeken átvezető fasorokról, vasút melletti védősávokról is szó kell esnie, a meglévő fák kataszterbe rendezése, valamint a csapadékvíz hasznosítás, helyben tartása mellett. –A ZIFFA elkészítését követően a stratégiai javaslatai beépítendőek a településtervezésbe, valamint ütemezett megvalósítását el kell kezdeni.

Ezzel az üggyel párhuzamosan futtat a zöldprogram, melynek fő összetevői: a városi parkok rekonstrukciója, újak építése (kiemelten az iskolavárosban) és a „Virágos Vác” mozgalom folytatása.

A város területén található turistautak száma igen jelentősnek mondható. Természetesen kiemelt feladat a bakancsos, a kerékpáros, valamint a lovas útvonalak kijelölése, azok folyamatos javítása, infrastruktúrájának fejlesztése. A meglévő **tanösvények** karbantartása, valamint további építése a város csodálatos természeti környezetének megismerését is szolgálja.

Új célok:

#### 1. Élhetőbb város:

könnyen járható Széchenyi és Görgey utca kialakítása (előző ciklusban megkezdődött, részben megvalósult).

- **önkormányzati lakásügynökség** létrehozása, helyi bérlet program beindítása (amely segíti az alacsonyabb bérrel rendelkező váciak lakhatását)
- a **piac felújítása** és megközelítésének könnyítése
- a városban egyéb helyeken lévő körforgalmak használhatóvá tétele
- az **Iskolaváros területének rehabilitálása**
- **Civil ház** létrehozása: a váci civil szervezetek, ifjúsági csoportok, nyugdíjas klubok számára közösségi hely kialakítása
- a **Madách Imre Művelődési Központ épületének megújítása** 1. ütemben: bejáratának akadálymentesítése, és büféjének a hozzá tartozó kihasználatlan teraszon való kibővítése, vendéglátás céljából

#### 2. Családbarát város



- minden váci óvodában és bölcsődében **tornaszoba és sószoba** kialakítása
- az óvodák, bölcsődék szigetelése, kifestése (tetőfelújítások történetek, udvari játszóeszközök bővítésére került sor, mosdóhelyiségek kerültek felújításra és a Sirály és Újhegyi óvoda új csoportszobákkal került bővítésre)
- a Deákvári főtéren játszótér bővítése, közvilágításának fejlesztése, nyilvános WC kialakítása
- az alsóvárosi, a deákvári és a kisváci játszótérek felújítása
- a Duna-parton és „mezítlábas park” kialakítása
- Deákváron a Virág utcai játszótér kialakítása, fásítással egybekötve
- Gyógyító Óvoda Program – óvoda az időskorban kialakítása
- a Posta park békás kútjának megjavítása, a játszótér fejlesztése
- hátrányos helyzetű gyermekek számára tanoda működtetése, benne ingyenes nyelvoktatással
- kedvezményes informatika tanfolyam nyugdíjasok számára
- A Városbarát Önkormányzat Program keretében minden évben egy alkalommal a polgármester és a városi képviselők meghívják az újonnan beköltözött családokat, hogy ismerjék meg a Városházán zajló munkát és a dolgozókat

### 3. Zöld város

- Átfogó zöldfelületi hasznosítási-kezelési stratégia készítése a teljes városra vonatkozóan (ZIFFA), és ennek beépítése a településtervezésbe
- a ZIFFA része közterületi fákról fakataszter készítése, melynek része a fák fenntartása, cseréinek programja és az alábbiak:
- ezer fa telepítése a lakosság által javasolt közterületekre, részben közösségi faültetés keretében
- a Duna-part és a Liget fásítása
- a Liget, a Hétkápolna, a Vásártér és a Rózsapark megújítása a helyi civil szervezetek és a lakosság bevonásával
- az ártéri tanösvény rendbehozatala
- a virágos váci lépcsők és a kiemelt közterületek felvirágoztatása
- a Duna-parti egybefüggő zöldterület megtartása, rendszeres gondozása
- a Vásártér rehabilitálása, a használaton kívüli terület -parkosítása
- „Tiszta levegőt Vácon is!” program kidolgozása és megvalósítása a következő 5 évben (a gyalogos és kerékpáros forgalom feltételeinek kibővítése, és a lakótelepeken több zöld terület kialakítása)

### 4. Tiszta, rendezett város

- az útburkolatok javítása, folyamatos kátyúzás,
- Új ivókutak (pl. a Zeneiskola előtti kút) üzembehelyezése, az útpadkák rendszeres takarítása
- a civil szemétszedő akciók támogatása az összegyűjtött szemét elszállításával, szükség esetén eszközök kölcsönzésével
- szeméthyűjtő „kommandók” szervezése (a külterületen is)
- illegális szemétkukák folyamatos felszámolása
- a meglévő várostakarító akciók kibővítése
- társasházak számára zárható kültéri hulladékgyűjtők beszerzésének támogatása

## 5. Sportos város

- a kerékpárutak rendszeres karbantartása
- a váci tömegsport kiszélesítése és a helyi sportegyesületek támogatása
- a befejezetlen kézilabdacsarnok épülete befejezésének menedzselése
- a váci versenysport egyesületek támogatása, az edzési körülményeik javítása
- a szabadidős sportra alkalmas helyszínek bővítése, fejlesztése
- a meglévő sportrendezvények további támogatása
- nyugdíjas sportprogramok rendszeres szervezése, idősebb váci sportolók bevonásával
- Vác környékén (Börzsöny, Naszály) bakancsos és kerékpáros turizmus, Vác kiindulóponttal és központtal

## 6. Gazdagabb és egészségesebb város

- vállalkozásbarát Vác, erős kapcsolati háló kiépítése a versenyszférában, a gazdaságdiplomácia erősítése a meglévő cégekkel
- a tulajdonosokkal közösen, gazdasági fórumokon szervezve: az üres gyárépületekbe új innovációk, programok, új üzleti vállalkozások Vácra költözésének elősegítése
- az SZTK épületének mielőbbi teljes felújításában közreműködés, egyeztetve az illetékes vezetőkkel és szervezetekkel, valamint a kórházi parkoló kibővítése
- az idősellátás fejlesztése: nagyobb számú elhelyezés biztosítása a váci idős emberek számára
- szigorított ellenőrzés a hajléktalanszálló környékén: ember utcán nem lakhat, legyen lehetősége egy fűtött szobára, és szociális program az ellátottak számára
- az önkormányzati lakások állagjavítása
- Vác Város Építészeti Díja és folyamatos Értékvédelmi pályázattal történő támogatása a belváros több régi építésű házának megmentésére, a tulajdonosokkal együttműködve

## 7. Barokk város

- a Váci Világi Vigalmon – Mária Terézia váci látogatása emlékére – a barokk felvonulás visszaállítása
- a „Barokk belváros és Múzeumnegyed megújítása” turizmusfejlesztési projektek végig vitele helyi szakemberek és civil szervezetek bevonásával, a pályázati forrás költséghatékony felhasználása, átlátható gazdálkodással
- Öttemplom fesztivál Vácon: a Pünkösöd előtti időszakban meghonosítjuk a Győrben már évek óta sikeres háromnapos fesztivált, amelynek fő üzenete a hit és az elfogadás
- a Március 15. tér 10. műemlékház általános információs központtá fejlesztése, a főtéri épületek funkciójának egységesítése
- a város lakói által is használt egyházi épületek és területek fenntartásának, karbantartásának segítése, szélesebb körű részvétel, Művészetek városa
- a váci fiatal művészcsoporthoz, helyi kulturális egyesületek rendszeres támogatása
- szervezett színházlátogatás nyugdíjasok számára
- a Madách Imre Művelődési Központ felújításának megkezdése
- a Dunakanyar Színház költséghatékony működtetése, a váci színházi kurátori kör kiszélesítése
- a váci művészeti gyűjtemények országos marketingjének erősítése turizmusfejlesztés céljából

Vácot régiós központtá kell tenni kulturálisan is (pl.: hiánypótló programokkal a környék településein élők számára, hogy erősödjön a városhoz való kapcsolatuk, ami a munkaerő szempontból is fontos)

8. Biztonságosabb város

- a polgárőrség megerősítése; hétvégi és éjszakai járőrszolgálat
- közterület-felügyelet a rendőrség és a polgárőrség közös szervezésében
- új kamerák elhelyezése, bekötése kiemelten a szelektív hulladékszigetek mellett (egész napos közterület-felügyelet, járőrözéssel)
- kapcsolódás az okos zebra programjához, amellyel megújíthatjuk a váci gyalogosátkelőket (kettő az előző ciklusban megvalósult)

## VI. Zárszó

Az Önkormányzat célja minden esetben a folyamatos és fenntartható fejlődés legyen, melyhez meg kell találnia a szükséges forrásokat. A növekedés igénye mellett rövid- és hosszú távon is maximálisan figyelembe kell venni az egyensúly követelményét. A finansziális elvek mellett azonban a munkánk mottója: *Az önkormányzatiság nem csak a városgazdálkodásról és az igazgatásról szól, hanem az együvé tartozás motorja kell, hogy legyen!*