

**A Madách Imre Művelődési Központ  
2019. évi munkaterve**



## **A Madách Imre Művelődési Központ küldetése és feladatai**

A Madách Imre Művelődési Központ **küldetése** a váci régióban élő polgárok számára az elérhető kulturális és közművelődési szolgáltatások biztosítása, ezzel is hozzájárulva a kulturális esélyegyenlőség megvalósításához. Az intézmény több mint negyvenéves fennállása alatt folyamatosan bázisa volt a művelődni vágyó öntevékeny közösségeknek, valamint a művészetekre fogékony polgároknak. Elsődleges célunk napjainkban is az, hogy minden korosztály találjon a kulturális palettán olyan programot, amelyre szívesen látogat el, ami értéket közvetít számára, ahol együtt lehet hasonló érdeklődési körű társaival, ahol tevékenységével hozzájárulhat a helyi társadalom formálásához.

A Madách Imre Művelődési Központ – mint klasszikus közművelődési intézmény - elsődleges **feladata** a magyar kultúra értékeinek megteremtése, valamint azok közvetítése a helyi lakosság felé. Szerepet kell vállalnia a hagyományok ápolásában, megőrzésében, átadásában, valamint a sajátos helyi kultúra gazdagításában. Az intézmény fontos színtere a lokális közösségi művelődésnek, mellyel a helyi identitástudatot erősíti a művelődési formák igénybevevőiben.

### **Kötelezően előírt, ellátandó feladatok**

A 1997. évi CXL. tv. II. fejezet 76. §-ban meghatározottak alapján a helyi közművelődési tevékenység támogatása, a helyi társadalom művelődési érdekeinek és kulturális szükségleteinek figyelembevételével, a szaktörvény és a helyi lehetőségek, sajátosságok alapján Vác Város Önkormányzatának a közművelődési tevékenység helyi feladatairól szóló 65/2013 (XII. 13.) önkormányzati rendeletében meghatározott tevékenységek a következők:

- a) Közművelődési intézményrendszer fenntartásával lehetőséget biztosítani a város polgárai számára kulturális, művelődési és szórakozási igényeik kielégítésére, a szabadidő kulturális célú eltöltésére, tekintettel a kulturális esélyegyenlőtlenségek csökkentésére.
- b) Az iskolarendszeren kívüli öntevékeny, önképző, szakképző tanfolyamok, életminőséget és életesélyt javító tanulási és felnőttoktatási lehetőségek támogatása, a humán erőforrás fejlesztése.
- c) Az egyetemes, a nemzeti, a nemzetiségi és más kisebbségi kultúra értékeinek megismertetése, a megértés és a befogadás elősegítése, az ünnepek kultúrájának gondozása.
- d) A helyi társadalom kapcsolatrendszerének, közösségi életének, érdekérvényesítésének segítése, a különböző kultúrák közötti kapcsolatok építésének támogatása.
- e) Vác környezeti, szellemi, művészeti értékeinek és hagyományaink gyűjtése, rendszerezése, megismertetése, gondozása.
- f) A közművelődési és közéleti tevékenységek bemutatása a helyi nyomtatott és elektronikus médiumok által, telematikai fejlesztés útján helyi adatbázisok, információhordozók kialakítása, gyarapítása, az Internetes hozzáférés segítése.

- g) A város kulturális közéletéhez kapcsolódó alkotó- és előadóművészek támogatása, az együttműködések ösztönzése, csoportjaik menedzselése, bemutatkozási alkalmak szervezése.
- h) Az ismeretszerző, az amatőr alkotó, művelődő közösségek tevékenységének támogatása, bemutatkozási, fellépési lehetőségek szervezése.
- i) Az ifjúság érdekérvényesítési, öngazgatási, művelődési kezdeményezéseinek fokozott támogatása.
- j) A kultúra sajátos eszközrendszerére alapozott idegenforgalmi fejlesztések segítése.
- k) Együttműködés kialakítása a közművelődési és a helyi művészeti élet mecénásaival.
- l) Kapcsolatépítés a közművelődés megyei és országos szervezeteivel, a határon túli magyar művelődési közösségekkel, a testvérvárosok kulturális intézményeivel, egyesületeivel, művelődési közösségeivel.

### **A munkaterv alapját szolgáló alapdokumentumok**

1. Magyarország Alaptörvénye XI. cikk: Művelődéshez, közművelődéshez való jog
2. Az 1997. évi CXL. törvény a kulturális javak védelméről és muzeális intézményekről a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről
3. A 2017. évi LXVII. törvény a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény módosításáról
4. 2011. évi CXCV. tv. az államháztartásról
5. 3. 65/2013 (XII. 13.) sz. rendelet: A közművelődési tevékenység helyi feladatairól
6. 4. Vác Város Önkormányzatának az intézményre vonatkozó határozatai, a szakbizottságok állásfoglalásai
7. 5. A Madách Imre Művelődési Központ Szervezeti és Működési Szabályzata
8. 6. A Madách Imre Művelődési Központ Alapító Okirata

### **Általános alapelvek**

- a közművelődéshez való jog gyakorlása: minden állampolgár számára elérhetővé kell tennünk az általunk nyújtott a kulturális javakhoz való hozzáférést
- közösségi szintér igénybevétele: a kulturális esélyegyenlőtlenség csökkentése
- közösségi művelődési formák biztosítása
- szakmai együttműködések, partnerség
- színvonalas szórakozási lehetőségek biztosítása

A 2019-es év szakmai tevékenységének megtervezésekor fokozottan figyelembe kell venni az intézmény éves költségvetésének lehetőségeit, a szakmai minőség megtartása mellett racionális tervezés szükséges. A munkaterv kialakításakor figyelembe vettük az elmúlt évek statisztikai irányzásait, a látogatottsági adatokat és a város kulturális kínálatának növekedését is.

Az éves munkaterv elkészítésénél a hagyományos feladatokon túl kiemelt figyelmet fordítunk az év jelentős országos kulturális eseményeire, évfordulóira.

## **Fesztiválprogramok**

A Madách Imre Művelődési Központ műsorstruktúráját idén is az évszakokhoz kötődő kulturális fesztiválok határozzák meg: **Váci Tavaszi Fesztivál, Váci Világi Vigalom, Őszi Művészeti Hetek, Téli Ünnepi Napok**. Ezeken a sorozatokon keresztül a színház, a táncszínház, a hangverseny, a pódium, a jazz, a könnyűzene, a musical műfajai egész évben megtalálhatók az intézmény kínálatában. Törekszünk arra, hogy az ajánlatok közül az igényes művészi alkotásokat mutassuk be.

## **XVI. Váci Tavaszi Fesztivál**

A 2019. évi Váci Tavaszi Fesztivál a teljes március - áprilisi hónapokat felöleli. A Budapesti Tavaszi Fesztivál programjai is már áprilisban zajlanak, így igazodunk ehhez mi is. A fővárosi művészek és társulatok mellett a programsorozatban helyet kapnak a városunkban élő és alkotó művészek műsorai is. A Tavaszi Fesztivál szervezése során a **komoly- és könnyűzenei rendezvényeket és a színházi előadásokat** részesítjük előnyben. Az idei programsorozat vendégei lesznek többek között: **a Pannon Várszínház társulata, Wolf Kati, a Bagossy Brothers, az Alma zenekar, Kovács András Péter, valamint a Nagy János Trió.**

**A fesztivál ideje alatt** a helyi művészek közül fellépnek: **a Vox Humana Énekkar, a Vác Civitas Szimfonikus Zenekar, Huszár Anita énekművész és Cs. Nagy Ildikó zongoraművész, valamint a Parlando Társulat.**

**A fesztivál ideje alatt 19 saját szervezésű rendezvényt, 2 kísérőrendezvényt, 3 kiállítást bonyolítunk le.**

## Váci Világi Vigalom

Négy éve került vissza a Váci Világi Vigalom szervezési feladata a Madách Imre Művelődési Központhoz, melynek ideai dátuma: július 19 – 21. A programok kialakításakor kiemelt figyelmet fordítunk arra, hogy minden korosztály találjon a maga számára megfelelő műsort a három nap során. A populáris, nagy tömegeket vonzó koncertek, előadások mellett a réteggényeket kielégítő rendezvények is helyet kapnak a kulturális kínálatban.

## XVI. Őszi Művészeti Hetek

A rendezvénysorozat október 1-jétől november 30-ig tart intézményünkben. A hagyományos elemei a következők: **Idősek Világnapja, a Zene Világnapja, a Magyar Festészet Napja, a Fotó Ünnepe**. A két hónap alatt számos színházi előadás, koncert és komolyzenei hangverseny és gyermekprogram kap majd helyet a kulturális események kínálatában.

## XV. Téli Ünnepi Napok

A téli ünnepkörhöz kapcsolódó rendezvényeink összefogója a téli fesztiválunk. Az adventi időszakban gyermekprogramokat, komolyzenei hangversenyeket és színházi előadásokat szervezünk, melyek évek óta nagy népszerűségnek örvendenek. A programsorozat keretében szervezzük meg idén is az **Adventi Vásár** szabadtéri programjait.

## Kiállítások

A 2019-es kiállítási szezonban is elsősorban Vác és környéke képző-, ipar- és fotóművészeinek kívánunk bemutatkozási lehetőséget biztosítani.

Minden fesztiválsorozat alkalmával átlagosan három saját rendezésű kiállítás nyílik az intézményben. A tárlatok látogatottsága igen magas, hiszen a célirányos közönségen kívül az előadásokra érkezők is szívesen megtekintik a kiállított műalkotásokat. Az intézményben négy kiállítóhely áll rendelkezésre: **Emeleti Galéria, Tükörterem, Átrium Galéria, Kávézó Galéria**. A kiállítási terv elkészítésekor nagy figyelmet kell fordítanunk arra, hogy a művészetek iránt érdeklődő közönség igényét minél magasabb színvonalon elégítsük ki. Feladatunk a képzőművészet téren a fiatal tehetségek bemutatkozási lehetőségeinek szélesítése. A Forte Fotóklub tagjainak száma meghaladja a 100 főt. Aktivitásukat kiaknázva az Átrium Galériában folyamatos kiállítási tereket biztosítunk a klub tagjai számára.

Kiemelkedő képzőművészeti esemény a minden év decemberében megrendezésre kerülő Téli Tárlat, melyen váci és Vác környéki képzőművészek állítanak ki, valamint a Magyar Kultúra Napján nyíló kortárs kiállítások.

A rangos kiállítások megnyitó ünnepségein a nyitó beszédek mellett művészeti előadások bemutatásával igyekszünk komplex élményt nyújtani a látogatóink számára. Ezek mellett növelni kívánjuk a szélesebb közönséget megszólító ismeretterjesztő kiállítások számát, akár belépőjegyves látogathatósággal. Néhány példa a tervezett kiállításokból: **Hangszert a kézbe – interaktív hangszerbemutató, Mesél az ég – utazó planetárium, Ásványkiállítás és börze.**

### **Bérletek**

A **gyermek és ifjúsági bérletek** szervezése több évtizedes hagyománnyal bír az intézményben. A város óvodásai és kisiskolásai mellett a vonzáskörzetből is nagy számban érkeznek gyermekek az előadásokra. A műsorszámokat úgy válogatjuk össze, hogy illeszkedjenek az óvodai nevelőmunkához és az iskolai pedagógiai programhoz, valamint színvonalas kikapcsolódást is nyújtsanak a részt vevő gyermekek számára.

A **Népzenei bérlet** előadásai is igen nagy népszerűségnek örvendenek, idén már az összes bérlet elkelt. Az idei évben a magyar és a felvidéki népzenei hagyományokat ismerhetik meg a résztvevők a **Tükrös Zenekar, a Parapács Zenekar és Agócs Gergely, valamint a Kolompos Együttes** jóvoltából. A zenei előadások után a gyermekek táncházon vehetnek részt az aulában. Az idei bérletsorozat a Nemzeti Kulturális Alap támogatásával valósul meg.

### **Családi programok**

Intézményünkben mindig nagy hangsúlyt fektetünk a családi- és gyermekprogramok szervezésére. Egy-egy családi hétvégén kézműves foglalkozásokkal, játszóházzal, kreatív gyermekfoglalkozásokkal és koncerttel vagy színházi előadással várjuk a gyermekeket és szüleiket. Ezekre a programokon egy teljes délelőttöt vagy délutánt tölthetnek el nálunk az érdeklődők, ahol a maguk által készített kézműves tárgyakkal és az itt kapott élményekkel térhetnek haza. Ezekre a délutánokra alacsonyán tartott jegyárak megfizetése mellett tudnak részt venni a családok.

Idei évben is csatlakozunk az **„Ezer lámpás éjszakája”** elnevezésű rendezvénysorozathoz, mely Magyarország egyik legismertebb társadalmi célú programja, középpontjában az eltűnt gyermekek állnak. Ezzel a rendezvénnyel egészül ki a Városi Gyermeknap eseménysorozata.

## **Nyári kézműves táborok**

Hatodik éve szervezünk kézműves táborokat a nyári szünet időszakában 5 alkalommal. Egy-egy turnus 20 főt tud befogadni, a gyermekek hétfőtől péntekig 8 órától 16 óráig vehetnek részt a foglalkozásokon.

A részvételi díj magába foglalja a foglalkozások díját, a különböző kiállítások jegyárát, valamint a háromszori étkezést. A hátrányos helyzetben lévő családok gyermekei kedvezményesen vehetik igénybe a szolgáltatást. Idén a turnusok közül egy hetet a Nemzeti Kulturális Alap támogat.

## **Zenés-táncos rendezvények**

A Jeszenszky teremben megrendezett koncertek, táncos rendezvények lehetőséget adnak a helyi előadók, valamint budapesti zenekarok bemutatkozására. Megfigyelhető a közönség számának fokozatos emelkedése, valamint a koncertekre látogató közönségen belül a fiatalok mellett az idősebb korosztály arányának növekedése. Idén havonta általában egy alkalommal kínáljuk ezt a szórakoztató programot a város lakosságának.

## **Hangfoglaló Program**

A tavalyi év végén ismét sikeres pályázatot zártunk az NKA által kiírt Hangfoglaló Programon belül, melyen **2 000 000 Ft-os támogatást** sikerült elnyernünk a könnyűzenei koncertek támogatására. Ez azt eredményezi, hogy havi rendszerességgel tudunk meghívni népszerű, illetve tehetséges kezdő zenekarokat Vácra.

## **Folk-parti Táncház**

Szintén egy újabb sikeres pályázatnak köszönhetően folytatódik táncházi programsorozatunk. Az első félévben is havonta várjuk a népzene táncolni vágyó közönséget. Az esti alkalmak mellett idén délelőtt és délután kezdődő táncházainkkal a családok, a fiatalabb korosztály részvételét is erősíteni szeretnénk. Az ide ellátogatók megismerkedhetnek a magyar hagyományok mellett más népek zenéjével és táncaival.



## **Jazz klub**

A tavalyi évben az NKA Könnyűzenei Kollégiuma nem írt ki olyan pályázatot, melyből az egyre nagyobb népszerűségnek örvendő Váci Jazz Klub koncertjeit havi rendszerességgel folytatni tudjuk intézményünkben. Saját költségvetési forrásból esetenként finanszírozunk egy-egy programot, hiszen nem kívánjuk megszakítani ezt a felfelé ívelő folyamatot. Az idei évben is várjuk a pályázati lehetőségeket.

## **Ünnepek, városi rendezvények**

A hagyományos városi megemlékezések, ünnepek megszervezését Vác Város Önkormányzatának Szervezési és Tájékoztatási Osztályával közösen végezzük. Intézményünk a rendezvények kulturális részét szervezi meg, egyeztetni le a közreműködőkkel, biztosítja a szükséges technikai feltételeket, valamint a rendezvényekhez tartozó kiadványok (meghívó, plakát, műsorfűzet) grafikai és sokszorosítási munkálatait végzi el.

Az intézményt is érintő városi rendezvények az adott évben a következők:

- a Magyar Kultúra Napja
- a Kommunizmus Áldozatainak Emléknapja
- Március 15-i városi ünnepség
- Váci Csata
- Európa Fesztivál
- A Nemzeti Összetartozás Napja
- Szent István-napi rendezvénysorozat
- az Aradi Vértanúk Napja
- Október 23-i városi megemlékezés
- Szilveszter a Főtéren

Intézményünk biztosítja a technikai háttérrel az egyéb, év közben felmerülő városi szintű eseményekhez is (testvérvárosi szerződések aláírása, kiállítás megnyitók, átadó ünnepségek)

## **ADVENTI VÁSÁR**

Az Adventi vásár keretében idén is számos szórakoztató rendezvényt szervezünk Vác főterére a téli ünnepi időszakban. A nagy népszerűségnek örvendő gyermekprogramok mellett a felnőtt lakosságot is szórakoztató koncertek, zenés rendezvények, valamint gasztronómiai események kapnak helyet a műsorsorozatban. Az idei évben a főtéri **Betlehem és az Adventi gyertya** felállításával mellett újra megnyílnak majd a különlegességeket árusító faházak is.



2019 ünnepi időszakában szeretnénk Vácra hívni a testvérvárosaink vezetőit, delegációit közös adventi gyertyagyújtásra.

## **KÖZÖSSÉGEK, SZAKKÖRÖK, KLUBOK, CIVIL SZERVEZETEK**

A közösségi művelődés a helyi közösségben zajló közösségi tanulási-művelődési, tehát kulturális folyamat az egyének és csoportjaik aktív részvétele révén, a tervezéstől a megvalósításig. A művelődési központban jelenleg **több mint 40** különböző alkotócsoporthoz, klubhoz tartozó csoport működik heti, havi rendszerességgel. A művelődési, művészeti közösségek az intézmény életében kiemelt jelentőséggel bírnak, hiszen a társas együttlét szabályainak megismerésében, a közösségi magatartásformák elsajátításában, fejlesztésében kulcsszerepet töltenek be.

Intézményünk kínálata már az egész kicsi gyermekeknek is biztosít közösségi részvételt. Az óvodás és kisiskolás korosztály művészeti csoportokban vehet részt, a fiatalok különböző hobbi tevékenységet biztosító közösségekhez csatlakozhatnak.

A felnőttek és időskorúak számára a társas együttlétet biztosító, különböző érdeklődési kör mentén szerveződő klubok biztosítottak intézményünkben. A közösségek működéséhez, éves rendezvényeikhez szakmai segítséget nyújtunk, programjaikat idén is beépítjük éves munkatervünkbe.

## **EGYÜTTMŰKÖDÉS, KAPCSOLATOK**

### **SZAKMAI SZERVEZETEK**

Az intézmény a jó kapcsolat ápolására törekszik a fenntartó önkormányzattal és azok irányító és szakmai szerveivel, bizottságaival. Továbbra is résztvevői vagyunk az országos közművelődési hálózatnak és tagja a **Kulturális Központok Országos Szövetségének**, valamint a **Pest Megyei Népművelők Egyesületének**.

A szakmai szervezetek által rendezett konferenciákon, szakmai fórumokon rendszeresen részt vesznek az intézmény munkatársai. Igyekszünk kihasználni a díjtalan továbbképzéseket, szakmai napokon való részvételeket, továbbá helyet adunk kihelyezett tanácskozásoknak.

## **NEMZETISÉGI ÖNKORMÁNYZATOK**

A Vác városában működő valamennyi nemzetiségi önkormányzattal szoros a kulturális együttműködésünk. A **szlovák, a ruszin, az ukrán, a roma, a német és a görög nemzetiségi önkormányzatokkal** évente számos művészeti eseményt bonyolítunk le közös szervezésben, mely rendezvények keretében saját népi kultúrájukat, hagyományait ismerheti meg a lakosság. Több nemzetiségi önkormányzat heti, havi rendszerességgel tart saját programot a művelődési központban. Idén is beépülnek az önkormányzatok által szervezett kulturális programelemek a rendezvények közé.

## **OKTATÁSI INTÉZMÉNYEK**

A művelődési központ kínálatának nagy része az óvodás, általános és középiskolás korúakat célozza meg. Az intézmények igazgatóival és pedagógusaival hatékony munkakapcsolat alakult ki az elmúlt évek folyamán, aminek köszönhetően kölcsönösen segítjük egymás munkáját. Az iskolák kiemelt programjaikat intézményünkben tartják, kihasználva a színházterem adottságait, valamint az egyéb technikai, infrastrukturális háttérrel. Az Apor Vilmos Katolikus Főiskola is színháztermünket veszi igénybe nagyobb rendezvényei megrendezéséhez.

## **KÖZMŰVELŐDÉSI INTÉZMÉNYEK**

Elsősorban a rendezvények területén valósul meg együttműködés **Vác Város Levéltárával, a Katona Lajos Városi Könyvtárral** és a **Tragor Ignác Múzeummal**. Egymás programjainak népszerűsítésében is segítséget nyújtunk, valamint a programok tervezésekor egyeztetünk. A **Váci Dunakanyar Színházzal** havi rendszerességgel egyeztetjük rendezvényeinket, hogy műfajbeli ütközés ne történjen meg.

## **VÁCI TOURINFORM IRODA, VÁCI PROGRAMIRODA**

A **Váci Tourinform Irodával** és a **Váci Programirodával** napi kapcsolatban állunk. Programjainkat időben elküldjük a munkatársak számára, így az általuk kifejtett reklámtevékenység is hatékonyan hozzájárul a megfelelő nézőszám alakulásához. Közös rendezvények szervezésében, előkészítésében és lebonyolításában is együttműködünk az irodával.

## **MARKETINGKOMMUNIKÁCIÓ**

### **Online hirdetés**

Új marketing stratégiánk aktív eszmecserét igyekszik elindítani és fenntartani a lehetséges és korábbi igénybevevők között. Megfelelő gondosság esetén jól szolgálja a következő, ügyfélszerzéshez szükséges, alapvető fontosságú feltételek teljesülését. Két típusa az organikus (a fogyasztók által kezdeményezett és irányított) és a szponzorált (egy cég által kezdeményezett és irányított) közösségi marketing.

Az **online social network** (online közösségi hálózat) olyan emberek közössége, akik internetes felületeken, arra alkalmas megosztják másokkal érdeklődési körüket és tevékenységeiket, és kíváncsiak másokéra is. A legtöbb ilyen közösség számára különböző lehetőségek adottak az egymás közötti interakcióra (azonnali üzenetküldés, levelezés, videó és egyéb fájlok megosztása, fórum stb.).

A **Facebook** közösségi oldalunk kedvelőinek száma 3988 fő, követőinek pedig 4010 fő, ami naponta növekszik, hiszen nagy figyelmet fordítunk ezen a közösségi oldalon az aktív reklámlehetőségek kihasználására. Az oldalon a kommunikációs aktivitás magas, gyakran érkeznek visszajelzések programjaink kapcsán. A felhasználók létszámának növelésére nyereményjátékokat indítunk, valamint folyamatos megosztásokkal próbáljuk meg az érdeklődést még jobban felkelteni műsoraink iránt.

A tavalyi évben elindított **Google hirdetéseink** igen széles körben képesek adott műsorainkat reklámozni. Az adott egyén böngészése közben bármelyik felkeresett oldalon megtalálhatja bannerjeinket, ami honlapunkra irányítja az illetőt. Itt valamennyi programunkról értesülhet a látogató, valamint online belépőjegyet is tud váltani előadásainkra.

### **Klasszikus reklámhordozók**

A fesztiválprogramjaink hirdetéséhez hagyományosan műsorfüzetet jelentetünk meg alkalmanként 3000 - 5000 példányban, melyben az érdeklődők valamennyi programunkról bővebb tájékoztatást kaphatnak. Tavalyi évtől kezdve havi kiadványokban is népszerűsítjük aktuális műsorkínálatunkat.

Intézményünk valamennyi, saját szervezésű rendezvényéhez készít plakátot, szórólapot, valamint a kiállításainkhoz meghívót. Ezeket az információhordozókat saját, színes fénymásolóval

történő sokszorosítással adjuk ki, mivel a rendelkezésre álló keretösszeg nagyságrendje nem teszi lehetővé a nyomdai kivitelezés az igen magas éves példányszám miatt.

Plakátjainkat, szórólapjainkat a város és városkörnyék közintézményeiben sikerül kihelyezni, valamint a saját városi hirdetési felületünket vesszük erre a célra igénybe.

### **Fotó, videó**

Az elmúlt évekhez hasonlóan az idei nagyrendezvényeinkről is készül fotódokumentációs anyag, melyet honlapunkon, facebook oldalunkon és archiválás céljára használunk fel. Videofelvételt csak egyes kiemelt programról tudunk készíttetni a korlátozott anyagi források miatt.

### **Honlap, hírlevél**

Az intézmény két honlapot üzemeltet: a tavalyi évben megújult [www.mimk.hu](http://www.mimk.hu), illetve a [www.vacivigalom.hu](http://www.vacivigalom.hu) oldalakat.

A Madách Imre Művelődési Központ hírlevél formájában 1014 regisztrált látogatóhoz jut el előzetes feliratkozás után. A hírlevél küldése heti rendszerességgel történik, melyben képpel illusztrált programajánlók és intézményi hírek kapnak helyet.

### **Sajtó, kiadványok**

A helyi, valamint a regionális sajtóval való együttműködési megállapodásokat idén úgy kötöttük meg, hogy még jobban ki tudjuk használni a megjelenő sajtóorgánumok adta hirdetési lehetőségeket. Az intézmény célja, hogy a programjairól minél bővebb és színesebb tájékoztatást adjon a nyomtatott sajtón keresztül is. A helyi média szerepe továbbra is fontos, hiszen a környéken élők jelentik az intézmény törzsközönségét.

A látogatók nagy hányada még mindig a klasszikus kommunikációs formákból tájékozódik (plakát, szórólap, újság, szórólap), így ezek a reklámfelületek továbbra is fontosak. Folyamatos felmérésünk is alátámasztja azt a tendenciát, miszerint az online és a közösségi oldalakon megjelenő reklámok, hirdetések egyre népszerűbbek a felnőtt lakosság körében.

Az év többi rendezvényének hirdetési lehetőségei korlátozottak, hiszen a költségvetésben biztosított marketingköltség csak az olcsó, könnyen elérhető hirdetési lehetőségeket és a barter megállapodásokban rögzített feltételeket teszi lehetővé.

## **HELYZETELEMZÉS**

### **Személyi feltételek**

A művelődési központ jelenlegi álláshelyeinek száma: 29,75 fő.

#### **Kinevezéssel állományban lévők:**

Igazgató: 1 fő

Általános igazgatóhelyettes: 1 fő

Közművelődési csoport: 6 fő

Titkárságvezető: 1 fő

Gondnokság: 8 fő

Technikusi csoport: 3 fő

Információs csoport: 6 fő

Ügyviteli alkalmazottak: 1 fő

**Gazdasági csoport: 8 fő (Vác Város Gazdasági Hivatala a munkáltató)**

### **Tárgyi, technikai feltételek**

A Madách Imre Művelődési Központ több mint negyven éves intézmény. Az épület műszaki állapota teljes körű felújítást, nagyobb fejlesztéseket indokol. Az elmúlt évben több beázás történt, melyeket csak részlegesen tudtunk megszüntetni.

A zenekari árok mozgatása a mozgatóorsók meghibásodása miatt kivitelezhetetlen, az elektromos hálózat felülvizsgálata és javítása erősen indokolt.

Nagy problémát okoz a színháztermi rendezvények esetén, hogy az intézmény nem akadálymentesített, így a mozgáskorlátozottak és az idősek feljutása a nagyterembe nem megoldott.

Az intézmény belső tereinek, foglalkoztató termeinek állagmegóvása folyamatos, a kisebb karbantartási munkálatokat saját munkatársakkal el tudjuk végeztetni. Karbantartási szerződésekkel rendelkezünk a villamossági, gépészeti és színháztechnikai területeket érintően.

Tárgyi feltételeink a rendezvények lebonyolításához és a foglalkozások megtartásához adottak, azonban a nagy igénybevétel miatt az eszközök meghibásodása gyakori. Kisebbségi technikai eszközök és berendezési tárgyak vásárlása az idei évben is elengedhetetlen feltétele lesz a zavartalan működésnek. (projektor, laptop, nyomtató, székek, asztalok)

## **Költségvetés**

### **2019. évre az előirányzat adatai:**

#### Bevételek:

Saját bevétel: 50.000 eFt

Önkormányzati támogatás: 195.750 eFt

#### Kiadások:

Személyi juttatás: 97.464 eFt

Járulékok: 21.235 eFt

Dologi és egyéb folyó kiadások: 126.713 eFt

Beruházások: 338 eFt

A dologi kiadások között a közvetített szolgáltatásokra, azaz a műsorszervezés költségeire intézményen belül, a vigalmi rendezvényeken kívül összesen 25 000 000 Ft, azaz huszonötmillió forint áll rendelkezésünkre a 2019. évi költségvetésünkben. Ez a nagyságrendileg alacsony keretösszeg azt eredményezi, hogy a kulturális kínálatot úgy kell összeállítanunk, hogy olyan előadásokat tudjuk szervezni, melyek megfelelnek a lakosság által elvárt szakmai színvonalnak, ezzel együtt pedig rentábilisak is legyenek. Az igényes nagyprodukciók megvásárlási ára folyamatosan növekszik, ezért a programkínálat kialakítása nagy odafigyelést és elemzést is igényel.

A 2019. évi munkatervbe foglalt feladatok végrehajtását a rendelkezésre álló finanszírozási és személyi feltételek lehetővé teszik a racionalitás és takarékoság folyamatos szem előtt tartásával.

Tisztelettel:

Retzler Péter

igazgató

s. k.

Vác, 2019. január 16.

