



## Vác Város Polgármestere

Napirend:

### ELŐTERJESZTÉS Vác Város Képviselő-testület Pénzügyi-Ügyrendi Bizottsága 2021. június hónap 22. napi ülésére

Szám:	1/72-G/2021.
Tárgy:	Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság létrehozása
Melléklet:	13 oldal: szakmai háttéranyag, alapító okirat tervezete
Előterjesztő:	Matkovich Ilona Zsuzsanna polgármester
Készítette:	dr. Zsidel Szilvia jegyző Laczi Sarolta igazgató
Előadó:	-
Előzmény/korábbi döntés:	-
Terjedelem:	5 oldal
Bizottsági tárgyalások:	EKB, PÜB, GVB 2021. június 21-23-án tárgyalja
<b><u>Döntéshozatal módja:</u></b>	<b><i>nyilvános ülés (Mötv. 46. § (1)) minősített többség (Mötv. 50.§)</i></b>

Törvényességi  
véleményezésre bemutatva:


Jegyzői Kabinet jogi referense

..... 


Törvényességi észrevétel:

dr. Zsidel Szilvia Jegyző

Nincs / az alábbi:

..... 


Véleményezésre megkapta:

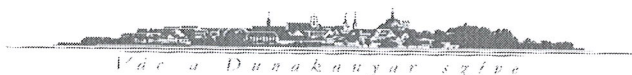
Kökény Szabolcs Pénzügyi és Adó Osztály  
osztályvezető 

..... 

Véleményezésre megkapta:

Matkovich Ilona Zsuzsanna Polgármester

..... 



## Tisztelt Pénzügyi-Ügyrendi Bizottság!

Vác Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 50/2020. (VII.15.) számú határozatával támogatta azt a javaslatot, hogy Vác város kulturális és közművelődési feladatainak ellátása koordinált és gazdaságosabb formában, nonprofit gazdasági társaságban valósuljon meg.

A Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság megalapítása az első lépés a Madách Imre Művelődési Központ költségvetési intézményként történő megszüntetésének irányába, melynek feladatait jelen előterjesztés tárgyát képező gazdasági társaság venné át.

A muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény (továbbiakban: Kult. törvény) 77. § (1) bekezdése szerint a települési önkormányzat a közművelődési alapszolgáltatások folyamatos hozzáférhetősége érdekében, a 78/I. § (1) bekezdésében foglaltaknak megfelelően közösségi színteret, illetve közművelődési intézményt biztosít. A (2) bekezdés rendelkezése szerint a közművelődési intézmény, illetve a közösségi színtér fenntartója, működtetője az állam, települési önkormányzat, nemzetiségi önkormányzat, önkormányzati társulás, valamint közművelődési megállapodás keretében egyház, egyéb szervezet vagy magánszemély lehet. A (4) bekezdés rendelkezik arról, hogy a települési önkormányzat által fenntartott közművelődési intézmény az állam vagy az önkormányzat 100%-os tulajdonában álló nonprofit gazdasági társaságként vagy költségvetési szervként működik.

A Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság venné át a Madách Imre Művelődési Központ által ellátott feladatokat közművelődési feladatellátási megállapodás keretében meghatározott tartalom alapján, működését Vác Város Önkormányzata közművelődési és közszolgáltatási szerződésben rögzített anyagi támogatással is biztosítaná.

A Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság megalapításához kapcsolódó szakmai háttéranyag az előterjesztés mellékletét képezi, kiemelném belőle a gazdasági társaság formában történő közművelődési feladatellátás előnyeit:

- a./ a tulajdonosi viszony nem változik, hiszen a Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság önkormányzati felelősségvállalás mellett működik majd,
- b./ az Önkormányzat tulajdonában lévő közösségi színterek megmaradnak, a jelenlegi helyszínekben változás nem történik,
- c./ az Önkormányzat által kötelező és önként vállalt közművelődési feladatellátás színvonala nem csökken, a működés szempontjából jelen van az önkormányzati támogatás és egyidejűleg a tulajdonosi felelősségből adódó kontroll és közművelődési koncepció meghatározás
- d./ gazdasági társasági irányítás valósul meg, lehetővé válik a humán erőforrás, infrastruktúra és szabad kapacitások optimalizálása, a gazdasági szempontokat tekintve hatékony- és a közművelődési szakma szempontjából pedig színvonalas feladatellátás érdekében
- e./ az összehangolt programokban integrálódnak a közösségi értékek,
- f./ a vállalkozásból befolyó összeget az alapító okiratban szereplő szakmai munkára lehet fordítani,
- g./ a feladat-finanszírozás kerül előtérbe a bázisszemplétű tervezés helyett
- h./ a gazdasági társasági formában történő közművelődési feladat ellátás lehetővé teszi a konkrét feladatok szakmai és szervezési összehangolását és egyidejűleg az erőforrásokkal történő hatékony gazdálkodást, a finanszírozási külső források eredményesebb bevonását, az infrastrukturális és



szakmai szabad kapacitás értékesítését, valamint a személyi és szervezeti érdekeltségi rendszer javítását

i./ a Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság piaci szereplőként működhet együtt más kulturális piaci szereplőkkel, külső forrásokat képes bevonni és azt visszaforgatni az alapfeladatok ellátására, befogadhat olyan külső projekteket amelyek a város javára fordíthatóak, ami serkentőleg hathat a közművelődési dolgozók innovációs készségére

j./ a gazdasági társasági forma rugalmasabb, mint a költségvetési intézmények kötött gazdálkodása, így kedvezőbben tud reagálni a külső piaci hatásokra

k./ lehetőség nyílik a vállalkozás jellegű tevékenységek (szolgáltatások) erősítésére, melyek alkalmasak lehetnek a kultúra finanszírozásának bővítésére

l./ gazdaságos és hatékony szervezeti működéssel a teljesítmény és minőség szemléletű szolgáltatás erősödése várható.

A Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény (továbbiakban: Ptk.) 3:112. § (1) bekezdése alapján a társaság ügyvezetését a vezető tisztségviselő – a társasággal kötött megállapodása szerint – megbízási jogviszonyban vagy munkaviszonyban láthatja el.

A Ptk. 3:21. § (3) bekezdése szerint a jogi személy első vezető tisztségviselőit a jogi személy létesítő okiratában kell kijelölni. A jogi személy létrejöttét követően a vezető tisztségviselőket a jogi személy tagjai, tagság nélküli jogi személyek esetén a jogi személy alapítói választják meg, nevezik ki vagy hívják vissza. A vezető tisztségviselői megbízási a tisztségnek a kijelölt, megválasztott vagy kinevezett személy által történő elfogadásával jön létre.

Ptk. 3:26. § (1) bekezdése szerint a tagok vagy az alapítók a létesítő okiratban három tagból álló felügyelőbizottság létrehozását rendelhetik el azzal a feladattal, hogy az ügyvezetést a jogi személy érdekeinek megóvása céljából ellenőrizze.

Ptk. 3:26. § (2) A felügyelőbizottság tagja az a nagykorú személy lehet, akinek cselekvőképességét a tevékenysége ellátásához szükséges körben nem korlátozták. Nem lehet a felügyelőbizottság tagja, akivel szemben a vezető tisztségviselőkre vonatkozó kizáró ok áll fenn, továbbá aki vagy akinek a hozzátartozója a jogi személy vezető tisztségviselője.

(4) Az első felügyelőbizottság tagjait a létesítő okiratban kell kijelölni, ezt követően a döntéshozó szerv választja a felügyelőbizottsági tagokat. A felügyelőbizottsági tagsági jogviszony az elfogadással jön létre.

(5) A felügyelőbizottsági tagság megszűnésére a vezető tisztségviselői megbízási megszűnésére vonatkozó szabályokat kell alkalmazni, azzal, hogy a felügyelőbizottsági tag lemondó nyilatkozatát a jogi személy vezető tisztségviselőjéhez intézi.

Ptk. 3:121. § (1) A felügyelőbizottság három tagból áll. Ha a társaságnál kötelező felügyelőbizottság létrehozása vagy ügydöntő felügyelőbizottság működik, semmis a létesítő okirat azon rendelkezése, amely háromnál kevesebb tagú felügyelőbizottság felállítását írja elő. A felügyelőbizottság testületként működik; az egyes ellenőrzési feladatok elvégzésével bármely tagját megbízhatja, és az ellenőrzési feladatokat megoszthatja tagjai között.

(2) A felügyelőbizottsági tag megbízási öt évre - ha a társaság ennél rövidebb időtartamra jött létre, erre az időtartamra - szól.

(3) A felügyelőbizottsági tagsági jogviszonyra a megbízási szerződés szabályait kell megfelelően alkalmazni.

3:122. § (1) bekezdése szerint a felügyelőbizottság saját tagjai közül választ elnököt.



A köztulajdonban álló gazdasági társaságok takarékosabb működéséről szóló 2009. évi CXXII. törvény (továbbiakban: Törvény) 4. § (2) bekezdése szerint a köztulajdonban álló gazdasági társaság felügyelőbizottsága - ha törvény eltérően nem rendelkezik - három természetes személy tagból áll, kétszáz millió forintot meghaladó jegyzett tőkájú gazdasági társaság esetében legalább három, legfeljebb hat természetes személy tagból áll.

A Törvény 6. § (2) bekezdés szerint a köztulajdonban álló gazdasági társaság felügyelőbizottsága elnökének e jogviszonyára tekintettel megállapított **havi díjazása nem haladhatja meg a mindenkori kötelező legkisebb munkabér ötszörösét, illetve a felügyelőbizottság többi tagja esetében a mindenkori kötelező legkisebb munkabér háromszorosát.** E díjazáson kívül a köztulajdonban álló gazdasági társaság felügyelőbizottságának tagja - az igazolt, a megbízásával összefüggésben felmerült költségeinek megtérítésén kívül - más javadalmazásra nem jogosult.

Ugyanezen § (3) bekezdése alapján a köztulajdonban álló gazdasági társaság igazgatósága elnökének vagy más tagjának, továbbá **felügyelőbizottsága elnökének vagy más tagjának e jogviszonyára tekintettel a megbízás megszűnése esetére juttatás nem biztosítható, valamint e § (4) bekezdése szabályozza, hogy egy természetes személy legfeljebb egy köztulajdonban álló gazdasági társaságnál betöltött vezető tisztségviselői megbízatás, valamint legfeljebb egy köztulajdonban álló gazdasági társaságnál betöltött felügyelőbizottsági tagság után részesülhet javadalmazásban.**

Kérem a tisztelt Bizottságot, hogy az előterjesztésben foglaltakat támogassa.

Vác, 2021. június 18.

**Matkovich Iлона Zsuzsanna sk.**



### 1. Határozati javaslat

Vác Város Önkormányzat Képviselő-testület Pénzügyi-Ügyrendi Bizottsága javasolja a Képviselő-testületnek, hogy alapítsa meg a **Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaságot** 3.000.000 Ft törzstőkével, és fogadja el a melléklet szerinti alapító okiratot.

Forrás: 2021. évi önkormányzati költségvetés fejlesztési kerete

Határidő: folyamatos

Felelős: Polgármester

### 2. Határozati javaslat

Vác Város Önkormányzat Képviselő-testület Pénzügyi-Ügyrendi Bizottsága javasolja a Képviselő-testületnek, hogy a **Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság** ügyvezetőjének

.....

válassza meg 2021..... naptól ..... napjáig szóló határozott időtartamra. Az ügyvezető az ügyvezetői feladatokat megbízási jogviszony keretében lássa el. Megbízási díja: ..... Ft legyen.

Határidő: folyamatos

Felelős: Polgármester

### 3. Határozati javaslat

Vác Város Önkormányzat Képviselő-testület Pénzügyi-Ügyrendi Bizottsága javasolja a Képviselő-testületnek, hogy a **Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság** felügyelőbizottsági tagjának .....t válassza meg .....-tól .....-ig. A felügyelőbizottság elnökének .....t javasolja.

Vác Város Önkormányzat Képviselő-testület Pénzügyi-Ügyrendi Bizottsága javasolja továbbá a Képviselő-testületnek, hogy a felügyelőbizottság tagjai és elnöke feladatukat ingyenesen lássák el.

Határidő: folyamatos

Felelős: Polgármester



Vác Város Alpolgármesterétől

**SZAKMAI HÁTTÉRANYAG**  
a Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű  
Társaság megalapításához

**Előzmények**

1./ A muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény (továbbiakban Kult.tv.) 77. §

(1) bekezdés rendelkezése szerint „a települési önkormányzat a közművelődési alapszolgáltatások folyamatos hozzáférhetősége érdekében, a 78/I. § (1) bekezdésében foglaltaknak megfelelően közösségi szintet, illetve közművelődési intézményt biztosít.

(2) A közművelődési intézmény, illetve a közösségi szintér fenntartója, működtetője az állam, települési önkormányzat, nemzetiségi önkormányzat, önkormányzati társulás, valamint közművelődési megállapodás keretében egyház, egyéb szervezet vagy magánszemély lehet.

...

(4) Az állam, a települési önkormányzat, a nemzetiségi önkormányzat vagy az önkormányzati társulás által fenntartott közművelődési intézmény az állam vagy az önkormányzat 100%-os tulajdonában álló nonprofit gazdasági társaságként vagy költségvetési szervként működik.

2./ Vác Város Önkormányzat Képviselő-testülete a .....ülésén meghozott .....számú határozatával támogatta azt az irányt, hogy a város kulturális intézményeinek feladatellátása keretében – a minisztériumi egyeztetést és a képviselő-testületi végleges jóváhagyást követően – Vác Város Önkormányzata a Madách Imre Művelődési Központot, mint költségvetési intézményt szüntesse meg és alapítsa meg a Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaságot, mely gazdasági társaság működését Vác Város Önkormányzata a külön megkötendő közművelődési és közszolgáltatási szerződésben rögzített anyagi támogatással is biztosítja.

3./ A Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság megalapítása jogi és számviteli szempontból a Madách Imre Művelődési Központ, mint költségvetési szerv megszüntetését jelenti úgy, hogy a megszűnő költségvetési intézmény által ellátott közfeladatot az Önkormányzat a kizárólagos tulajdonába kerülő Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság látja el a jövőben közművelődési feladat-ellátási (Közművelődési és közszolgáltatási szerződés) megállapodás keretében meghatározott tartalom alapján.

4./ Elkészült a Madách Imre Művelődési Központ, mint költségvetési intézmény megszüntető okirata is (jelen előterjesztés mellékleteként szerepel), amelyben rögzítettük, hogy a Madách Imre Művelődési Központ által eddig ellátott tevékenységet a Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság látja el a jövőben önálló gazdasági társaságként az alapító okiratban rögzített tevékenységi körökben.

5./ Vác Város Önkormányzatának kötelezően ellátandó kulturális feladatai – a Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság tevékenysége révén - szigorúan nonprofit gazdasági környezetben valósul meg.

**A kiindulási adottságok**

6./ A váci Madách Imre Művelődési Központ 1976-tól működik, több mint negyven éve a jelenlegi helyén. Az intézmény a váci és a környékbeli kulturális élet egyik elsődleges szervezője. Legfőbb tevékenysége a különböző igényeket kielégítő rendezvények, színházi előadások, szórakoztató műsorok, komoly- és könnyűzenei

produkciók, gyermekműsorok, irodalmi estek, nemzeti ünnepek lebonyolítása. Az intézmény részt vesz a városi nagyrendezvények és fesztiválok szervezésében is, amely a turisztikai szempontból is fontos jellemző, hiszen mára Vác már fesztiválvárosként is ismert.

A Művelődési Központ a közösségi művelődés színtere, helyet biztosít a heti, havi rendszerességgel működő művészeti csoportok, civil szerveződések, klubok, szakkörök részére, amelyek száma meghaladja az ötvenet. Az intézményt látogatók száma évente megközelíti a 200 ezer főt. A saját szervezésű rendezvények száma 260, a külső szervezeti rendezvények száma 100.

7./ Az intézmény működésének jogi hátterét több jogszabály rendezi:

- a.) A muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény (Kult.tv.)
- b.) a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (Mötv.)
- c.) az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény
- d.) a társasági adóról és osztalékadóról szóló 1996. évi LXXXI. törvény
- e.) a gazdasági társaságokról szóló 2006. évi IV. törvény
- f.) a közművelődési tevékenység helyi feladatairól szóló 10/2000.sz. Vác Város Önkormányzati rendelet
- g.) 23/2005. (VIII.9.) NKÖM rendelet a közművelődési feladatellátás országos szakfelügyeletéről

#### **A művelődési házak társadalmi hatása**

8./ A hazai művelődési intézmények szerepét ma már nem vitatják hazánkban. A Madách Imre Művelődési Központ széleskörű működése, az odalátogató és az ottani lehetőségeket igénybe vevő sok ezer ember, a művészeti-művelődési csoportok, az önképző körök, az évi sok-sok színházi előadás, koncert, hangverseny, a kiállítások, az ünnepi megemlékezések mutatják, hogy igenis szükség van ilyen intézményre, hogy városunk igazi megtartó és közösségépítő ereje éppen a kultúrában, a közművelődésben, a helyi közösségeiben rejlik.

9./ Az emberek egyre inkább keresik azokat a tartalmas művelődési formákat, amelyek kikapcsolódást nyújthatnak számukra, olyan lehetőségeket, amelyek által kiszakadhatnak a hétköznapi sodrásából. Egyre nagyobb igény jelentkezik a társas együttlétekre és a közösséghez tartozás élményére. Ezeket a lehetőségeket kiválóan tudják nyújtani a művelődési otthonok. A nehezebb anyagi viszonyok között élő átlagpolgárok egy-egy fővárosi színház vagy rendezvényközpont, vagy akár egy nemzetközi fesztivál, koncert előadásait (elsősorban anyagi okok miatt) nem engedhetik meg maguknak. Éppen ezért nagy a jelentősége a művelődési intézményhálózatnak és nagy a felelőssége az ott dolgozó szakembereknek és azon települések vezetőinek, amelyekben még működő intézmények vannak.

10./ A sikeresség mértéke függ attól, hogy a település döntéshozói és a művelődési intézményekben dolgozó szakemberek milyen mértékben tartják fontosnak azt, hogy a város és a vonzáskörzet polgárai lehetőséget kapjanak a közös művelődésben való részvételre. Korunk társadalmi életében egyre nő a kulturális kínálat, a növekvő szabadidővel egyenes arányban bővül és válik egyre színesebbé is az elérhető események köre, s éppen emiatt szükséges új formában és a lehetőségekhez képest új arculattal is megmutatkozni a Madách Imre Művelődési Központnak.

11./ Ma már egészen mást jelent a közművelődés, mint évtizedekkel ezelőtt a népművelők munkája. Folyamatosan változnak a gazdasági és a kulturális szokások is, a sokszínű és nagy számú kínálat mellett eljutni talán könnyebb az érdeklődőkhöz, de megfogni és főként megtartani őket sokkal nehezebb. Kiemelt szerep járul a közművelődési intézményekre abban a folyamatban, hogy a veszélyeztetettebb, a periféria felé sodródó társadalmi csoportok számára is lehetővé teszik a kulturális és közösségi élményszerzést, ami küldetés kiemelt felelősséggel is jár.

### Gazdasági hatások

12./ A piaci elvárásokhoz igazoldóan kell kialakítani az intézmények jövőbeli szervezeti formáját és stratégiáját. Önkormányzati intézményként a hatékony gazdálkodást nehezíti a költségvetés kiadási és bevételi oldalának kötöttsége, ami azt jelenti, hogy a bevételi oldalon jelentkező többletforrások nem jelenhetnek meg a kiadási oldalon.

13./ A közhasznú non-profit gazdasági társaságként való működés ezt az anomáliát feloldja, hiszen a szervezet által termelt profitot kötelezően vissza kell forgatni a meghatározott tevékenységek finanszírozására.

14./ Gazdasági társaságként a közfeladatok ellátása mellett kiegészítésként alkalmazott vállalkozási tevékenységek révén nem csak a napi működés feltételeit lehet biztosítani, hanem infrastrukturális és szolgáltatási beruházások is végrehajthatóak. Emellett a munkatársak ösztönzésére, a kiemelkedő vagy szakmai szempontból nagyobb súlyt képviselő kollégák anyagi motivációjára tágabb lehetőségek nyílnak, a bérek jobban közelíthetők a piaci szinthez.

15./ A vállalkozási tevékenység keretében számos olyan piaci lehetőség adódik, amelyre önkormányzati intézményként eddig nem volt lehetőség: kiadói tevékenység, tervezés, ingatlan bérbeadás, tárgyi eszközök kölcsönzése, konferencia, kereskedelmi bemutató szervezése, gyermekek és fiatalok szabadidős tevékenységének szervezése megfelelő anyagi ellentételezés szerint.

16./ Gazdasági társaságként történő feladatellátás során a versenyszféra számára elérhető pályázatokon is indulhat, így pl. kis- és középvállalkozások számára kiírt szervezetfejlesztés, informatikai fejlesztés, telephelyeket érintő fejlesztések vagy turisztikai attrakciófejlesztés témakörökben. A pályázatokhoz szükséges önerőt tulajdonosi támogatásból, de akár hitelből is előteremtheti a társaság, ami nem jelent terhet a települési költségvetésnek.

17./ A szponzoráció területén is új lehetőségek nyílnak meg a gazdasági társaság előtt, hiszen az üzleti partnereknek szélesebb kínálat nyújtható a pénzbeli juttatások ellenszolgáltatásaként.

18./ Az épületet használók számára egy, az új gazdasági társaság vezetősége által kidolgozott díjszabási rendszer elkészítése indokolt, hiszen az amortizációs és rezsiköltségekhez megszabott mértékben az igénybe vevőknek is hozzá kell járulniuk. A rendszer kialakításánál figyelembe kell venni mindazokat a személyi, tárgyi, pénzbeli szükségleteket, melyek az új gazdasági társaság zavartalan működéséhez elengedhetetlenül szükségesek.

19./ Madách Imre Művelődési Központ gazdasági működésének bemutatását az alábbi táblázatok és diagramok mutatják be. Az eltelt időszakok vizsgálatában – sajnos jelenleg – komoly súllyal jelenik meg a 2020-as év, amely a világméretű járványhelyzet enyhítésére hozott kormányzati intézkedések miatt csupán az év néhány hónapjában tudott - és akkor sem rendeltetésszerű, megszokott módon - gazdasági tevékenységet folytatni.

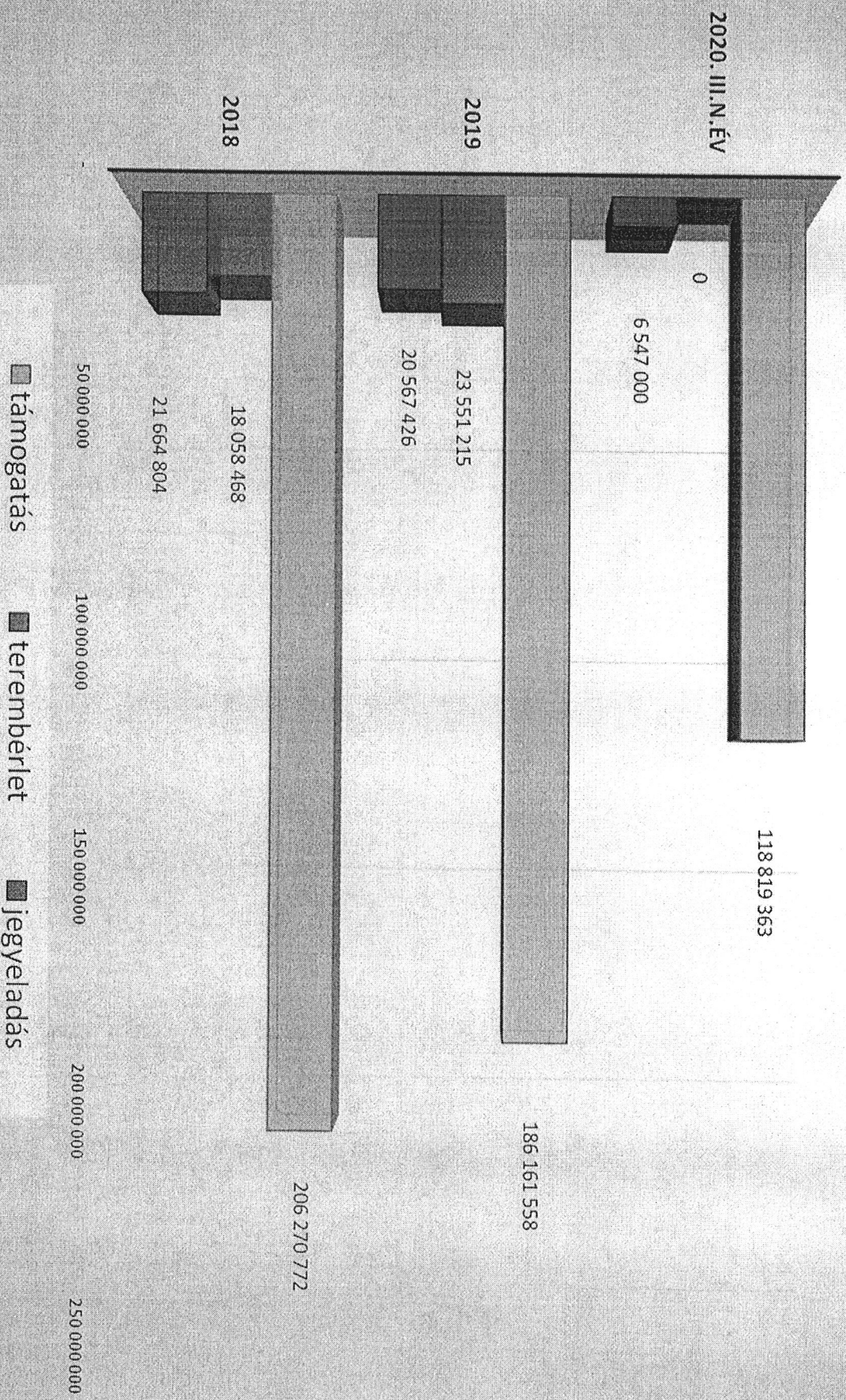


## Az eltelt időszak gazdasági mutatói

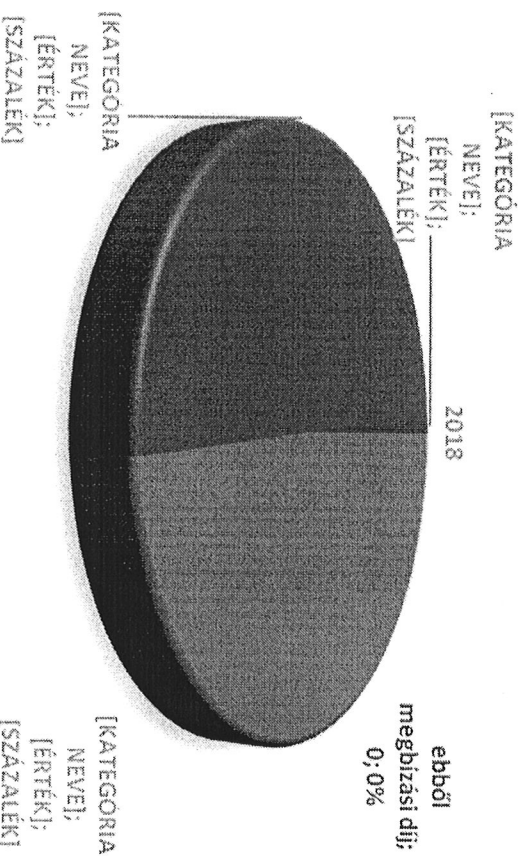
A Madách Imre Művelődési Központ bevételeinek és kiadásainak megoszlása 2018-2020. között

	2018. év Tény	2019. év Tény	2020. eredeti Terv	2020. VI. 30. Tény	2020. IX. 30. Tény	2021. előzetes Terv
<b>Bevételek összesen</b>	<b>262 416 139</b>	<b>248 244 696</b>	<b>241 422 000</b>	<b>98 311 037</b>	<b>131 348 041</b>	<b>235 872 000</b>
Működési bevétel összesen	39 723 272	44 118 641	37 860 340	12 502 012	6 547 100	37 860 000
ebből legyértékesítés	21 664 804	20 567 426	19 230 340	6 005 702	6 547 100	19 230 000
ebből terembérllet	18 058 468	23 551 215	18 630 000	6 496 310		18 630 000
Támogatások összesen	206 270 772	186 161 558	191 422 000	82 685 266	118 819 363	185 872 000
ebből pályázat	11 115 128	8 364 495	-	800 000	2 461 452	-
ebből önkormányzati támogatás és pénzmaradvány	195 155 644	177 797 063	191 422 000	81 885 266	116 357 911	185 872 000
Egyéb bevételek	16 422 095	17 964 497	12 139 660	3 123 759	5 981 578	12 140 000
<b>Kiadások összesen</b>	<b>257 831 543</b>	<b>240 387 255</b>	<b>241 422 000</b>	<b>89 642 729</b>	<b>127 914 918</b>	<b>235 872 000</b>
Berjellegű kiadások	118 313 992	119 671 200	120 707 000	48 040 802	70 418 851	115 000 000
Anyagjellegű kiadások	121 645 959	117 137 664	118 377 000	35 334 698	51 161 949	118 534 000
ebből rendezvények lebonyolítása	59 543 660	63 520 602	63 073 000	8 937 815	16 553 914	63 000 000
ebből működési, fenntartási költségek	52 175 884	44 413 342	44 770 000	19 814 549	23 425 228	45 000 000
ebből marketing és reklám költség	2 034 144	1 829 934	635 000	520 777	1 244 199	635 000
ebből karbantartás	7 892 271	3 870 536	5 899 000	4 660 257	7 836 658	5 899 000
ebből megbízási díjak (számlás)	-	3 503 250	4 000 000	1 401 300	2 101 950	4 000 000
Egyéb kiadások	17 871 592	3 578 391	2 338 000	6 267 229	6 334 118	2 338 000
beruházás, felújítás	15 818 592	1 829 391	338 000	5 591 229	5 658 118	338 000
ebből fizetendő ÁFA	2 053 000	1 749 000	2 000 000	676 000	676 000	2 000 000

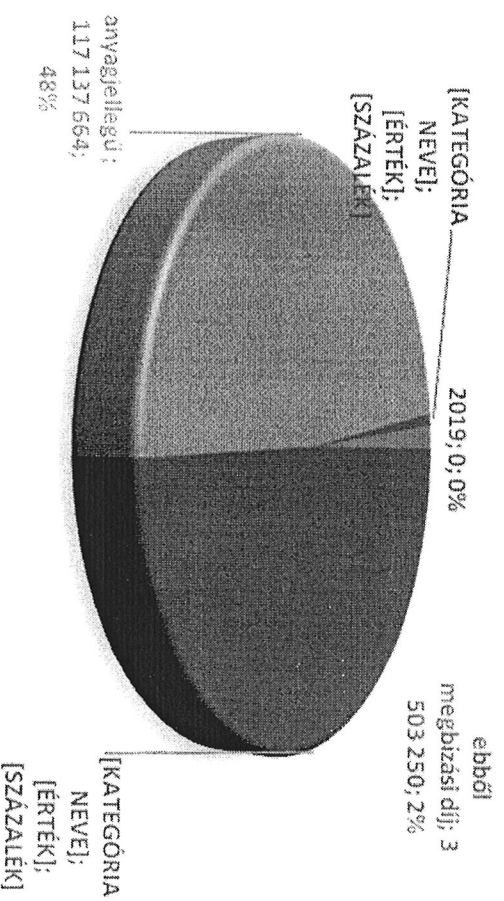
# MIMK bevételeinek megoszlása 2018-2020. III. negyedév



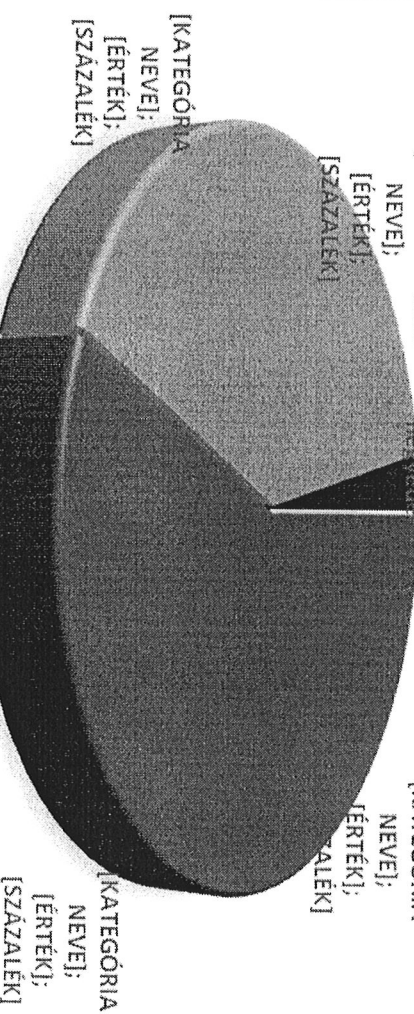
### MIMIK KIADÁSAINAK MEGOSZTLÁSA 2018



### MIMIK KIADÁSAINAK MEGOSZTLÁSA 2019



### MIMIK KIADÁSAINAK MEGOSZTLÁSA 2020



### A működtetés városmarketingre gyakorolt hatásai

20./ A XXI. században a település, mint termék jelenik meg a turisztikai piacon. Ehhez sajátos arculat szükséges, melynek egyik alappillére a városi kulturális javak bemutatása. Egy város rangját és idegenforgalmi megítélését nagymértékben befolyásolják a helyi rendezvények, társadalmi események.

A városmarketing egy komplex folyamat, összefüggő rendszer, aminek egyrészt a város arculati kialakítása, illetve támogatása a feladata, másrészt pedig a település által nyújtott előnyök, szolgáltatások népszerűsítése, továbbá a célcsoportok befolyásolása, meggyőzése az adott előnyök kihasználására és szolgáltatások igénybevételére.

21./ A városmarketing alkalmazása segítséget nyújthat egy város partnerkapcsolatának szélesítésében, illetve az ismertség és elismertség fokozásában, ezáltal növelheti a város versenyképességét is.

A Madách Imre Művelődési Központ a létrehozása óta felvállalja a civil szervezetekkel, helyi művészeti csoportokkal való éves egyeztetést a programok tekintetében, így ezeket a rendezvényeket egyrészt be tudja építeni a következő év kínálatába, másrészt igény szerint a lehetőségeihez mérten azok reklámjáról, marketingjéről is gondoskodni tud.

22./ A létrehozandó Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság személyi állományának képzettsége, munkamorálja, Vác Város Önkormányzatának támogatása, a Magyar Állam normatív támogatása által adottak lesznek mind a személyi, mind a tárgyi, mind az anyagi feltételek ahhoz, hogy a Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Közhasznú Korlátolt Felelősségű Társaság ugyanolyan magas szinten tudja ellátni feladatait, mint amikor Vác Város Önkormányzatának intézményeként működött.

23./ A Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság működése esetén könnyebben lehet a közművelődési városi törekvések mentén esetleg létrejövő új kulturális intézményeket az új szervezeti formába bekapcsolni és működtetni.

#### 24./ A gazdasági társasági formában történő közművelődési feladatellátás előnyei:

a./ a tulajdonosi viszony nem változik, hiszen a Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság önkormányzati felelősségvállalás mellett működik majd,

b./ az Önkormányzat tulajdonában lévő **közösségi színterek megmaradnak**, a jelenlegi helyszínekben változás nem történik,

c./ az Önkormányzat által kötelező és önként vállalt közművelődési feladatellátás színvonala nem csökken, a működés szempontjából jelen van az önkormányzati támogatás és egyidejűleg a tulajdonosi felelősségből adódó kontroll és közművelődési koncepció meghatározás

d./ gazdasági társasági irányítás valósul meg, lehetővé válik a humán erőforrás, infrastruktúra és szabad kapacitások optimalizálása, a gazdasági szempontokat tekintve hatékony- és a közművelődési szakma szempontjából pedig színvonalas feladatellátás érdekében

e./ az összehangolt programokban integrálódnak a közösségi értékek,

f./ a vállalkozásból befolyó összeget az alapító okiratban szereplő szakmai munkára lehet fordítani,

g./ a feladat-finanszírozás kerül előtérbe a bázisszemléletű tervezés helyett

h./ a gazdasági társasági formában történő közművelődési feladat ellátás lehetővé teszi a konkrét feladatok szakmai és szervezési összehangolását és egyidejűleg az erőforrásokkal történő hatékony gazdálkodást, a finanszírozási külső források eredményesebb bevonását, az infrastrukturális és szakmai szabad kapacitás értékesítését, valamint a személyi és szervezeti érdekeltségi rendszer javítását

i./ a Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság piaci szereplőként működhet együtt más kulturális piaci szereplőkkel, külső forrásokat képes bevonni és azt visszaforgatni az alapfeladatok ellátására, befogadhat olyan külső projekteket amelyek a város javára fordíthatóak, ami serkentőleg hathat a közművelődési dolgozók innovációs készségére

j./ a gazdasági társasági forma rugalmasabb, mint a költségvetési intézmények kötött gazdálkodása, így kedvezőbben tud reagálni a külső piaci hatásokra

k./ lehetőség nyílik a vállalkozás jellegű tevékenységek (szolgáltatások) erősítésére, melyek alkalmasak lehetnek a kultúra finanszírozásának bővítésére

l./ gazdaságos és hatékony szervezeti működéssel a teljesítmény és minőségszemléletű szolgáltatás erősödése várható.

25./ A tevékenységeiben bővülő és működési formájában rugalmasabbá váló Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság - mint a közművelődési feladatellátás speciális gazdasági formája - lehetőséget teremt a közművelődési munka megújítására és költséghatékonyság növelésére, valamint a változó és megújuló igények kiszolgálására.

26./ Városi szinten továbbfejleszti a Nemzeti vagyonról szóló tv-nek megfelelő, átlátható, gazdaságos szervezeti formát, mely koordináltan és egységesen képviselheti a város kulturális hagyományait és fejlesztheti értékeit.

### Összegzés

27./ A közművelődési intézményrendszer megújulására éppen a jelenlegi nehéz gazdasági helyzetben van lehetőség Vác város polgárai számára, ezért fontos, hogy a közművelődési tevékenység gazdasági bázisa is meg tudjon újulni.

28./ A kulturális és közművelődési szerződés teljes mértékben lehetőséget teremt az önkormányzati feladatellátás szabályozására, ugyanakkor a gazdasági társaság komplex, sokszínű és magas szintű közművelődési munkájának fenntartására és fejlesztésére is.

29./ A közművelődési munka folyamatok indításával, építésével, életben tartásával foglalkozik. Éppen ezért a létrejött vagy létrejövő értékeket érintő döntésnek szakmai alapokon kell nyugodnia. Ez akkor valósítható meg, ha a Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaságot önálló döntési jogkör illeti meg a tevékenységével összefüggő valamennyi kérdésben - a kapcsolódó gazdasági ügyekben való döntésekkel együtt.

30./ A létrejövő új gazdasági forma lehetőséget teremt a közművelődési munka megújítására, költséghatékonyságának növelésére, új művelődési és szórakozási formák bevezetésére, a változó és megújuló igények teljesebb kiszolgálására.

31./ Vác Város Önkormányzatának döntéshozói elé kerülő mostani javaslatunkban egy felelősségteljes fejlesztési irányt igyekeztünk megfogalmazni. Legfontosabb célunk a gazdasági és működési hatékonyság együttes növelése, a meglévő értékek megtartása, fejlesztése és új területek kínálatba építése a Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság létrehozása által.

Vác, 2021. június .....

**Inotay Gergely**  
alpolgármester

**Laczi Sarolta**  
Madách Imre Művelődési Központ  
igazgató

---

## Alapító okirat

---

**Alulírott alapító a következők szerint állapítja meg az alábbi nonprofit korlátolt felelősségű társaság alapító okiratát:**

### 1. A társaság cégneve, székhelye, telephelyei

1.1. A társaság cégneve: Madách Imre Művelődési, Kulturális és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

A társaság rövidített cégneve: Madách Imre Nonprofit Kft.

1.2. A társaság székhelye: 2600 Vác dr. Csányi László körút 63.

A társaság székhelye egyben a központi ügyintézés helye is.

1.3. A társaság telephelyei:

2600 Vác Köztársaság út 19.

2600 Vác Március 15. tér 18.

### 2. A társaság alapítója

Név: Vác Város Önkormányzata

Nyilvántartási szám: 731300. - Magyar Államkincstár

Székhely: 2600 Vác Március 15. tér 11.

Képviselőre jogosult neve: Matkovich Ilona Zsuzsanna

Lakcím: 2600 Vác ...

### 3. A társaság tevékenységi körei

3.1. Főtevékenység: 9004'08 Művészeti létesítmények működtetése

3.2. Egyéb tevékenységi kör(ök):

5814'08 Folyóirat, időszaki kiadvány kiadása

5914'08 Filmvetítés

7220'08 Társadalomtudományi, humán kutatás, fejlesztés

7990'08 Egyéb foglalkozás

8230'08 Konferencia, kereskedelmi bemutató szervezése

8552'08 Kulturális képzés

8559'08 M.n.s. egyéb oktatás

9002'08 Előadó-művészetet kiegészítő tevékenység

9003'08 Alkotóművészet

9101'08 Könyvtári, levéltári tevékenység

9102'08 Múzeumi tevékenység

9329'08 M.n.s. egyéb szórakoztatás, szabadidős tevékenység

#### **4. A társaság működésének időtartama**

A társaság időtartama: határozatlan.

#### **5. A társaság törzstőkéje**

5.1. A társaság törzstőkéje 3000000 Ft, azaz hárommillió forint, amely 3000000 Ft, azaz hárommillió forint készpénzből áll.

5.2. Ha a pénzbeli vagyoni hozzájárulás szolgáltatása körében a 6. pont lehetőséget ad arra, hogy a cégbejegyzési kérelem benyújtásáig a tag a pénzbetétjének felénél kisebb összeget fizessen meg, vagy a cégbejegyzési kérelem benyújtásáig be nem fizetett pénzbeli vagyoni betétjét a tag egy éven túli határidőig szolgáltatassa, a társaság mindaddig nem fizet osztalékot a tagnak, amíg a ki nem fizetett és a tag törzsbetétére az osztalékfizetés szabályai szerint elszámolt nyereség a tag által teljesített pénzbeli vagyoni hozzájárulással együtt el nem éri a törzstőke mértékét. A tag a még nem teljesített pénzbeli vagyoni hozzájárulása összegének erejéig helytáll a társaság tartozásaiért.

5.3. A törzstőke teljesítésének megtörténtét az ügyvezető köteles a cégbíróságnak bejelenteni.

#### **6. A tag törzsbetétje**

Név (Cégnév): Vác Város Önkormányzata

A törzsbetét összege: 3 000 000 Ft

A törzsbetét összetétele: 3 000 000 Ft készpénz

A cégbejegyzésig szolgáltatandó összeg: 3 000 000 Ft, mértéke a tag pénzbetétjének 100 %-a, a szolgáltatás módja: befizetés a társaság pénzforgalmi számlájára

#### **7. Üzletrész**

A törzsbetéthez kapcsolódó tagsági jogok és kötelezettségek összessége az üzletrész, amely a társaság bejegyzésével keletkezik.

#### **8. Az egyszemélyes társaság működése**

- 8.1. Az egyszemélyes társaság a saját üzletrészét nem szerezheti meg.
- 8.2. Ha az egyszemélyes társaság az üzletrész felosztása vagy a törzstőke felemelése folytán új tagokkal egészül ki, és így többszemélyessé válik, a tagok kötelesek az alapító okiratot társasági szerződésre módosítani.

### 9. Az alapítói határozat

- 9.1. A taggyűlés hatáskörébe tartozó kérdésekben a tag írásban határoz és a döntés az ügyvezetéssel való közléssel válik hatályossá.
- 9.2. A legfőbb szerv hatáskörét a tag gyakorolja.

### 10. Az ügyvezetés és képviselő

- 10.1. A társaság ügyvezetésére és képviselésére jogosult ügyvezetője:

Név: .....

Lakcím: .....

Az ügyvezetői megbízatás határozott időre szól.

A megbízatás kezdő időpontja: .....

A megbízatás lejártja: .....

A vezető tisztségviselő a társaság ügyvezetését munkaviszonyban látja el.

### 12. Céggjegyzés

- 12.1. Az önálló céggjegyzésre jogosult: .....

### 13. Felügyelőbizottság

- 13.1. A társaságnál felügyelőbizottság választására sor kerül.
- 13.2. A társaságnál nem ügydöntő felügyelőbizottság működik.
- 13.3. A felügyelőbizottság tagjai:

Név: .....

Lakcím: .....

A megbízatás határozott időre szól.

A megbízatás kezdő időpontja: 2021.06.11.

A megbízatás lejártja: .....

Név: .....



Lakcím: .....

A megbízatás határozott időre szól.

A megbízatás kezdő időpontja: 2021.06.11.

A megbízatás lejárt: .....

Név: .....

Lakcím: .....

A megbízatás határozott időre szól.

A megbízatás kezdő időpontja: 2021.06.11.

A megbízatás lejárt: .....

#### 14. Egyéb rendelkezések

- 14.1. A társaság alapítója kijelenti, hogy a gazdasági társaság tevékenységéből származó nyereség a tag részére nem osztható fel, hanem az a gazdasági társaság vagyonát gyarapítja.
- 14.2. A Társaság más társasági formába csak nonprofit jellegének megtartásával alakulhat át, kizárólag nonprofit gazdasági társaságokkal egyesülhet, illetve nonprofit gazdasági társaságokká válhat szét.
- 14.3. A Társaság jogutód nélküli megszűnése esetén a Ptk. 3:137. §-ban foglaltak az irányadóak.
- 14.4. Azokban az esetekben, amikor a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény (Ptk.) a társaságot kötelezi arra, hogy közleményt tegyen közzé, a társaság e kötelezettségének a társaság honlapján tesz eleget.
- 14.5. A jelen alapító okiratban nem szabályozott kérdésekben a Ptk. rendelkezéseit kell alkalmazni.

Vác, 2021. június 11.

Az alapító aláírása:

.....  
 Vác Város Önkormányzata  
 tag képviselőként  
 Matkovich Ilona Zsuzsanna polgármester

Alulírott, dr. Kondorosi Mátyás ügyvéd (székhely: 2600 Vác, Galcsék utca 8-10., kamarai azonosító száma: 36063496. – Pest Megyei Ügyvédi Kamara) a jelen létesítő okiratot szerkesztettem és ellenjegyzem Vácott 2021. június 11-én:

dr. Kondorosi Mátyás